

股票代號：4535



至興精機股份有限公司
FINE BLANKING & TOOL CO., LTD.

108 年度
年 報

本年報相關內容查詢網址：

公開資訊觀測站：<https://mops.twse.com.tw/mops/web/index>

公司網址：<http://www.fineblanking.com.tw/>

中 華 民 國 109 年 5 月 25 日 刊 印

至興服務 興榮全球



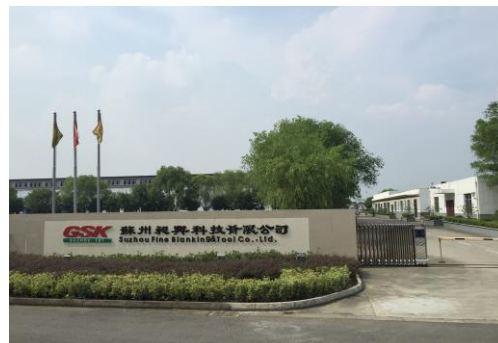
至興精機本廠



至興精機二廠



至興精機三廠



蘇州至興科技



至興越南總公司



至興越南河內分公司

我們的**核心價值**：



我們的**經營使命**—

『沖』的專業，
『停』的精準，
以智慧、技術的結晶，
成為值得信賴的提供者。

我們的經營理念—

□ 培育人才 □ 協力團結

□ 滿足顧客 □ 回饋社會



沖壓科技的領航者

一、本公司發言人及代理發言人：

發言人姓名：劉美娘
職 稱：管理部經理
電 話：04-7990118
電子郵件信箱：gmo05@fineblanking.com.tw

代理發言人姓名：林俊杰
職 稱：總經理室資深管理師
電 話：04-7990118
電子郵件信箱：ord01@fineblanking.com.tw

二、總公司及工廠之地址、電話：

公司地址：彰化縣伸港鄉全興工業區工八路三號
二廠地址：彰化縣伸港鄉全興工業區工東一路十八之一號
三廠地址：彰化縣伸港鄉全興工業區興工路六十號
電 話：+886-4-7990118

蘇州昶興科技有限公司：江蘇省蘇州高新區鴻禧路 46 號
電 話：+86-512-6269-6718

至興越南責任有限公司總公司：
地址：Lot 4A - Road 5 , Song May Industrial Zone
, TrangBom District , Dong Nai Province, Vietnam.
電話：+84- 25-13673587

至興越南責任有限公司河內廠：
地址：Lot CNB5 & Lot 6, Phu Nghia Industrial Zone, Phu Nghia
commune , Chuong My Dist, Hanoi City , Viet Nam
電話：+84-24-63264887 +84-24-63167408

三、股票過戶機構之名稱、地址、網址及電話：

名 稱：元大證券股份有限公司股務代理部
地 址：台北市大同區 10365 承德路三段 210 號地下一樓
網 址：<http://www.yuanta.com.tw>
電 話：(02)2586-5859

四、最近年度財務報告簽證會計師：

姓 名：顏國裕、吳金地 會計師
事務所：富鋒聯合會計師事務所
地 址：彰化市金馬路三段四三九號四樓之一
網 址：<http://www.full-go.com>
電 話：04-7514030

五、海外有價證券掛牌買賣之交易場所名稱及查詢方式：無

六、公司網址：<http://www.fineblanking.com.tw/>

至興精機股份有限公司

108 年度年報目錄

項 目	頁 次
壹、致股東報告書-----	1 ~ 6
一、108 年度營業報告-----	1 ~ 4
二、109 年度營業計劃概要-----	4 ~ 5
三、未來公司發展策略-----	5 ~ 6
四、受到外部競爭環境、法規環境及整體經營環境的影響--	6 ~ 6
貳、公司簡介-----	7 ~ 10
一、設立日期-----	7 ~ 7
二、公司沿革-----	7 ~ 10
參、公司治理報告-----	11 ~ 81
一、組織系統-----	11 ~ 12
二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分 支機構主管資料-----	13 ~ 22
三、最近年度支付董事、監察人、總經理及副總經理之酬金	23 ~ 30
四、公司治理運作情形-----	31 ~ 76
五、會計師公費資訊-----	77 ~ 77
六、更換會計師資訊-----	78 ~ 79
七、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人， 最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企 業資訊-----	79 ~ 79
八、最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人 及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變 動情形-----	79 ~ 79
九、持股比例占前十大股東，其相互間為關係人或為配偶、 二親等以內之親屬關係之資訊-----	80 ~ 81
十、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接 控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜 合持股比例-----	81 ~ 81
肆、募集情形-----	82 ~ 87
一、資本及股份-----	82 ~ 87
二、公司債辦理情形-----	87 ~ 87
三、特別股辦理情形-----	87 ~ 87
四、海外存託憑證辦理情形-----	87 ~ 87
五、員工認股權憑證辦理情形-----	87 ~ 87
六、限制員工權利新股辦理情形-----	87 ~ 87
七、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形-----	87 ~ 87
八、資金運用計畫執行情形-----	87 ~ 87

至興精機股份有限公司

108 年度年報目錄

項 目	頁 次
伍、營運概況-----	88 ~114
一、業務內容-----	88 ~ 96
二、市場及產銷概況-----	96~ 106
三、從業員工資訊-----	107 ~107
四、環保支出資訊-----	107 ~108
五、勞資關係-----	108 ~114
六、重要契約-----	114 ~114
陸、財務概況-----	115 ~229
一、最近五年度簡明資產負債表及綜合損益表及簽證會計師姓名和其查核意見-----	115 ~118
二、最近五年度財務分析-----	119 ~122
三、最近年度財務報告之監察人審查報告-----	123 ~123
四、最近年度財務報告-----	124 ~182
五、最近年度經會計師查核簽證之公司個體財務報告-----	183 ~228
六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，應列明其對本公司財務狀況之影響-----	229 ~229
柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項-----	230 ~241
一、財務狀況-----	230 ~230
二、財務績效-----	231 ~232
三、現金流量-----	232 ~234
四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響-----	234 ~235
五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫-----	235 ~235
六、最近年度及截至年報刊印日止之風險事項分析評估-----	236 ~241
七、其他重要事項-----	241 ~241
捌、特別記載事項-----	242 ~246
一、關係企業相關資料-----	242 ~246
二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形-----	246 ~246
三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形-----	246 ~246
四、其他必要補充說明事項-----	246 ~246
玖、最近年度及截至年報刊印日止，如發生「證券交易法」第三十六條第三項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項，應逐項載明-----	247 ~247
拾、其他揭露事項-----	248 ~249

壹、致股東報告書

各位股東女士、先生：

108 年度因大陸子公司新量產產品銷售狀況不佳、新開發件驗證時程延後影響量產時程致營運虧損；而台灣在 107 年第四季起因美國及大陸市場訂單減少，而新開發件之量產時程不及補足減少金額，致其營收及獲利衰退，進而影響整體營收未達預算目標並較同期衰退，獲利也受到影響，本公司 108 年度合併營收淨額為新台幣(以下同) 2,342,201 仟元，較 107 年 2,886,839 仟元衰退 18.87%，致 108 年度合併稅前淨利為 180,811 仟元，較 107 年度稅前淨利 205,368 仟元衰退 11.96%，108 年度合併稅後淨利為 119,919 仟元，較 107 年度之稅後淨利 153,196 仟元衰退 21.72%；其中淨利歸屬予母公司業主 108 年度為 55,371 仟元，較 107 年度 97,192 仟元衰退 43.03%。

展望 109 年度，在 COVID-19 新冠病毒肆虐下對全球各供應鏈影響，造成全球經濟振盪，進而影響 109 年營收狀況，雖然預估有新開發件量產但前述不確定因素影響其量產時程延期及原有客戶訂單量，預估集團銷售較 108 年營收會衰退，衰退幅度視第二季起全球各地客戶復工情況，唯為支應未來之成長動能需求，在內部營運效率方面，持續深化應用 ERP、BI、PLM、EFGP、供應商平台及能源管理等各項營運資訊系統之數據蒐集及應用，提升營運效能；在開發技術能力提升方面，持續透過 SE 生準、ME 製程技術、開發品保等開發制度持續深耕開發及技術能力之人才培養，進而提升開發及量產效能；在製程技術能力提升，以生產製程自動化、精密沖壓模具技術深入創新、材料技術的研究，強化核心能力；在人才培養方面，持續以專案管理方式提升技術力與管理力並縮短學習成長時間；持續推展 TPM 等改善活動以改善管理流程及降低生產成本。

未來本公司仍將持續透過集團的整體資源深耕汽機車零組件 OEM 市場，持續強化開發機制動能及製程技術能力提升擴展產品及市場，並透過各項營運資訊系統持續整合導入以提升公司營運效能，加上 FMS 專案活動的持續推展增加管理量能、降低生產時程天數提升交貨效能、降低成本進而提高獲利。

茲將 108 年營業結果、109 年之營業計劃報告、未來公司發展策略、受到外部環境的影響說明如下：

一、108 年度營業報告

(一)、108 年營業計劃實施成果

本公司 108 年度集團合併營收淨額為新台幣(以下同) 2,342,201 仟元，較 107 年 2,886,839 仟元衰退 18.87%；108 年度之稅前淨利為 180,811 仟元，較 107 年度稅前淨利 205,368 仟元衰退 11.96%；108 年度之稅後淨利為

119,919 仟元，較 107 年度之稅後淨利 153,196 仟元衰退 21.72%；其中淨利歸屬予母公司業主 108 年度為 55,371 仟元，較 107 年度 97,192 仟元衰退 43.03%。

(二)、預算執行情形

本公司 108 年度財務預算為內部管理用，未經會計師核閱及對外公開。

單位：新台幣仟元；%

項目	108年度 合併預算	108年度 合併實際	達成率%
營業收入淨額	2,770,788	2,342,201	84.53%
營業成本	(2,286,622)	(1,980,018)	86.59%
營業毛利	484,166	362,183	74.81%
營業費用	(233,397)	(213,761)	91.59%
營業淨利	250,769	148,422	59.19%
營業外收入及支出	29,792	32,389	108.72%
稅前淨利	280,561	180,811	64.45%
所得稅費用	(75,198)	(60,892)	80.98%
本期淨利	205,363	119,919	58.39%
其他綜合損益			
不重分類至損益之項目：			
確定福利計畫之再衡量數	1,796	3,147	175.22%
與不重分類之項目相關之所得稅	(359)	(629)	175.21%
確定福利計畫之再衡量數(淨額)	1,437	2,518	175.23%
後續可能重分類至損益之項目：			
國外營運機構財報換算之兌換差額	(8,391)	(27,480)	327%
本期其他綜合損益(稅後淨額)	(6,954)	(24,962)	359%
本期綜合損益總額	198,409	94,957	47.86%
淨利歸屬予：			
母公司業主	139,476	55,371	39.70%
非控制權益	65,887	64,548	97.97%
	205,363	119,919	58.39%
綜合損益總額歸屬予：			
母公司業主	135,365	36,755	27.15%
非控制權益	63,044	58,202	92.32%
	198,409	94,957	47.86%
普通股每股盈餘	1.85	0.73	39.70%

(三)、財務收支及獲利能力分析

1. 財務收支情形

單位：新台幣仟元；%

項目	107年度 合併實際	108年度 合併實際	增加或減少 比例
營業收入淨額	2,886,839	2,342,201	-18.87%
營業成本	(2,411,991)	(1,980,018)	-17.91%
營業毛利	474,848	362,183	-23.73%
營業費用	(295,130)	(213,761)	-27.57%
營業淨利	179,718	148,422	-17.41%
營業外收入及支出	25,650	32,389	26.27%
稅前淨利	205,368	180,811	-11.96%
所得稅費用	(52,172)	(60,892)	16.71%
本期淨利	153,196	119,919	-21.72%
其他綜合損益			
不重分類至損益之項目：			
確定福利計畫之再衡量數	5,335	3,147	-41.01%
與不重分類之項目相關之所得稅	(1,067)	(629)	-41.05%
確定福利計畫之再衡量數(淨額)	4,268	2,518	-41.00%
後續可能重分類至損益之項目：			
國外營運機構財報換算之兌換差額	967	(27,480)	-2941.78%
本期其他綜合損益(稅後淨額)	5,235	(24,962)	-576.83%
本期綜合損益總額	158,431	94,957	-40.06%
淨利歸屬予：			
母公司業主	97,192	55,371	-43.03%
非控制權益	56,004	64,548	15.26%
	153,196	119,919	-21.72%
綜合損益總額歸屬予：			
母公司業主	99,038	36,755	-62.89%
非控制權益	59,393	58,202	-2.01%
	158,431	94,957	-40.06%
普通股每股盈餘	1.28	0.73	-43.03%

2. 獲利能力分析(合併財報)

項目	年度	107年度 (A)	108年度 (B)	增加或減少 比率/金額 (B-A)
資產報酬率(%)		5.07	4.19	(0.88)
股東權益報酬率(%)		6.06	4.84	(1.22)
稅前純益占實收資本比率(%)		27.14	23.90	(3.24)
純益率(%)		5.31	5.12	(0.19)
每股稅後盈餘(元)(註)		1.28	0.73	(0.55)

註：每股盈餘已追溯調整其流通在外股數計算。

(四)、研究發展狀況(新送樣)

產品	用途
內裝系統—扶手固定座總成 LH、扶手固定座總成 RH、4G08 左外槽總成(鉚釘)、4G08 右外槽總成(鉚釘)、內槽(ED)、外槽總成、內槽、外槽總成(手把)、4G52 外槽滑板總成、3713 內槽、3713 外槽 安全系統—包膠舌片、齒板、扣板 傳動系統—軸承墊片、轉動片、凸輪、棘爪、齒板、導板、法蘭墊圈、導流板、左側長連桿、右側長連桿、左側短連桿、右側短連桿、軸承墊片	汽車零件
安全系統—碟煞盤、ABS 感應盤、平墊片、鍛造浮動碟總成、組合碟 傳動系統—連接鑲塊、連接搖桿、中段托架-LH、中段托架-RH、碟型墊片、後輪軸、23T 鏈輪 引擎系統—連接搖桿、引擎齒輪變速桿、斜坡板、41T 鏈輪、變速桿總成、墊片、41T 鏈輪組合、34T 鏈輪 車體系統—腳踏總成(槽)-RH、腳踏總成(槽)-LH、腳踏總成-RH 及 LH、變速桿總成、變速桿托架總成、剎車托架總成、踏板(槽)-RH、踏板(槽)-LH、踏板-RH、踏板-LH、槽墊圈、後輪軸、槽墊圈、燃油泵焊環(Ø118.5)	機車零件 重型機車零件
安全系統—自行車碟	自行車零件
ATV—轉向機構總成 工具器材—華司 A、華司 B、止動片 C、止動鉤環、軸承板、交換器、鎖桿、拉桿、鎖定傳感器支架、接地片、觸發器、OUT 保護板、IN PUT 保護板、牽動板、機殼插槽、釘槍蓋支架、隆尼網格板、塞蓋、止動片、止動鉤環、鎖桿、鎖定傳感器支架、接地片	

二、109 年度營業計劃概要

(一)、公司經營方針/目標

1. 提升營運效能：持續深化應用 ERP、BI、PLM、EFGP、能源管理、等各項營運資訊系統之數據蒐集及應用，提升內部營運效率，

107年起啟動使用供應商運作EC平台以提升對供應商採購、進貨、整帳管理e化效能，108年起持續優化及輔導增加使用廠商家數。

2. 提升開發效能：持續透過SE生準、ME製程技術、開發品保等開發制度持續深耕開發及技術能力之人才培養並提升開發及量產效能；從核心能力出發進行模具組合組式產品開發提供客戶更多樣及降低成本的組合選擇，並漸進研發提出產品及製程專利申請，以增加創造公司的競爭優勢。
3. 提升製程技術：以生產製程自動化、精密沖模具技術深入創新、材料技術的研究，強化核心能力。
4. 改善管理流程：持續推動TPM、推展FMS及改善提案等活動以改善管理流程及降低生產成本。
5. 持續人才養成：持續以專案管理方式提升技術力與管理力並縮短學習成長時間。

(二)、預期銷售數量

主要產品	單位	銷售量
沖床零件及組件等	千個(組)	49,987
汽機車座椅	千台	2,442

依據108年度第四季銷售情形，加上新開發中產品預計109年度量產趨勢而作以上預測。

(三)、重要產銷政策

1. 整合台灣、大陸及越南子公司資源，拓展集團規模、營收及獲利。
2. 持續透過新產品開發、產品改良、技術改良知識寶庫建立與應用計劃提升研發績效。
3. 持續資本及資訊系統之投資改善營運流程、生產專案改善計畫，提升製造效率，增加營運績效。
4. 持續推展供應鏈之供應商管理導向作業，輔導關鍵伙伴關係，託外製程逐步納入廠內作業流程或整併工序以減少生產循環時程，提高生產效能及產銷配合度。

三、未來公司發展策略

汽車零件以安全帶部品、管件、精密沖壓複合件及機構件、汽車座椅等拓展歐美、中國大陸、東南亞市場為主，持續爭取客戶新機種之開發，提升業績。

機車、特殊車種(如沙灘車及高爾夫球車等)及自行車之零組件以各公司所在地內銷為基礎，由子公司拓展中國及越南當地之沖壓零組件及座椅外，

並由越南子公司拓展東南亞市場，台灣營運據點持續拓展歐美等市場，持續朝向「多角化、休閒化」的產業方向發展，開發高附加價值的產品及零組件等。

未來也逐步嘗試進行汽機車零組件產品自主開發、跨產業沖壓零組件之開發，以提升研發能力及市場拓展範疇。

四、受到外部競爭環境、法規環境及整體經營環境的影響

外在競爭環境方面，未來長期市場趨勢基於全球化生產分工及經濟規模效益，整合具備全球化的潛力：

1. 持續台灣之投資營運改善，立足台灣市場為基底戮力於開發歐美市場之轉單需求以發展。
2. 持續透過海外投資子公司逐漸與中國大陸及越南當地有影響力的整車廠商進行當地化合作，據以發展亞太地區的營運規模。
3. 台灣、越南及大陸三地之營運據點為汽、機車供應鏈的一員，均已取得 IATF 16949 全球汽車品質管理系統驗證，以 IATF 16949 作為產品製造流程運作的基礎，並致力於產品的製程優化及開發新的產品/技術，以提高顧客滿意度。

近年來全球環保意識抬頭加上企業社會責任議題受到重視，台灣營運據點在90年時通過ISO 14001環境管理系統的認證並於107年5月取得 ISO 14001:2015的改版認證，大陸子公司也在106年通過ISO14001:2015環境管理系統的改版認證，95年榮獲經濟部第七屆工業精銳；98年通過 TOSHMS 及 OHSASA 18001安全衛生管理系統的驗證，並於108年5月改版認證通過 CNS 45001 及ISO 45001；在104年8月通過ISO 50001:2011 能源管理系統驗證，並於108年8月通過改版驗證ISO 50001:2018；104年~108年每年5月查證通過前一年度之盤查報告，108年8月發行本公司第四本(107年)的企業社會責任報告書，由BSI香港商英國標準協會太平洋有限公司台灣分公司查證結果符合AA1000 AS:2008 保證標準第一類型之精神及 GRI 永續性報告準則核心選項之要求，並榮獲TCSA第十二屆企業永續報告類 - 電子資訊製造業組『銀獎』，未來將秉持履行社會責任及回饋社會之誠信態度持續進行公司的各項經營活動。

整體經營環境受到COVID-19 全球大流行的影響，預期109年全球汽機車供應鏈銷售量會呈雙位數的衰退，儘管如此，由於全球化的趨勢，未來本公司將繼續強化核心競爭力，適切規劃公司長短期技術及業務發展策略，持續透過集團的整體資源深耕汽機車零組件OEM市場。

至興精機股份有限公司

董事長 吳崇儀



貳、公司簡介

一、設立日期：民國 77 年 3 月 17 日。

二、公司沿革

(一)、公司沿革

- 民國77年 公司成立，股本貳仟陸佰萬元。
- 民國81年 導入『傳統性工業技術升級計劃』。
- 民國82年 導入『生產自動化技術輔導計劃』。
- 民國83年 為因應公司生產規模之擴大，及提供員工更寬敞的工作環境，遂遷廠至彰化縣伸港鄉全興工業區。
辦理現金增資30,000仟元，總股本計56,000仟元。
- 民國85年 取得ISO9002國際品質認證。
辦理盈餘轉增資56,000仟元，總股本計112,000仟元。
- 民國86年 榮獲經濟部中小企業處表揚為經營管理示範企業。
- 民國87年 辦理現金增資60,000仟元及盈餘轉增資25,760仟元，總股本計197,760仟元。
汽車引擎SHIM研發成功，並計劃量產。
8月份架設公司企業網站拓展行銷通路及提昇企業形象。
12月份證期會核准為公開發行公司。
- 民國88年 通過QS-9000，使公司品質更邁向國際化。
- 民國89年 辦理盈餘轉增資19,776仟元，總股本計217,536仟元。
- 民國90年 通過ISO14001，將公司推向符合世界環保潮流。
- 民國91年 辦理盈餘轉增資65,260.8仟元，總股本計282,796.8仟元。
興櫃掛牌。
- 民國92年 4月16日上櫃掛牌。
轉換ISO9000-2000年版國際品質認證。
辦理盈餘轉增資28,279.68仟元，總股本計311,076.48仟元。
- 民國93年 辦理盈餘轉增資77,769.12仟元，總股本計388,845.6仟元。
12月通過ISO/TS 16949。12月越南投資設立GSK VIETNAM CO., LTD.。
- 民國94年 4月轉換ISO14001-2004年版環境管理系統認證。
辦理盈餘轉增資97,211.4仟元，總股本計486,057仟元。
- 民國95年 8月投資設立大陸蘇州昶興科技有限公司。
12月榮獲經濟部第七屆工業精銳獎。

- 辦理盈餘轉增資87,443仟元及現金增資62,500仟元，總股本計636,000仟元。
- 民國96年 1月間接投資越南羽陽工業有限公司。
4月間接投資越南越慶有限公司。
辦理盈餘轉增資63,600仟元，總股本計699,600仟元。
- 民國97年 1月越南越慶工業有限公司北越新廠開工動土。
5月大陸蘇州昶興科技量產。
6月購置至興二廠。
10月越南越慶工業有限公司北越新廠完工。
蘇州昶興科技通過ISO/TS 16949認證。
- 民國98年 4月至興二廠整建完工並搬遷完成。
5月通過TOSHMS及OHSASA 18001認證。
蘇州昶興科技通過 ISO1400 環境管理系統認證。
辦理盈餘轉增資20,988仟元，總股本計720,588仟元。
- 民國99年 4月大陸蘇州昶興科技轉投資昶興精密沖壓開始量產運作。
7月越南3家子公司合併為1家GSK VIETNAM CO., LTD.。
11月子公司 GSK VIETNAM CO., LTD. 北越建二期廠房。
- 民國100年 1月正式導入TPS活動。
3月購置至興三廠。
8月子公司 GSK VIETNAM CO., LTD. 北越二期廠房完工。
12月設立第一屆薪酬委員會。
- 民國101年 3月子公司 GSK VIETNAM CO., LTD. 北越三期廠房完工。
辦理盈餘轉增資36,029.4仟元，總股本計756,617仟元。
12月獲國民健康局頒發101年度績優健康職場『樂群健康獎』。
- 民國102年 6月 GSK VIETNAM CO., LTD. 通過ISO/TS 16949。
9月至興三廠開幕。
- 民國103年 5月三廠通過ISO 14001及OHSASA 18001認證。
11月三廠通過ISO/TS16949認證。
- 民國104年 4月第一屆公司治理評鑑，排序於〔上櫃〕組〔6%~20%〕。
5月三廠通過認證CNS 15506認證。
8月通過ISO50001:2011認證。
- 民國105年 4月104年溫室氣體盤查通過 ISO 14064-1查證。
4月第二屆公司治理評鑑，排序於〔上櫃〕組〔6%~20%〕。
8月出版第一本CSR報告書並經查證符合AA1000 AS:2008保證標準第一類型之精神及GRI G4核心選項之要求。
10月榮獲TSCA第九屆企業永續報告獎(銅獎)。
11月榮獲彰化縣年度親善哺集乳室競賽活動，職廠組績優單位。
- 民國106年 4月第三屆公司治理評鑑，排序於〔上櫃〕組〔6%~20%〕。

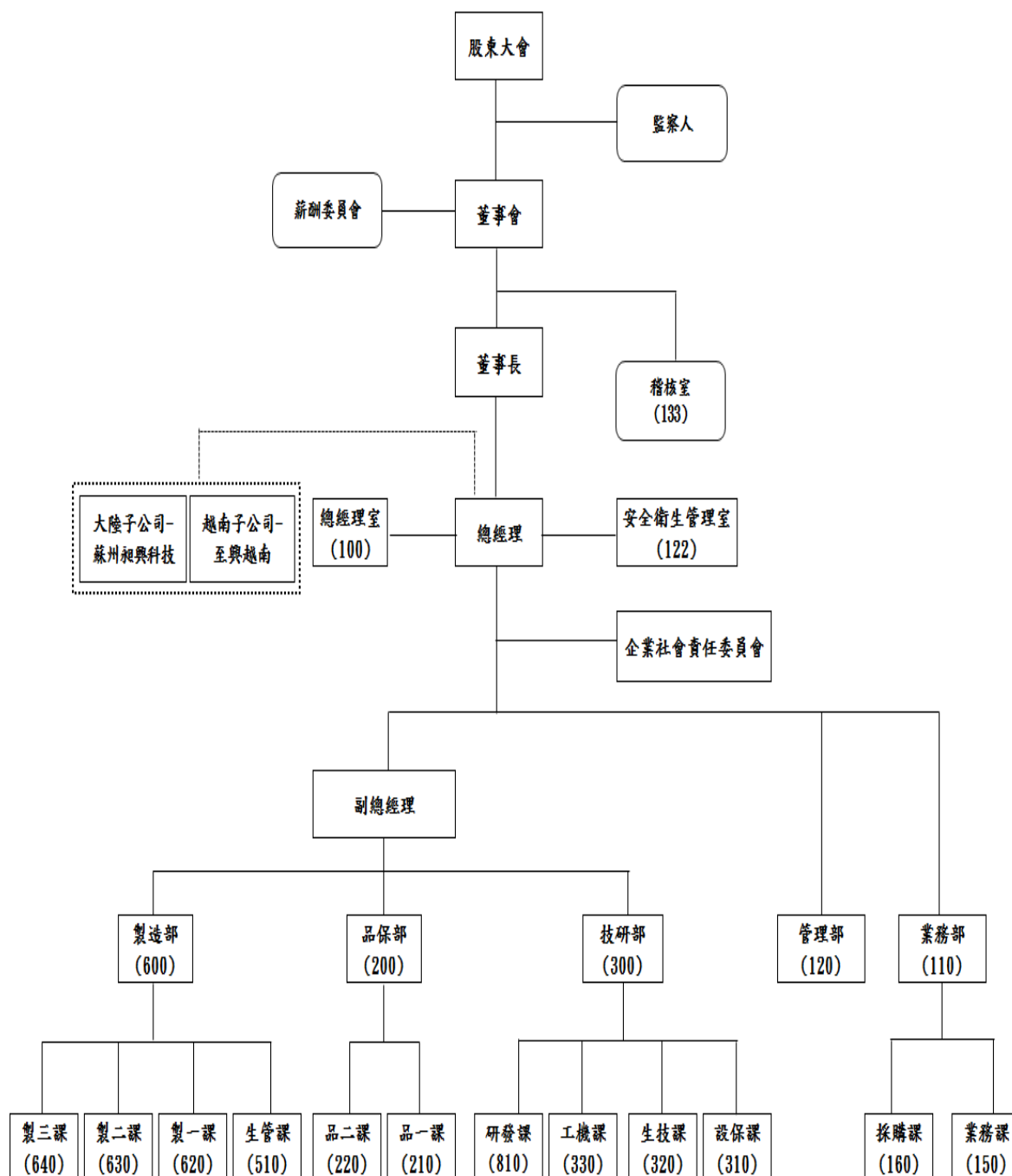
- 5月105年溫室氣體盤查通過 ISO 14064-1查證。
- 6月蘇州昶興科技通過ISO 14001:2015 環境管理系統改版認證。
- 7月蘇州昶興科技通過IATF 16949全球汽車品質管理系統認證。
- 7月出版第二本CSR報告書並經查證符合AA1000 AS:2008保證標準第一類型之精神及GRI G4核心選項之要求。
- 10月榮獲 TSCA 第十屆企業永續報告類 - 電子資訊製造業組 銀獎。
- 12月以改善主題: 降低鎖定棘輪不良率, 代表公司首次參加第三十屆全國團結圈競賽, 榮獲金塔獎殊榮。
- 民國107年 4月第四屆公司治理評鑑, 排序於〔上櫃〕組〔6%~20%〕。
- 5月通過ISO 14001:2015 環境管理系統改版認證。
- 5月106年溫室氣體盤查通過 ISO 14064-1查證。
- 6月榮獲 CTPM 的 TPM 個別改善 優等獎
- 7月出版第三本CSR報告書並經查證符合AA1000 AS:2008保證標準第一類型之精神及GRI G4核心選項之要求。
- 9月通過IATF 16949 認證及ISO 90001:2015 改版認證。
- 10月榮獲 TSCA 第十一屆企業永續報告類 - 電子資訊製造業組『銀獎』。
- 11月榮獲 BSI 永續實踐獎。
- 11月以改善主題:提升 AMA008 踏板總成生產力, 參加第三十一屆全國團結圈競賽, 榮獲金塔獎殊榮。
- 12月GSK VIETNAM CO., LTD. 河內廠通過IATF 16949 認證及ISO 90001:2015 改版認證。
- 民國108年 4月第五屆公司治理評鑑, 排序於〔上櫃〕組〔6%~20%〕。
- 5月通過CNS 45001及ISO 45001:2018 職業安全衛生管理系統轉版認證。
- 5月107年溫室氣體盤查通過 ISO 14064-1查證。
- 8月通過ISO 50001:2018改版認證。
- 8月出版第四本CSR報告書並經查證符合AA1000 AS:2008保證標準第一類型之精神及GRI永續性報告準則核心選項之要求。
- 11月榮獲TSCA第十二屆企業永續報告類 - 電子資訊製造業組『銀獎』。
- 11月榮獲BSI永續實踐獎。
- 11月以改善主題:以提升FB0817雞冠片生產力, 參加第三十二屆全國團結圈競賽, 榮獲金塔1星獎殊榮。
- 民國109年 4月第六屆公司治理評鑑, 排序於〔上櫃〕組〔6%~20%〕。
- 5月108年溫室氣體盤查通過 ISO 14064-1查證。

- (二)、最近年度及截至年報刊印日止辦理公司併購、轉投資關係企業、重整之情形：無。
- (三)、董事、監察人或持股超過百分之十之大股東股權之大量移轉或更換：無。
- (四)、經營權之改變、經營方式或業務內容之重大改變及其他足以影響股東權益之重要事項與其對公司之影響，如更早年度之資訊對瞭解公司發展有重大影響者：無。

參、公司治理報告

一、組織系統

(一)、組織構圖



(二)、各主要部門所營業務

主要部門	業 務 職 掌
總經理室	A. 總理公司所有經營管理事務。 B. 訂定經營目標並執行。 C. 管理資訊系統(ERP)之建立及執行，整合公司電腦化管理作業。 D. 海外投資管理事務。 E. 內控控制制度之規劃與維護。
稽核室	A. 內部稽核制度之規劃與維護。 B. 內部控制自評程序規劃與維護。
安管室	A. 釐訂職業災害防止計劃，並指導有關部門。 B. 規劃、督導各部門勞工安全、勞工安全教育訓練、安全衛生設施檢查。 C. 督導作業環境測定、環境安全衛生改善。
業務部	A. 企劃新產品並協調推動新產品發展。 B. 擬訂銷售計劃並推動產銷協調。 C. 銷售之執行及收款管理及分析統計。 D. 客戶售前售後服務。 E. 全球銷售網的開拓、商情資訊收集分析。 F. 掌理公司原物料採購、託外加工、分包商之管理、貨款整理、安全衛生採購要求確保採購過程符合管理。
管理部	A. 人力資源規劃、人事管理制度之建立與推行。 B. 行政、總務制度之建立、執行。 C. 財務規劃、資金管理、調度。 D. 預算作業規劃、股務業務建立。 E. 會計處理作業、結算、稅務制度建立、執行。 F. 海外子公司之財務及會計查核、監督及指導。
品保部	A. 負責產品品質之保證。 B. 新產品開發階段之品質測試業務。 C. 不良品原因之追查及判定責任歸屬。 D. 進料、製程、成品最終檢查記錄與統計技術之應用。
技研部	A. 負責模具之設計、製造、維護。 B. 工程發包作業監工及管制。 C. 修護品質施工進度之追蹤及查核。 D. 全廠電力管制、設備保養計畫、機械設備保養之執行。 E. 配合能源管理系統改善專案之能源節約、設備機能改善作業推展。 F. 備品管理、設備故障維修作業、設備驗收及新設備配合設備試車及驗收。 G. 廠房增設、流程變更動力配置之規劃。 H. 產品包裝設計、標準工時建立、新產品工程條件之相關作業。 I. 未來產品技術及市場趨勢掌握。 J. 高等產品技術之研究、設計、開發及整合性產品技術之掌握。 K. 新產品、開發軟體硬體技術之支援、新產品開發階段業務控管。 L. 提供上游廠商技術指導、產品改良事項。 M. 協助海外子公司之各項產品先期研發作業，確保客戶對公司產品之信賴以達成公司整體規劃。 N. TPS「生產準備」之工程計劃、設備計劃、基本計劃書、設備採購、測試及工程整備、移行正式生產及初期流動移管完成等整體規劃及作業實施事項 TPS 之「生產準備」各項工作。
製造部	A. 確保成品、原物料在儲存過程中之品質合乎客戶要求。 B. 為掌理公司原物料、產品之包裝、物管作業及託外加工進度掌控等事宜之部門。 C. 供應現場之原物料備料及出貨之備貨事宜。 D. 負責產品製造之細部計劃及執行事宜。 E. 產品之售後工程維修。

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別	選(就)任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		
							股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係
董事	中華民國	全泰投資股份有限公司	(不適用)	106.06.22	3	77.03.05	14,462,693	19.11%	14,462,693	19.11%	0	0	0	0	(不適用)	無	無	無	無
	中華民國	全泰投資股份有限公司代表人吳冠興	男	106.06.22	3	97.06.27	135,024	0.18%	135,024	0.18%	0	0	0	0	私立大葉大學， 至興精機(股)公司生管課長、董事	至興精機(股)公司董事兼總經理室高專	無	無	無
董事	中華民國	全興投資開發股份有限公司	(不適用)	106.06.22	3	77.03.05 初任監察人 100.06.22 初任董事	10,352,725	13.68%	10,352,725	13.68%	0	0	0	0	(不適用)	無	無	無	無
	中華民國	全興投資開發股份有限公司代表人李仲武	男	106.06.22	3	88.12.27 初任董事 91.06.28 初任監察人 100.06.22 再任董事	28,948	0.04%	28,948	0.04%	0	0	0	0	美國維吉尼亞洲立大學， 全興國際事業(股)公司、上海御興貿易有限公司董事長，全興工業(股)公司董事長，全興工業(股)公司董事兼總經理，至興精機(股)公司、至興越南責任有限公司、至興越南責任有限公司董事	全興國際事業(股)公司、上海御興貿易有限公司董事長，全興工業(股)公司董事長，至興精機(股)公司、至興越南責任有限公司、至興越南責任有限公司、新三興(股)公司監察人	無	無	無

職稱	國籍或註冊地	姓名	姓別	選(就)任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		
							股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係
董事	中華民國	福元投資股份有限公司	(不適用)	106.06.22	3	90.06.27	774,510	1.02%	774,510	1.02%	0	0	0	0	(不適用)	無	無	無	無
	中華民國	福元投資股份有限公司代表人章林瑞	男	106.06.22	3	87.07.30	0	0	0	0	0	0	0	0	私立東吳大學會計系，台灣福興工業(股)公司董事長(9924上市)，台灣福興工業(股)公司、朕豪工業(股)公司、合興工業(股)公司、同興(股)公司董事長，至興精機(股)公司董事	台灣福興工業(股)公司董事長(9924上市)，至興精機(股)公司法人董事代表人(4535上櫃)，明揚國際科技(股)公司法人董事代表人(8420上櫃)，明安國際企業(股)公司法人監察人代表人(8938上櫃)，台虹科技(股)公司法人董事代表人(8039上市)	無	無	無
獨立董事	中華民國	郭家琦	女	106.06.22	3	104.06.23	0	0	0	0	0	0	0	0	國立台灣大學會計系，郭家琦會計師事務所會計師，至興精機(股)公司、福懋科技(股)公司、福懋興業(股)公司獨立董事，總太地產開發股份有限公司監察人	郭家琦會計師事務所會計師，至興精機(股)公司、福懋科技(股)公司、福懋興業(股)公司獨立董事，總太地產開發股份有限公司董事	無	無	無

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別	選(就)任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		
							股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係
獨立董事	中華民國	莊銘國	男	106.06.22	3	91.06.28	0	0	0	0	0	0	0	0	文化大學經濟碩士，高考通過， 健生工廠(股)公司總經理，大葉大學國際企業管理系所專任副教授，雲林科技大學企業管理研究所及靜宜大學企業管理研究所兼任副教授、教育部技術學院評鑑委員、國家品質獎評審。 至興精機(股)公司、帝寶工業(股)公司獨立董事	至興精機(股)公司獨立董事， 帝寶工業(股)公司獨立董事	無	無	無
監察人	中華民國	吳玉美	女	106.06.22	3	91.06.28 初任監察人 97.06.27 初任董事 100.06.22 再任監察人	1,146,484	1.52%	1,146,484	1.52%	0	0	0	0	私立立人高中， 全興工業(股)公司、全拓(股)公司、全興創新科技(股)公司董事，至興精機(股)公司、全興保健器材(股)公司、全興興業(股)公司、全興國際事業(股)公司、全興投資(股)公司、全興投資開發(股)公司監察人	全興工業(股)公司、全拓(股)公司、全興新科技(股)公司董事， 至興精機(股)公司、全興保健器材(股)公司、全興興業(股)公司、全興國際事業(股)公司、全興投資(股)公司、全興投資開發(股)公司監察人	董事長	吳崇儀	兄妹

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別	選(就)任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		
							股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係
監察人	中華民國	施閔森	男	106.06.22	3	97.06.27	0	0	0	0	0	0	0	0	私立文化大學，至興精機(股)公司監察人、全拓(股)公司監察人	至興精機(股)公司監察人	無	無	無
監察人	中華民國	鍾開雲	男	106.06.22	3	88.12.27	68,996	0.09%	68,996	0.09%	0	0	0	0	淡江文理學院，南僑化學工業(股)公司會計處副處長、總經理室主任秘書，味全食品工業(股)公司董事，至興精機(股)公司監察人	至興精機(股)公司監察人	無	無	無

附註：

1. 董事長與總經理或相當職務者（最高經理人）為同一人、互為配偶或一親等親屬者：無。

法人股東之主要股東

109年4月19日

法人股東名稱	法人股東之主要股東
全泰投資股份有限公司	全興投資開發股份有限公司(42.4%)、吳偉立(16.4%)、青原投資有限公司(16.38%)、全興工業股份有限公司(12.07%)、合聚投資有限公司(8.4%) 全興保健器材股份有限公司(3.93%)
全興投資開發股份有限公司	青原投資有限公司(19.99%)、合興投資開發有限公司(19.99%)、吳偉立(13.48%)、全興工業股份有限公司(11.15%)、合聚投資有限公司(10.04%)、吳彥興(8.5%) 全興保健器材股份有限公司(6.15%)、吳顏姿玉(4.9%)、宗鴻投資有限公司(3.85%)、吳崇讓(1.91%)
全道投資有限公司	Caribbean Holding Universal Limited(98.86%)、吳崇儀(1.14%)
福元投資股份有限公司	福訊投資(股)公司(45.75%)、弘誠投資(股)公司(16.77%)、聯廣投資(股)公司(13.66%)、勝友投資(股)公司(10.43%)、德力國際投資(股)公司(7.33%)、元勝國際投資(股)公司(3.43%)、陳建昆(2.63%)

主要股東為法人者其主要股東

109年4月19日

法人名稱	法人之主要股東
全興工業股份有限公司	全興投資開發股份有限公司(54.23%)、全泰投資股份有限公司(24.80%)、青原投資有限公司(5.49%)、合聚投資有限公司(5.49%)、吳偉立(4.16%)、全道投資有限公司(4.11%)、吳顏姿玉(0.32%)、陳慧芬(0.32%)
全興保健器材股份有限公司	全興投資開發股份有限公司(45.45%)、全泰投資股份有限公司(27.27%)、吳偉立(18.33%)、全拓工業股份有限公司(3.05%)、吳張紅棗(1.96%)、吳顏姿玉(1.64%)、陳慧芬(1.64%)、吳崇儀(0.33%)、吳玉美(0.33%)
合興投資開發有限公司	ALEXIS HOLDINGS CORPORATION(100%)
Caribbean Holding Universal Limited	Caribbean Technology Investment Fund.
宗鴻投資有限公司	Caribbean Holding Universal Limited(100%)
青原投資有限公司	吳彥興(100%)
合聚投資有限公司	吳玉美(100%)
福訊投資(股)公司	張瑞璧(38%)、林子軒(33%)、林子揚(23%)、張珊(3%)、林瑞章(3%)
聯廣投資(股)公司	林文星(27%)、許美慧(25%)、林祉呈(24%)、林祉佑(24%)
弘誠投資(股)公司	林尹麗雯(50%)、林釗弘(48%)、林紹謙(1%)、林紹潔(1%)
勝友投資(股)公司	林妙珍(33%)、林登財(31%)、林芷瑋(14%)、林秉寬(14%)、林芷寧(8%)
德力國際投資(股)公司	林妙音(32%)、陳振躍(31%)、陳思瑾(19%)、陳思凱(18%)
元勝國際投資(股)公司	林淑媛(25%)、吳源盛(25%)、吳怡欣(25%)、吳書豪(25%)

董事及監察人資料 (2)

109 年 4 月 19 日

姓名	是否具有五年以上工作經驗 及下列專業資格			符合獨立性情形(註1)												兼任其他 公開發行 公司獨立 董事家數
	商務、法務、 財務、會計或 公司業務所 須相關科系 之專院校講 師以上	法官、檢察官、 律師、會計師 或其他與公 司業務所需 之國家證 書之專業 及技術人員	商務、法 務、財 務、會 計或公 司業 務所 須之 工作 經驗	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
全道投資有限 公司代表人： 董事長吳崇儀			✓	✓									✓		✓	1 家
福元投資(股) 代表人： 董事林瑞章			✓	✓	✓								✓	✓	✓	無兼任情 形
全泰投資(股) 代表人： 董事吳宗明			✓										✓	✓	✓	無兼任情 形
全泰投資(股) 代表人： 董事吳冠興			✓		✓								✓	✓	✓	無兼任情 形
全興投資開發 (股)公司代表 人:董事李仲武			✓										✓	✓	✓	無兼任情 形
獨立董事 莊銘國	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1 家
獨立董事 郭家琦		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	2 家
監察人 吳玉美			✓	✓									✓		✓	無兼任情 形
監察人 施閱森			✓			✓	✓				✓	✓	✓	✓	✓	無兼任情 形
監察人 鍾開雲			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	無兼任情 形

註：1. 各董事、監察人於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“✓”。

- (1) 非公司或其關係企業之受僱人。
- (2) 非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總數 1% 以上或持股前十名之自然人股東。
- (4) 非(1)所列之經理人或(2)、(3)所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。
- (5) 非直接持有公司已發行股份總數 5% 以上、持股前五名或依公司法第 27 條第 1 項或第 2 項指派代表人擔任公司董事或監察人之法人股東之董事、監察人或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (6) 非與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人(但如為公司或其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (7) 非與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (8) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股 5% 以上股東(但特定公司或機構如持有公司已發行股份總數 20% 以上，未超過 50%，且為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (9) 非為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣 50 萬元之商務、法務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但依證券交易法或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特別委員會成員，不在此限。
- (10) 未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。
- (11) 未有公司法第 30 條各款情事之一。
- (12) 未有公司法第 27 條規定以政府、法人或其代表人當選。

(二)、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

109年4月19日

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係
總經理	中華民國	吳宗明	男	101.09.01	56,379	0.07%	0	0	0	0	私立新埔工專， 至興越南責任有限公司 董事兼總經理	至興精機(股)公司董事兼總經理，蘇州昶興科技有限公司董事長，至興越南責任有限公司董事，SUPERIORITY ENTERPRISE CORP、Propitious International Inc. 執行董事	無	無	無
副總經理	中華民國	謝錦助	男	102.11.12	6,000	0.0079%	0	0	0	0	東勢高工機工科， 全興工業(中國)總經理	SUPERIORITY ENTERPRISE CORP 董事 蘇州昶興科技有限公司董事	無	無	無
總經理室 資深管理 師兼代 理人	中華民國	林俊杰	男	103.04.01	0	0	0	0	0	0	國立空中大學資訊管理系， 本公司研發部高專、副 理、業務部副理	無	無	無	
業務部 副理	中華民國	周能堂	男	101.10.3	4,573	0.006%	0	0%	0	0	樹德工專工業工程科， 本公司品保課長、品保 部副理	無	無	無	
品保部 經理	中華民國	林銘興 (註2)	男	108.06.01	17,844	0.0236%	0	0	0	0	私立建國工專機械科， 本公司工機課長、品保 部經理、技術部經理	無	無	無	
品保部 經理	中華民國	魏宏達 (註2)	男	100.09.05	0	0	0	0	0	0	私立大葉大學國際企管 碩士， 至興越南責任有限公司 副總經理 本公司總經理室經理	無	無	無	
技研部 經理	中華民國	吳榮豐	男	98.03.26	6,264	0.083%	3,631	0.0047%	0	0	聯合工專工管科， 本公司生管課長、生管 部經理	無	無	無	

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人				
					股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係		
製造部經理	中華民國	張嘉哲	男	101.10.3	0	0	0	0	0	0	逢甲大學機械系，本公司製造課長、總經理室高專	無	無	無	無	無	無
管理部經理兼發言人	中華民國	劉美娘	女	97.03.28	3,081	0.0041%	0	0	0	0	私立大葉大學國際企管碩士，本公司總經理室高專、行政室主任	至興越南責任有限公司監察人、SUPERIORITY ENTERPRISE CORP 董事	無	無	無	無	無
稽核主管	中華民國	施雅理	女	102.12.19	0	0	0	0	0	0	國立台中技術學院，本公司總經理室高專	無	無	無	無	無	無

註：(1). 本公司財務及會計之相關事務，係於管理部下設獨立分組負責辦理。(詳組織系統圖)

(2). 原品保部經理魏宏達 108/05/31 離職經理人解任；原總經理室資深工程師林銘興內部職務調動 108/06/01 起調任品保部經理。

(3). 總經理或相當職務者(最高經理人)與董事長為同一人、互為配偶或一親等親屬者：無。

三、最近年度支付董事、監察人、總經理及副總經理之酬金

(一)、最近年度支付董事、監察人之酬金

1. 董事(含獨立董事)之酬金

單位：仟元

職稱	姓名	董事酬金								A、B、C及D等四項總額占稅後純益之比例				兼任員工領取相關酬金						A、B、C、D、E、F及G等七項總額占稅後純益之比例	有無領取來自子公司以外投資事業酬金			
		報酬(A)		退職退休金(B)		董事酬勞(C)(註1)		業務執行費(D)		薪資、獎金及特支費等(E)		退職退休金(F)(註1)		員工酬勞(G)(註2)										
		本公司	財務報告內有公司	本公司	財務報告內有公司	本公司	財務報告內有公司	本公司	財務報告內有公司	本公司	財務報告內有公司	本公司	財務報告內有公司	本公司		財務報告內所有公司		本公司	財務報告內有公司					
董事長	全道投資有限公司 代表人吳崇儀	3,124	3,124	0	0	851	851	42	42	7.25%	7.25%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7.25%	7.25%	無
董事	福元投資股份有限公司 代表人林瑞章	0	0	0	0	220	220	42	42	0.47%	0.47%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.47%	0.47%	無
董事	全泰投資股份有限公司 代表人吳宗明	0	0	0	0	330	330	42	42	0.67%	0.67%	1,818	1,818	0	0	307	0	307	0	0	0	4.51%	4.51%	無
董事	全泰投資股份有限公司 代表人吳冠興	0	0	0	0	90	90	42	42	0.24%	0.24%	542	542	30	30	21	0	21	0	0	0	1.31%	1.31%	無
董事	全興投資開發股份有限公司 代表人李仲武	0	0	0	0	180	180	36	36	0.39%	0.39%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.39%	0.39%	無
獨立董事	莊銘國	0	0	0	0	100	100	42	42	0.26%	0.26%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.26%	0.26%	無
獨立董事	郭家琦	0	0	0	0	100	100	42	42	0.26%	0.26%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.26%	0.26%	無

1. 本公司一般董事及獨立董事、監察人酬金給付政策、制度、標準與結構，並依所擔負之職責、風險、投入時間等因素敘明與給付酬金數額之關聯性：

(1). 依本公司公司章程規定，董監事酬勞依章程規定不得高於未提撥員工酬勞及董監事酬勞前之稅前淨利的5%。

(2). 依據本公司『董監事酬勞及員工酬勞核發辦法』每年提撥前會經董事會考量未來營運面之不確定性及風險性訂定5%以下提撥比例進行提撥，年度結束後提撥金額提交薪酬委員會後再送董事會，董事會亦會再次考量未來營運面之不確定性及風險性核准分配金額，再依其對本公司績效的貢獻度執行分配。

2. 除上表揭露外，最近年度公司董事為財務報告內所有公司提供服務(如擔任非屬員工之顧問等)領取之酬金：無。

註：(1). 此為依法提繳之退休金。

(2). 108年度董監事酬勞及員工酬勞尚未進行分配作業，上列金額為109/3/18董事會通過金額依據107年度分配情形暫估。

酬金級距表

給付本公司各個董事酬金級距	董事姓名			
	前四項酬金總額(A+B+C+D)		前七項酬金總額(A+B+C+D+E+F+G)	
	本公司	財務報告內所有公司II	本公司	財務報告內所有公司I
低於1,000,000 元	福元投資(股)公司代表人林瑞章、全泰投資(股)公司代表人吳宗明、全泰投資(股)公司代表人吳冠興、全興投資開發(股)公司代表人李仲武、莊銘國、郭家琦	福元投資(股)公司代表人林瑞章、全泰投資(股)公司代表人吳宗明、全泰投資(股)公司代表人吳冠興、全興投資開發(股)公司代表人李仲武、莊銘國、郭家琦	福元投資(股)公司代表人林瑞章、全泰投資(股)公司代表人吳冠興、全興投資開發(股)公司代表人李仲武、莊銘國、郭家琦	福元投資(股)公司代表人林瑞章、全泰投資(股)公司代表人吳冠興、全興投資開發(股)公司代表人李仲武、莊銘國、郭家琦
1,000,000 元(含)~2,000,000 元(不含)	無	無	無	無
2,000,000 元(含)~3,500,000 元(不含)	無	無	全泰投資(股)公司代表人吳宗明	全泰投資(股)公司代表人吳宗明
3,500,000 元(含)~5,000,000 元(不含)	全道投資有限公司代表人吳崇儀	全道投資有限公司代表人吳崇儀	全道投資有限公司代表人吳崇儀	全道投資有限公司代表人吳崇儀
5,000,000 元(含)~10,000,000 元(不含)	無	無	無	無
10,000,000 元(含)~15,000,000 元(不含)	無	無	無	無
15,000,000 元(含)~30,000,000 元(不含)	無	無	無	無
30,000,000 元(含)~50,000,000 元(不含)	無	無	無	無
50,000,000 元(含)~100,000,000 元(不含)	無	無	無	無
100,000,000 元以上	無	無	無	無
總計	共 7 位	共 7 位	共 7 位	共 7 位

註：(1). 108 年度董監事酬勞及員工酬勞尚未進行分配作業，上列金額為 109/3/18 董事會通過金額依據 107 年度分配情形暫估。

2. 監察人之酬金

單位：仟元

職稱	姓名	監察人酬金						A、B及C等三項 總額占稅後純益 之比例		有無領取 來自子公 司以外轉 投資事業 酬金
		報酬(A)		酬勞(B)(註1)		業務執行 費用(C)		本公司	財務報告內 所有公司	
		本公司	財務報 告內所 有公司	本公司	財務報告內 所有公司	本公司	財務報告內 所有公司			
監察人	吳玉美	0	0	100	100	42	42	0.26%	0.26%	無
監察人	施閔森	0	0	90	90	42	42	0.24%	0.24%	無
監察人	鍾開雲	0	0	90	90	24	24	0.21%	0.21%	無

註：(1). 108年度董監事酬勞尚未進行分配作業，上列金額為109/3/18董事會通過金額依據107年度分配情形暫估。

酬金級距表

給付本公司各個監察人酬金級距	監察人姓名	
	前三項酬金總額(A+B+C)	
	本公司	財務報告內所有公司 D
低於 1,000,000 元	吳玉美、施閔森、鍾開雲	吳玉美、施閔森、鍾開雲
1,000,000 元 (含) ~ 2,000,000 元 (不含)	無	無
2,000,000 元 (含) ~ 3,500,000 元 (不含)	無	無
3,500,000 元 (含) ~ 5,000,000 元 (不含)	無	無
5,000,000 元 (含) ~ 10,000,000 元 (不含)	無	無
10,000,000 元 (含) ~ 15,000,000 元 (不含)	無	無
15,000,000 元 (含) ~ 30,000,000 元 (不含)	無	無
30,000,000 元 (含) ~ 50,000,000 元 (不含)	無	無
50,000,000 元 (含) ~ 100,000,000 元 (不含)	無	無
100,000,000 元以上	無	無
總計	共 3 位	共 3 位

註：(1). 108 年度董監事酬勞尚未進行分配作業，上列金額為 109/3/18 董事會通過金額依據 107 年度分配情形暫估。

(二)、最近年度支付總經理及副總經理之酬金

1. 總經理及副總經理之酬金

單位：仟元

職稱	姓名	薪資(A)		退職退休金(B) (註1)		獎金及特支費等等(C)		員工酬勞金額(D) (註2)				A、B、C及D等四項總額占稅後純益之比例(%)		有無領 取來自 子公 司外 轉 事 業 資 金 酬 金
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司		財務報告內所有公司		本公司	財務報告內所有公司	
								現金金額	股票金額	現金金額	股票金額			
總經理	吳宗明	1,509	1,509	0	0	309	309	307	0	307	0	3.8377%	3.8377%	無
副總經理	謝錦助	1,106	1,106	70	70	227	227	184	0	184	0	2.8661%	2.8661%	無

註：(1). 此為依法提繳之退休金。

(2). 108 年度員工酬勞尚未進行分配作業，上列金額為 109/3/18 董事會通過金額依據 107 年度分配情形暫估。

酬金級距表

給付本公司各個總經理及副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本公司	財務報告內所有公司 E
低於1,000,000 元	無	無
1,000,000 元 (含) ~2,000,000 元 (不含)	謝錦助	謝錦助
2,000,000 元 (含) ~3,500,000 元 (不含)	吳宗明	吳宗明
3,500,000 元 (含) ~5,000,000 元 (不含)	無	無
5,000,000 元 (含) ~10,000,000 元 (不含)	無	無
10,000,000 元 (含) ~15,000,000 元 (不含)	無	無
15,000,000 元 (含) ~30,000,000 元 (不含)	無	無
30,000,000 元 (含) ~50,000,000 元 (不含)	無	無
50,000,000 元 (含) ~100,000,000 元 (不含)	無	無
100,000,000 元以上	無	無
總計	共 2 位	共 2 位

註：(1). 108 年度員工酬勞尚未進行分配作業，上列金額為 109/3/18 董事會通過金額依據 107 年度分配情形暫估。

2. 分派員工酬勞之經理人姓名及分派情形

109年5月25日

單位：仟元

	職稱	姓名	股票金額	現金金額(註1)	總計	總額占稅後純益之比例(%)
經	總經理	吳宗明	0	307	307	0.5544%
	副總經理	謝錦助	0	184	184	0.3323%
理	總經理室資深管理師	林俊杰	0	511	511	0.9229%
	品保部經理	林銘興				
	業務部副理	周能堂				
	製造部經理	張嘉哲				
	技研部經理	吳榮豐				
	管理部經理兼發言人	劉美娘				
	稽核室主管	施雅瑄				
人						

註：(1). 108年度員工酬勞尚未進行分配作業，上列金額為109/3/18董事會通過金額依據107年度分配情形暫估。

(2). 依本公司章程規定只有員工酬勞提撥現金發放，無員工股票酬勞，故上表員工股票酬勞為0。

(3). 本公司財務及會計之相關事務，係於管理部下設獨立分組負責辦理。

(三)、分別比較說明本公司及合併報表所有公司於最近二年度支付本公司董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額占稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序及與經營績效及未來風險之關聯性：

1. 本公司董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額占稅後純益比例之分析：

職稱	107 年		108 年	
	本公司	合併報表所有公司	本公司	合併報表所有公司
董事	6.73%	6.73%	9.54%	9.54%
監察人	0.60%	0.60%	0.71%	0.71%
總經理及副總經理	3.82%	3.94%	6.70%	6.70%
合計	11.15%	11.27%	16.95%	16.95%

註：(1). 108 年度董監事酬勞及員工酬勞尚未進行分配作業，上列金額為 109/3/18 董事會通過金額依據 107 年度分配情形暫估。

2. 董事長、總經理及副總經理之薪資、獎金除依本公司薪資管理相關規定外，並參考同業水準及其對本公司營運目標的績效達成及對公司的貢獻度給付。
3. 本公司對董事及監察人給付酬金之政策、標準與組合及訂定酬金之程序皆依據本公司公司章程之規定提撥，其中董監事酬勞依章程規定不得高於未提撥員工酬勞及董監事酬勞前之稅前淨利的 5%，依據本公司『董監事酬勞及員工酬勞核發辦法』每年提撥前會經董事會考量未來營運面之不確定性及風險性訂定 5%以下提撥比例進行提撥，年度結束後提撥金額提交薪酬委員會後再送董事會，董事會亦會再次考量未來營運面之不確定性及風險性核准分配金額，再依其對本公司績效的貢獻度執行分配。

四、公司治理運作情形

(一)、董事會運作情形

董事會運作情形資訊

108 年度董事會開會 6 次(A)，董事監察人出席情形如下：

職稱	姓名	實際出(列)席次數B	委託出席次數	實際出(列)席率(%)【B/A】	備註
董事長	全道投資有限公司 代表人：吳崇儀	6	0	100%	106.6.22 連任
董事	全泰投資股份有限公司 代表人：吳宗明	6	0	100%	106.6.22 連任
董事	全泰投資股份有限公司 代表人：吳冠興	6	0	100%	106.6.22 連任
董事	福元投資股份有限公司 代表人：林瑞章	6	0	100%	106.6.22 連任
董事	全興投資開發(股)公司 代表人：李仲武	5	1	83%	106.6.22 連任
獨立董事	莊銘國	6	0	100%	106.6.22 連任
獨立董事	郭家琦	6	0	100%	106.6.22 連任
監察人	鍾開雲	3	0	50%	106.6.22 連任
監察人	吳玉美	6	0	100%	106.6.22 連任
監察人	施閔森	6	0	100%	106.6.22 連任

其他應記載事項：

一、董事會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：

(一)證券交易法第 14 條之 3 所列事項：

開會日期(期別)	議案內容	所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理
108.3.20(民國 108 年第一次會議)	107 年度董監事酬勞及員工酬勞分派、發放金額審議案。	所有獨立董事核准通過
	討論出具 107 年度「至興精機股份有限公司內部控制制度聲明書」。	
	依據法令規定定期評估聘任會計師之獨立性討論案。(會計師委任)	
	修訂本公司「取得或處分資產處理程序」討論案。	
	修訂本公司「資金貸與及背書保證處理程序」討論案。	
108.5.3 (民國 108 年第二次會議)	本公司新增對大陸間接投資孫公司蘇州昶興科技有限公司之背書保證 USD 200 萬元討論案。	
108.6.18(民國 108 年第三次會議)	富鋒聯合會計師事務所因內部會計師工作調整自 108 年第二季財報查核簽證會計師變更討論案。	
108.12.19 (民國 108 年第六次會議)	修訂本公司「內部控制制度」及「內部稽核實施細則」之討論案。	
109.3.18(民國 109 年第一次會議)	108 年度董監事酬勞及員工酬勞分派、發放金額審議案。	
	討論出具 108 年度「至興精機股份有限公司內部控制制度聲明書」。	

	依據法令規定定期評估聘任會計師之獨立性討論案。(會計師委任)	
	修訂本公司『內部控制制度』及『內部稽核實施細則』之討論案。	

(二)除前開事項外，其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項：無。

二、董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形。
本公司108年度董事會開會議題並未涉及董事利益迴避及參與表決之情事。

三、上市上櫃公司應揭露董事會自我(或同儕)評鑑之評估週期及期間、評估範圍、方式及評估內容等資訊，並填列附表二(2)董事會評鑑執行情形。
本公司將於民國一百零九年執行董事會績效評估。

四、當年度及最近年度加強董事會職能之目標(例如設立審計委員會、提昇資訊透明度等)與執行情形評估。

1. 本公司依規定成立薪酬委員會並於內控制度中增訂薪資報酬委員會運作管理，108年度薪酬委員會計開會2次以協助董事會執行其職責，健全公司治理基礎。
2. 本公司章程規定董事及監察人選舉均採候選人制度，108.3.20及109.3.18董事會通過1%以上股東提名及提案權期間並依規定公告，並自106年股東常會起採用電子投票。
3. 本公司於第一屆到第六屆之上市櫃公司『公司治理評鑑』，排序於〔上櫃〕組〔6%-20%〕
4. 109年預計修訂本公司「董事暨監察人選舉辦法」為「董事選舉辦法」及新訂「審計委員會組織規程」，並於109年6月全面改選董事及獨立董事後成立審計委員會。

108年各次董事會董監事出席狀況

職稱	姓名	第1次	第2次	第3次	第4次	第5次	第6次
董事長	全道投資有限公司 代表人：吳崇儀	●	●	●	●	●	●
董事	全泰投資股份有限公司 代表人：吳宗明	●	●	●	●	●	●
董事	全泰投資股份有限公司 代表人：吳冠興	●	●	●	●	●	●
董事	福元投資股份有限公司 代表人：林瑞章	●	●	●	●	●	●
董事	全興投資開發(股)公司 代表人：李仲武	●	●	●	●	◎	●
獨立董事	莊銘國	●	●	●	●	●	●
獨立董事	郭家琦	●	●	●	●	●	●
監察人	鍾開雲	●	●	●	★	★	★
監察人	吳玉美	●	●	●	●	●	●
監察人	施閔森	●	●	●	●	●	●

●：親自出席

◎：委託出席

★：未出席

(二)、審計委員會運作情形或監察人參與董事會運作情形：

1. 審計委員會運作情形：本公司尚未設置審計委員會。
2. 監察人參與董事會運作情形

監察人參與董事會運作情形

108 年度董事會開會 6 次(A)，監察人列席情形如下：

職稱	姓名	實際出(列)席次數 B	委託出席次數	實際出(列)席率(%)【B/A】	備註
監察人	鍾開雲	3	0	50%	106.6.22 連任
監察人	吳玉美	6	0	100%	106.6.22 連任
監察人	施閔森	6	0	100%	106.6.22 連任

其他應記載事項：

一、監察人之組成及職責：

本公司設監察人三人，任期 3 年，監察人應具備誠信踏實、公正判斷、專業知識及閱讀財務報表之能力等條件。

監察人職責如下：

1. 應隨時調查及督導公司業務情形及財務狀況，以降低公司財務危機及經營風險，進而維護公司及股東之權益。
2. 應熟悉有關法律規定，明瞭公司董事之權利義務與責任，及各部門之職掌分工與作業內容，並列席董事會監督其運作情形且適時陳述意見，以期事前掌握或發現異常情況。
3. 查核各種表冊資料文件並出具報告書。
4. 其他依照法令或章程賦予之職權。

(一)監察人與公司員工及股東之溝通情形（例如溝通管道、方式等）。

1. 本公司設有員工信箱、員工調查及員工申訴制度，監察人有相關問題可直接透過電話、E-MAIL 或安排會面等方式直接與公司相關員工進行溝通。
2. 本公司網站有利害關係人專區，監察人持續透過研修課程，以強化專業素養及瞭解最新法令動態，股東及利害關係人專區與監察人互通管道，列席股東會、董事會，瞭解相關議案，並適時表示意見。

(二)監察人與內部稽核主管及會計師之溝通情形（例如就公司財務、業務狀況進行溝通之事項、方式及結果等）。

1. 本公司內部稽核主管定期與監察人溝通稽核報告結果，並於每次的董事會會議提出內部及子公司稽核報告。如有發現重大違規情事或公司有受重大損害之虞時，可透過電話或E-MAIL 通知監察人。
2. 本公司監察人會定期審查經會計師查核之財務報表，如有相關問題，可透過電話或安排會議方式等進行溝通。
本公司簽證會計師每季列席董事會會議報告財務報表查核或核閱結果以及其他相關法令要求之溝通事項，若有特殊狀況時，亦會即時向監察人報告。

二、監察人列席董事會如有陳述意見，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對監察人陳述意見之處理：

本公司 108 年度董事會開會議題監察人列席董事會並未有陳述意見之情事。

(三)、公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因。

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、公司是否依據上市上櫃公司治理實務守則訂定並揭露公司治理實務守則？	V		本公司104年已訂定「公司治理守則」並於106年3月21日及108年3月20日修訂，「公司治理守則」揭露於公開資訊觀測站及本公司網站。	無重大差異
二、公司股權結構及股東權益				
(一)公司是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？	V		(一)本公司依內部作業程序責成由發言人、代理發言人、股務承辦人員及法務顧問等，有效的處理股東、疑義、糾紛及訴訟等事宜。	(一)無重大差異
(二)公司是否掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單？	V		(二)本公司設有股務承辦人員與股務代理機構協助辦理，隨時掌握董事、經理人及持股10%以上股東持股情形，確保經營權之穩定性。	(二)無重大差異
(三)公司是否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制？	V		(三)本公司與關係企業間之交易往來於內部控制制度訂定 <u>關係人交易管理程序</u> 並訂有「關係企業相互間財務業務往來作業程序」，依據程序進行風險控管；另有關子公司訂定「對子公司之監理與管理作業」落實對子公司之控管機制。	(三)無重大差異
(四)公司是否訂定內部規範，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券？	V		(四)本公司內部控制制度訂定 <u>防範內線交易管理作業</u> ，規範本公司所有員工、經理人與董事，以及任何基於職業或控制關係而知悉本公司消息之人，禁止任何可能涉及內線交易之行為。 新任內部人提供內線交易暨內部人股權資料並參加主管機關之股權宣導說明會。	(四)無重大差異

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
三、董事會之組成及職責 (一)董事會是否就成員組成擬訂多元化方針及落實執行？	V		(一)本公司「公司治理守則」中已規範董事會成員之多元化方針，除兼任公司經理人之董事不宜逾董事席次三分之一外，並就本身運作、營運型態及發展需求以擬訂適當之多元化方針，至少包括但不限於以下二大面向之標準：一、基本條件與價值：性別、年齡、國籍及文化等。二、專業知識與技能：專業背景（如法律、會計、產業、財務、行銷或科技）、專業技能及產業經歷等。 本公司董事及監察人成員的提名全部採候選人制度，董事不僅考量多元背景、專業能力與經驗，也非常重視其個人在道德行為及領導上的聲譽。董事成員中之獨立董事1人為女性，監察人中也有1人為女性；獨立董事為國際企業專長教授、執業會計師等。	(一)無重大差異
(二)公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會外，是否自願設置其他各類功能性委員會？	V		(二)本公司所有重要決議皆經由董事會決議，並於民國91年起設立獨立董事2人，100年設置薪資報酬委員會。另本公司104年由經營團隊所組成之企業社會責任委員會，負責推動企業社會相關事務，每年定期向董事會報告執行狀況及成果。	(二)無重大差異
(三)公司是否訂定董事會績效評估辦法及其評估方式，每年並定期進行績效評估，且將績效評估之結果提報董事會，並運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考？	V		(三)本公司106年8月10日已訂定「董事會績效評估辦法」並於108年3月20日修訂，揭露於公開資訊觀測站及本公司網站，後續預計自109年度起會每年以問卷方式自我評估其績效及討論未來需特別關注的議題。	(三)如摘要說明
(四)公司是否定期評估簽證會計師獨立性？	V		(四)本公司董事會每年的第一次董事均定期參照會計師法第47條規範之獨立性及職業道德規範公報第十號之內容評估項目評估簽證會計師之獨立性且截至董事會會期前未有受處分或有損及獨立性之情事發生。會計師之輪調亦遵守相關規定辦理。	(四)無重大差異

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
四、上市上櫃公司是否配置適任及適當人數之公司治理人員，並指定公司治理主管，負責公司治理相關事務(包括但不限於提供董事、監察人執行業務所需資料、協助董事、監察人遵循法令、依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、製作董事會及股東會議事錄等)？	V		<p>本公司於106年3月21日修訂「公司治理守則」，本公司由管理部為公司治理兼職單位，負責公司治理相關事務，並由總經理負責督導。主要職責如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 辦理公司登記及變更登記。 2. 依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜，並協助公司遵循董事會及股東會相關法令。 3. 製作董事會及股東會之議事資料及議事錄。 4. 提供董事、監察人執行業務所須之資料、與經營公司有關之最新法規發展，以協助董事、監察人遵循法令。 5. 與投資人關係相關之事務。 6. 其他依公司章程或契約所訂之事項。 	無重大差異
五、公司是否建立與利害關係人(包括但不限於股東、員工、客戶及供應商等)溝通管道，及於公司網站設置利害關係人專區，並妥適回應利害關係人所關切重要企業社會責任議題？	V		<ol style="list-style-type: none"> 1. 本公司內部設有溝通管理辦法，與利害關係人包含股東、員工、客戶、供應商、往來銀行及其他債權、社區或公司之利益相關者，均有暢通之溝通管道，並尊重其應有之合法權益。 2. 本公司設有發言人及代理發言人、股務等與利害關係人溝通，並於公司網站上設有發言人及代理發言人之聯絡資訊，另公司網站設有利害關係人專區，以妥適回應利害關係人所關切之包括企業社會責任在內之相關議題。 	無重大差異
六、公司是否委任專業股務代辦機構辦理股東事務？	V		本公司委任元大證券股份有限公司股務代理部辦理股東會事務。	無重大差異
七、資訊公開 (一)公司是否架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊？	V		<p>(一)本公司已設置公司網站 http://www.fineblanking.com.tw/ 設有專人維護更新，除介紹業務資訊外，設有投資人關係專區揭露財務、公司治理、股東專欄及社會責任專區等資訊並連結至「公開資訊觀測站」，供股東及社會大眾等參考。</p>	(一)無重大差異

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(二)公司是否採行其他資訊揭露之方式(如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等)?	V		(二) 本公司設有專人負責公司資訊蒐集及揭露工作，目前均依規定將相關應揭露資訊於「公開資訊觀測站」及本公司網站上揭露，並已依規定建立發言人制度處理相關事宜。本公司網站設有法說會資訊專區，以利投資人了解公司法說會相關訊息。	(二)無重大差異
(三)公司是否於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告，及於規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形?		V	(三)本公司依相關規定，於會計年度終了後三個月內公告並申報年度財務報告，並於規定期限前公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形，有關上述資訊之揭露請參考公開資訊觀測站(https://mops.twse.com.tw/mops/web/index)。	(三)如摘要說明
八、公司是否有其他有助瞭解公司治理運作情形之重要資訊(包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等)?	V		(一)員工權益 本公司員工之各項薪資、福利、工作、訓練、休假、退休等權益，都依據勞動相關法規制定人事、薪資等內部辦法或規章，員工權益受到完整之確保。 本公司之薪資及福利均已制度化，依規定提撥新舊制退休金、福利金及員工酬勞，投保員工團體保險，所有員工的退休權益及福利委員會的運作受到保障。 (二)僱員關懷 1. 本公司對於所屬員工設有認養人制度除主管給予適度關懷，於相關人事規章、職工福利委員會辦法中均有明文規範，舉凡婚喪喜慶等，或有個人及家庭問題，公司經營層或單位主管及認養人均會適時關懷，提供必要的協助。 2. 定期之健康檢查、職業醫師及心理諮商師臨廠駐診、物理治療師服務及專任職業護士關心員工身心健康，每年定期舉辦集團員工運動會或晚會、旅遊、健康管理活動、健康活力系列活動、健康課程或其他團體活動。	無重大差異

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			<p>3. 本公司已通過ISO 14001及ISO 45001/CNS 45001等管理系統之驗證，為社區之安全及全體員工的環境安全衛生建構持續改善的管理系統。</p> <p>(三)投資者關係 本公司設有股務服務窗口，專責處理股東事務，定期或不定期透過公開資訊觀測站發布管道，發布經營資訊及重大訊息，並於本公司網站載明發言人等連絡資訊，以維持本公司與股東之良性互動關係。</p> <p>(四)供應商關係 本公司、大陸及越南子公司均已通過(IATF 16949)之認證；本公司、大陸子公司也已通過ISO 14001之認證，依系統運作訂定有供應商關係管理之相關辦法，藉以持續致力於與供應商建立長期關鍵夥伴關係，並自104年度起進行企業社會責任之宣導並納入稽核標準中，以展延公司對於企業社會責任於供應鏈中。</p> <p>(五)利害關係人之權利 1. 依本公司之公司治理守則第54~57條執行並在本公司網站 http://www.fineblanking.com.tw/設有投資人關係專區揭露財務、公司治理、股東專欄及社會責任區也設有利害關係人專區等資訊，供股東及各利害關係人等參考。 2. 本公司及大陸子公司均已通過ISO14001之認證，依系統運作以持續維護及改善廠區環境保護，為環保盡一份心力。 3. 在社區關係方面本公司積極參加社區、工業區內各項活動。</p>	

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			<p>(六)董事及監察人進修之情形:獨立董事莊銘國、郭家琦於就任後每年均參加課程進修。其餘董事與監察人會依時間考量，參加相關進修課程，108年~目前年報刊印日前董事及監察人進修情形請參閱本年報第63頁。</p> <p>(七)本公司106年4月成立風險管理委員會，訂定組織環境議題鑑別與風險管理辦法，對風險管理採取預防政策，並依法訂有內控制度並由內部稽核定時不定時查核執行情形，請「風險事項之分析評估」說明參閱本年報第236頁~第241頁。</p> <p>(八)在顧客政策及執行情形，本公司、大陸及越南子公司均已通過IATF 16949之驗證，為汽機車OEM供應鏈的一員，持續的產品研發，生產高品質、低成本並及時交貨，建立與客戶長期關鍵夥伴關係。</p> <p>(九)本公司為董事及監察人購買責任保險之情形:本公司已於108年3月20起每年以董事、監察人及重要職員等為被保險人投保USD3,000,000的董監事責任險。</p> <p>(十)本公司95年度修訂章程，獨立董事、董事及監察人之選舉方式全面採候選人制度，每年至少召開6次以上董事會，董事及監察人均積極參加董事會以強化公司經營及落實監督風險，108年度總出席率93.33%。</p>	
<p>九、請就臺灣證券交易所股份有限公司公司治理中心最近年度發布之公司治理評鑑結果說明已改善情形，及就尚未改善者提出優先加強事項與措施。</p> <p>本公司在第五屆(評鑑107年度)及第六屆(評鑑108年度)治理評鑑結果，排序於〔上櫃〕組〔6%~20%〕，107年本公司未得分項目到108年度改善情形說明如次頁之表格說明。</p>				

治理評鑑結果-107年本公司未得分項目到108年度改善情形說明

指標類別	題號	指標內容	是否改善	尚未改善說明
維護股東權益及平等對待股東	1.6	公司是否於五月底前召開股東常會？	否	後續待研議評估。
	1.10	公司是否於股東常會開會21日前上傳英文版議事手冊及會議補充資料？	否	尚未完備製作英文版議事手冊等之內外資源。
	1.11	公司是否於股東常會開會7日前上傳英文版年報？	否	尚未完備製作英文版年報等之內外資源。
強化董事會結構與運作	2.2	公司是否訂定董事會成員多元化之政策，並將多元化政策落實情形揭露於年報及公司網站？	否	後續會研議調整揭露方式及內容。
	2.7	公司是否自願設置多於法令規定之獨立董事席次？	否	預計109年完成修訂章程及109年完成增加獨立董事席次。
	2.8	公司是否至少兩名獨立董事其連續任期均不超過九年？	否	超過9年之獨立董事具備汽車產業近30年資歷，指導本公司營運策略助益良多。
	2.10	公司是否設置符合規定之審計委員會？	否	預計109年完成修訂章程及109年完成設置審計委員會。
	2.11	公司是否於年報詳實揭露審計委員會對於重大議案之決議結果及公司對審計委員會意見之處理？	否	待109年設置審計委員會後進行詳實揭露。
	2.14	公司是否設置法定以外之功能性委員會，其人數不少於三人，且半數以上成員為獨立董事，並揭露其組成、職責及運作情形？	否	後續再研議評估是否增加其他功能性委員會，並揭露其組成、職責及運作情形。
	2.15	公司是否將獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形（如就公司財務報告及財務業務狀況進行溝通之方式、事項及結果等）揭露於公司網站？	否	後續再研議將獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形揭露於公司網站。
	2.21	公司是否設置公司治理專職人員，負責公司治理相關事務，並於年報及公司網站說明設置單位之運作及執行情形？	否	目前公司尚未設置公司治理主管。
	2.22	公司訂定之董事會績效評估辦法或程序是否經董事會通過，並至少一年執行自我評估一次，將評估結果揭露於公司網站或年報？	否	本公司已訂定「董事會績效評估辦法」，揭露於公開資訊觀測站及本公司網站，後續預計109年度起實施作業。
	2.23	公司訂定之董事會績效評估辦法或程序是否經董事會通過，明定至少每三年執行外部評估一次，並依其辦法所訂期限執行評估，將執行情形及評估結果揭露於公司網站或年報？	否	本公司已訂定「董事會績效評估辦法」，揭露於公開資訊觀測站及本公司網站，後續預計109年度起實施作業。
	2.24	公司之董事、監察人是否均依「上市上櫃公司董事、監察人進修推行要點」規範之時數完成進修？	否	本公司持續積極地為董事安排各項進修課程外，董事們亦會自行視需要參加相關進修課程。
2.26	公司是否為其全體董事及監察人投保董監責任保險，並提董事會報告？	是		
2.30	公司內部稽核人員是否至少一人具有國際內部稽核師、國際電腦稽核師或會計師考試及格證書等證照？	否	尚待內部稽核人員評量考照與否。	
提升資訊透明度	3.2	公司是否同步申報英文重大訊息？	否	尚未完備製作重大訊息之內外資源。
	3.4	公司是否在會計年度結束後兩個月內公布年度財務報告？	否	尚待研議規劃。
	3.5	公司網站或公開資訊觀測站是否以英文揭露年度財務報告(含財務報表及附註)？	否	尚未完備以英文揭露完整財務報告(含財務報表及附註)之內外資源。
	3.6	公司網站或公開資訊觀測站是否以英文揭露期中財務報告(含財務報表及附註)？	否	尚未完備以英文揭露完整財務報告(含財務報表及附註)之內外資源。
	3.8	公司是否自願公布四季財務預測報告且相關作業未有經主管機關糾正、證交所或櫃買中心處記缺失之情形？	否	本公司財務預算經董事會通過僅供內部管理用不對外公佈。
	3.13	公司年報是否揭露個別董事及監察人酬金？	否	108年年報已揭露個別董事及監察人酬金。
	3.18	公司是否建置英文公司網站，並包含財務、業務及公司治理相關資訊？	否	本公司已自109年起陸續建置英文公司網站中。
3.20	公司是否受邀(自行)召開至少二次法人說明會，且受評年度首尾兩次法人說明會間隔三個月以上？	否	尚待研議規劃。	
落實企業社會責任	4.2	公司是否設置推動企業社會責任及企業誠信經營專(兼)職單位，並於年報及公司網站說明設置單位之運作及執行情形，且定期向董事會報告？	否	尚未將推動單位向董事會定期報告內容於公司網站說明其執行情形。
	4.6	公司是否參考國際人權公約，制訂保障人權政策，並揭露於年報或公司網站？	否	後續若制定再揭露於公司網站或年報。
	4.7	公司是否依據團體協約法，與工會簽訂團體協約？	否	尚待研議與員工簽訂團體協約。
	4.15	公司網站或年報是否揭露所訂之誠信經營政策，明訂具體作法與防範不誠信行為方案？	否	後續會研議調整揭露方式及內容。

(四)、薪酬委員會組成、職責及運作情形：

1. 薪資報酬委員會成員資料

身分別	姓名	是否具有五年以上工作經驗及下列專業資格			符合獨立性情形 (註 1)										兼任其他公司薪資報酬委員會成員家數	備註	
		商務、財務、會計或業務相關之大專以上	法官、檢察官、律師或會計師與所考領之專門技術	檢察官、律師或會計師之資格及證書	具有商務、會計或業務之專業經驗	1	2	3	4	5	6	7	8	9			10
獨立董事	莊銘國	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1 家	106.6.22 連任
獨立董事	郭家琦		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	2 家	106.6.22 連任
其他	陳雯鈴		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	無兼任情形	106.6.22 連任

註 1：各成員於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“✓”。

- (1) 非公司或其關係企業之受僱人。
- (2) 非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總數 1% 以上或持股前十名之自然人股東。
- (4) 非(1)所列之經理人或(2)、(3)所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。
- (5) 非直接持有公司已發行股份總數 5% 以上、持股前五名或依公司法第 27 條第 1 項或第 2 項指派代表人擔任公司董事或監察人之法人股東之董事、監察人或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (6) 非與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人(但如為公司或其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (7) 非與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (8) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股 5% 以上股東(但特定公司或機構如持有公司已發行股份總數 20% 以上，未超過 50%，且為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (9) 非為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣 50 萬元之商務、法務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但依證券交易法或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特別委員會成員，不在此限。
- (10) 未有公司法第 30 條各款情事之一。

2. 薪資報酬委員會運作情形資訊

一、本公司之薪資報酬委員會委員計 3 人。

二、本屆委員任期：106 年 06 月 22 日至 109 年 6 月 21 日，108 年度薪資報酬委員會開會 2 次(A)，委員資格及出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數 (B)	委託出席次數	實際出席率 (%) (B/A)	備註
召集人	郭家琦	2	0	100%	新任召集人： 108.1.1. 新任 連任委員： 106.6.22 連任
委員	莊銘國	2	0	100%	舊任召集人： 106.6.22 新任 108.1.1. 卸任 連任委員： 106.6.22 連任
委員	陳雯鈴	2	0	100%	連任委員： 106.6.22 連任
<p>其他應記載事項：</p> <p>一、董事會如不採納或修正薪資報酬委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理(如董事會通過之薪資報酬優於薪資報酬委員會之建議，應敘明其差異情形及原因)： 108 年度薪資報酬委員會決議事項無前述情形。</p> <p>二、薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應敘明薪資報酬委員會日期、期別、議案內容、所有成員意見及對成員意見之處理： 108 年度薪資報酬委員會決議事項無前述情形。</p>					

(五)、履行社會責任情形：

至興精機公司是以永續經營的誠信態度持續的進行公司的各項經營活動，以『培育人才、協力團結、滿足顧客、回饋社會』為經營理念、核心價值是『顧客滿意、誠信服務、積極負責、專業創新、快樂成長』，因此於 95 年工業局頒發的永續精銳獎；近年來透過策略地圖及平衡計分卡的策略展開，佐以環境、安全衛生、品質、個資、能源等管理系統及 TPM、TPS 改善活動的推行，期望達成滿意的股東、愉悅的顧客、精實的流程、員工對核心價值認同、回饋社會。至興精機自 105 年起每年 7 月~8 月定期出版 CSR 報告書並經查證符合 AA1000 AS:2008 保證標準第一類型之精神及 GRI G4 或 GRI 準則核心選項之要求。

1. 企業社會責任政策

至興精機為全球汽機車供應鏈中的一員，以『至上服務 興榮全球』最高目標，以永續經營的誠信態度持續進行公司各項經營活動，同時也與員工、股東、顧客、供應商、社區等利害關係人建立良好互動，共同致力於未來與利害關係人共享永續價值。

社會責任執行方針

在公司治理方面除了注重企業永續發展，追求獲利與成長外，同時致力於產品的製程優化及開發新的產品/技術，以提高顧客滿意度，延伸管理供應鏈共同致力於維持良好法規遵循紀律及環境保護；環境永續方面，持續推動節能減廢、落實溫室氣體減量，推展環境保護管理盡一己全球公民之責；在社會關懷方面，強化勞資關係及員工認同，規劃員工的培訓與適性發展，提升員工健康管理與促進、建構安全衛生環境，並積極參與社會關懷活動。

2. 企業社會責任管理機制

遵循《至興精機企業社會責任政策》的願景與使命，更為了讓企業社會責任工作的推行更具效率性，本公司在 104 年通過設置「企業社會責任委員會(簡稱 CSR 委員會)」，於在 104/11/11 董事會同意授權由本公司董事兼任總經理吳宗明董事擔任推行組織之主任委員，依推行組織及推行計劃展開建立 CSR GRI 系統。本公司為健全企業社會責任之管理，由管理部(事務局)負責推動企業社會責任政策、制度或相關管理方針及具體推動計畫之提出及執行，並於每年終了後五個月向董事會報告實施成效。CSR 委員會成員負責責任項目如下表：

部門別	負責企業社會責任項目		
	經濟	環境	社會
業務部	V		V
技研部	V	V	V
製造部	V	V	
品保部	V		V
管理部	V	V	V

3. 利害關係人的互動與經營

至興精機用心經營與傾聽利害關係人聲音，建立透明、有效的多向溝通管道，本著企業開放的態度接納各方多元意見，藉由利害關係人的辨識與溝通獲得寶貴的意見，了解利害關係人的需求及對公司的期許，進一步作為公司決策的參考，更希望能在經營活動的多元面向上，與利害關係人共創、共享最大利益。為追求企業永續經營，本公司持續聆聽利害關係人的聲音，凡對營運可能產生重大影響的個人或團體，我們都將其列為利害關係人。每年本公司的利害關係人小組(各部推行委員及種子成員)透過 AA1000 利害關係人議和標準的五大原則，以依賴性、責任性、影響力、多元觀點及張力，以利害關係人小組 24 位採用填寫問卷調查作業方式鑑別出主要關係人，108 年度鑑別出主要關係人：股東、顧客、供應商(含承攬商)、員工、政府機關、集團等 6 大利害關係人。每年利害關係人小組依循 GRI 永續性報告準則進行 CSR 主題歸納 → 透過公司網站「利害關係人專區/問卷調查」進行關注主題調查 → 利害關係人小組分析營運衝擊、重大主題鑑別、審查與討論經鑑別出重大主題，再進行重大主題透過回應及邊界分析，並持續加強管理，再將相關資訊揭露於企業社會責任報告書中。108 年度針對問卷調查結果所鑑別出來的 6 個主要重大性議題：永續發展策略、營運財務績效(獲利能力)、產品品質與技術研發提升、產品與顧客的服務、環境保護管理系統、職場安全及健康管理。

為建立多元且系統化的利害關係人溝通平台，包括公司網站所設立的「投資人專區/股東專欄/連絡人」、「利害關係人專區/連絡資訊」(含各利害關係人若有發現任何疑似違反道德誠信之事件舉報)，並每年透過公司網站「利害關係人專區/問卷調查」進行各利害關係人對公司永續議題的關注程度調查。

民國 108 年本公司與利害關係人的溝通管道如下：

利害關係人	溝通管道與頻率	關注議題
股東(含投資人)	<ul style="list-style-type: none"> ◆召開股東大會(每年) ◆公開發布財務報告(每季) ◆發言人及投資人關係部門(不定期) ◆公開資訊觀測站(定期及不定期) ◆公司網站(不定期) 	<ul style="list-style-type: none"> ◆永續發展策略 ◆營運財務績效(獲利能力) ◆產品品質與技術研發提升
顧客	<ul style="list-style-type: none"> ◆業務會議(不定期) ◆顧客拜訪(不定期) ◆顧客滿意度調查(每年) ◆客訴管理制度(不定期) ◆投保產品責任險(每年) 	<ul style="list-style-type: none"> ◆永續發展策略 ◆產品品質與技術研發提升 ◆智慧財產權保護 ◆客戶滿意度 ◆產品與顧客的服務 ◆產品標示及產品健康安全 ◆採購政策及供應商管理

利害關係人	溝通管道與頻率	關注議題
供應商(承攬商)	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 供應商會議(不定期) ◆ 承攬商教育訓練(不定期) ◆ 供應商稽核(每年) ◆ 供應商評鑑(每月) ◆ 供應商問卷調查(每年) 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 採購政策及供應商管理 ◆ 營運財務績效(獲利能力)
員工	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 職工福利委員會(不定期) ◆ 公司公告(不定期) ◆ 提案改善制度(不定期) ◆ 勞資會議(每季) ◆ 員工信箱(常設) ◆ 職業安全衛生委員會(每季) ◆ 員工心理諮商與輔導(每月) 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 員工福利與薪資 ◆ 職場安全及健康管理 ◆ 永續發展策略 ◆ 營運財務績效(獲利能力)
政府機關	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 往來函文及電子郵件(不定期) ◆ 主管機關舉行宣導會、公聽會(不定期) ◆ 發布函令(不定期) ◆ 能源耗用管理(每年) ◆ 水資源回收及再利用(不定期) ◆ 公開資訊觀測站(定期及不定期) ◆ 環保法規查核及依法申報(定期) 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 環境保護管理系統 ◆ 職場安全及健康管理 ◆ 智慧財產權保護 ◆ 溫室氣體排放及管理 ◆ 能源耗用與管理 ◆ 水資源再利用與廢水排放污染防治 ◆ 有關環境保護的法規遵循 ◆ 員工福利與薪資
集團	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 召開股東常會(每年) ◆ 召開董事會(每季) ◆ 公開資訊觀測站(定期及不定期) ◆ 公司網站(不定期) ◆ 集團活動(每年/每季) ◆ 財務等相關資訊(每月) ◆ 經營檢討會議(每月) 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 永續發展策略 ◆ 營運財務績效(獲利能力) ◆ 產品品質與技術研發提升 ◆ 職場安全及健康管理 ◆ 員工福利與薪資

民國 108 年度企業社會責任獲獎及認證

類別	授獎／認證單位	獎項／認證
企業社會責任	台灣永續能源研究基金會	第十二屆企業永續報告類-電子資訊製造業組 銀獎
	BSI 英國標準協會台灣分公司	永續實踐獎
	BSI 英國標準協會台灣分公司	107 年 CSR 報告書符合 AA1000 AS:2008 保證標準第一類型之精神及 GRI 核心選項之要求

類別	授獎／認證單位	獎項／認證
經濟、公司治理	主辦單位： 財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心 執行單位： 財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	「公司治理評鑑」評鑑結果列為上櫃組 6%至 20%公司（連續 6 年）
	社團法人中華全面生產管理發展協會	全國團結圈 金塔獎
環保、職安安全與衛生管理	BSI 英國標準協會台灣分公司	108 年通過 CNS 45001:2018 及 ISO 45001:2018 轉版驗證通過
	BSI 英國標準協會台灣分公司	108 年通過 ISO 50001:2018 改版驗證通過
	BSI 英國標準協會台灣分公司	107 年度溫室氣體盤查通過 ISO 14064-1 查證
社會	彰化縣政府	107 年度超額進用身心障礙者優良廠商『二等獎』
	衛福部國民健康署	107 年申請通過「健康職場自主認證健康促進標章」(108 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日)。

4. 環境、職業安全衛生、能源管理、溫室氣體盤查管理系統

(1). 本公司於 90 年通過 ISO14001 環境管理系統的驗證，107 年 5 月通過轉換 ISO 14001：2015 年版環境管理系統認證，而大陸子公司也在 98 年取得 ISO 14001 環境管理系統的驗證，106 年 6 月通過轉換 ISO14001：2015 年版環境管理系統認證；95 年榮獲第七屆工業精銳獎；98 年通過 OHSAS 18001：2007 年版安全衛生管理系統及 TOSHMS 2007 年版台灣之安全衛生管理系統的驗證，108 年 5 月完成 ISO 45001/CNS 45001 職業安全衛生管理系統轉版驗證；104 年通過 ISO 50001:2011 年版能源管理系統驗證，108 年 8 月完成轉版 ISO 50001:2018 年版驗證；104 導入 ISO 14064-1 溫室氣體盤查系統，104 年至 108 年之盤查報告書通過 BSI 查證。

至興精機致力確保所有工作人員安全與衛生，建立良好工作環境，以符合法規、預防污染及災害事故，降低公司在產品、物料、人員、機械設備、程序、活動及服務所產生之環境安全衛生衝擊及不可接受風險並持續推動環境安全衛生改善，傳播環境安全衛生理念，善盡企業之社會責任，總經理簽署的各項政策如下：

●至興台灣環境安全衛生政策：

- A. 各級主管依職權指揮、監督所屬執行環境與安全衛生管理事項，並協調及指導有關人員實施。
- B. 遵守並符合消防、環保、安全衛生法令及公司認可的其他要求。

- C. 致力於減少污染產生及降低環境衝擊，達成污染預防。
- D. 推行危害鑑別，風險評估管理，以防止傷害及不健康事件發生。
- E. 持續員工環安衛教育訓練及推動環安衛績效管理，落實全員參與安全衛生、環保工作。
- F. 持續推動環境安全衛生改善，創造安全健康職場。
- G. 提昇生產活動中能資源使用效率，及提倡節約能源減少資源浪費。
- H. 符合產品環境有害物質管制要求。

●至興台灣溫室氣體政策

- A. 持續推動節能減碳措施。
- B. 遵行溫室氣體相關法規、客戶要求與其他相關規定。

●至興台灣能源政策

- A. 持續改善能源績效，降低能源使用成本。
- B. 確實遵守法規要求，優先採購節能產品。
- C. 審查能源目標標的，提供能源資源資訊。
- D. 落實能源管理系統，降低溫室氣體排放。
- E. 提升全員節能意識，創造永續經營環境。

●大陸蘇州昶興之環境政策：

- A. 符合法令
- B. 預防污染
- C. 節能減廢

- (2). 本公司各項管理系統(ISO 9001、IATF 16949、ISO 14001、ISO 45001/CNS 45001、ISO 50001 等)除有推行委員會外並成立風險管理委員會，每年定期或組織發生特定變動事項時負責內外部環節議題、工作者及利害相關者關注議題蒐集，進行風險與機會評估鑑別出重大議題、及因應措施之提出填入- 組織環境議題及風險與機會管理對策表，進而提出目標、方案計畫，透過每個月的主管會議將執行狀況回饋組織管理階層。前述各管理系統之組織環境議題及風險與機會管理包括氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會，並採取氣候相關議題之因應措施。本公司雖尚未被列入溫室氣體減量法規對象，因本公司一廠及三廠為能源大戶，主要之溫室氣體為間接溫室氣體(範疇二)-電力近 90%，本公司自 104 年起導入 ISO 50001 能源管理系統，並成立能源推行委員會，推行過程實施多個能源管理行動方案，以每年至少節能 1%以上為目標，同時進行溫室氣體排放量盤查，透過 ISO 50001 能源專案的推展，間接減少溫室氣體的排放量，以降低氣候變遷風險。
- 許多政府正在研議開徵碳稅或能源稅，對於生產所需原物料與能源的價格也逐年提高，而這些因素都將提高企業的生產成本。本公司將持續關注國內外法規變化，了解法規趨勢，做好及早因應之準備，以降低可能之財務成本。

(3). 持續透過改善提案活動的推行，進行節能減廢的活動，實績例如：

較大型之沖壓產品所產生之廢鐵，回收再生產較小之沖壓產品；製程中的點焊機、熱處理設備、冰水機、超音波清洗機等及辦公區的冷氣機，均為循環用水，力行廢水回收再利用，成效卓著且有助於水體環境品質之提昇；研磨作業區增設切削液回收裝置及安裝回收管路，將回收之切削液過濾掉研磨之鐵屑，再回收透過管路直接給研磨設備使用、純水廢水回收再利用等，最近3年(106年~108年)透過改善提案進行各項節能減廢的效益節能達650.5萬元、721萬元、873萬元的實績。

(4). 溫室氣體排放盤查

本公司身為地球公民的一份子，為善盡企業對環境保護之責任，降低本公司因溫室氣體排放對地球暖化所造成環境與氣候之衝擊，自104年起，即成立「溫室氣體盤查系統委員會」，每年定期建置溫室氣體排放量盤查管理資料，104年~107年取得溫室氣體查證證書，109年再委由BSI英國標準協會台灣分公司進行108年溫室氣體總排放量查證作業，總排放量6,178.1135公噸二氧化碳當量(電力排放係數暫以能源局107年公告計算)，107年及108年度盤查排放量如下表：

項目	107年 CO ₂ 當量(A)	108年 CO ₂ 當量(B)	108年-107年 CO ₂ 當量(B-A)	單位
直接溫室氣體加總	729.622	690.2133	-39.4087	公噸
能源間接溫室氣體加總	6,159.881	5,487.9002	-671.9808	公噸
溫室氣體總量	6,889.503	6,178.1135	-711.3895	公噸

由於電力為本公司消耗主要能源，溫室氣體減量結合ISO 50001能源管理系統方案，持續推動節能減碳各項措施，105年度起與工研院合作導入電能管理系統，精進能源監控管理，進而推展節能減碳之政策，108年度溫室氣體總排放量較107年降低10.33%，較基準年103年降低41.4%。

(5). 能資源管理

本公司108年度能源類型為電力、天然氣、汽柴油，電力為主要消耗之能源，佔所有能源的90.26%，其他能源耗用佔9.74%。

透過ISO 50001組織環境議題及風險與機會管理對策評估，為降低本公司因溫室氣體排放對地球暖化所造成環境與氣候之衝擊，自104年1月開始導入能源管理系統，以每年至少節能1%以上為目標，108年度推行包含「一廠沖床調配控管」、「一廠冷卻水塔調配控管」、「一廠束管機調配改善」、「一廠電鍍主機製程作業調配控管」、「二廠空調設調配控管」、「三廠空壓機調配改善」、「三廠ED塗裝製程作業調配改善」、「三廠機車雙面研磨調配改善」等方案，透過全員參與推行進而通過BSI之ISO 50001驗證續審。計算能源耗用108年較107年降低9.98%。

由於電力為本公司主要之能源消耗，為了減少地球環境的負荷也支持政府的再生能源政策，於105、106年向台電認購綠電總計24萬度，108年更與威

豪聯合股份有限公司合作，出租廠區頂樓設置太陽能，108年12月正式運作，當月各廠發電合計166,485度，減少CO₂排放量106,051公斤，以行動支持國家推動再生能源政策的發展。

(6). 水資源再利用

台灣雖然降雨多但是因為地狹人稠、山坡陡峭、雨勢集中及河川短促關係，大部分雨水直接流入大海，一直以來都是屬於世界排名缺水的國家之一，依據世界資源研究所網站分析，本公司地處水資源壓力區總體水風險為高風險3-4級，台灣地區製程用水100%來自於自來水，同時本公司產品製作流程中包含了需大量用水的電鍍與塗裝作業，水資源問題與本公司營運更是息息相關。故秉持著珍惜水資源的理念，於廠內持續推動節約用水，例如：製程中的點焊機、熱處理設備、冰水機、超音波清洗機等及辦公區的冷氣機，均為循環用水，力行廢水回收再利用，成效卓著且有助於水體環境品質之提昇；研磨作業區增設切削液回收裝置及安裝回收管路，將回收之切削液過濾掉研磨之鐵屑，再回收透過管路直接給研磨設備使用、純水廢水回收再利用等，其中純水廢水回收再利用(參閱電鍍及塗裝產線純水製造機流程圖)，107年回收純水廢水估算15.553百萬公升(回收水抄錶計算)，總取水量150.462百萬公升(自來水帳單計算)，回收率達10.34%；108年回收純水廢水估算11.986百萬公升(回收水抄錶計算)，總取水量145.739百萬公升(自來水帳單計算)，回收率達8.22%。

(7). 空氣及水污染防治

本公司一廠及三廠設置空氣及水污染防治設備，並符合法規排放標準。一廠及三廠設有廢水處理廠及管理人員，並透過廠內廢水定期檢測作業，確保處理後達到全興工業區之污水處理場進廠標準再排放到全興工業區之污水處理廠；二廠廢水非屬列管廠區，廢水直接排放至全興工業區之污水處理廠。

本公司一廠及三廠有砂拋、銲接、電鍍、塗裝等製程設備均裝設機械式通風換氣裝置或集塵裝置，一廠因應鍍鋅線增設洗滌塔共2座洗滌塔，設置洗滌塔洗滌電鍍製程之酸氣及揮發性有機氣體等，三廠設置水幕吸附塗裝製程之逸散噴漆及設置洗滌塔洗滌塗裝製程之酸氣達到空污防制效果，108年申請表面處理產業改善工作環境補助案，108年12月通過核定補助新台幣1,120,960元整，提供乾淨舒適明朗安全的工作環境。

本公司安管室每年至少一次委請合格檢測機構檢測各管制項目，108年度進行委外檢測，檢測結果皆符合管制標準。

(8). 廢棄物管理

本公司依據相關法規管制事業廢棄物，並遵循事業廢棄物申報及管理資訊系統，每月定期申報一廠及三廠廢棄物產出、暫存、清運量，108年度持續推行生活垃圾減廢計畫，製作中泰越文垃圾分類標示圖示、各單位及安管室每週巡檢分類狀況，原每週委外清運兩次，降為每週委外清運一次

。108年3月導入污泥乾燥機大幅降低有害事業廢棄物年產出量，事業廢棄物公噸數年減28.52%。

本公司107年及108年事業廢棄物總重量為320.13公噸及220.99公噸。本公司事業廢棄物均委託國內環保署核可之清運及處理廠妥善處理，無運往國外之有害事業廢棄物。

本公司為有效建立廠內資源回收管制作業，制定「資源回收作業標準書」，改善環境衛生，符合法規要求，應運用資源回收達到廢棄物資源化、經濟化，107年及108年回收共計3,971.14公噸及2,812.301公噸。

(9). 化學品管理

本公司依據環保署毒化物相關法規制訂「毒化物管理辦法」管理毒化物，存放上鎖管制、運作場所明顯標示備置安全資料表、緊急應變器材、個人防護具、沖淋設施等，並依循毒性化學物質登記申報系統，每月定期網路申報。

本公司化學品依據勞動部『危害性化學品標示及通識規則』等法規制訂「危害物管理辦法」，建置危害性化學品清單及安全資料表資料庫，依據『優先管理化學品之指定及運作管理辦法』及『管制性化學品之指定及運作許可管理辦法』 『CCB化學品分級管理運作手冊』化學品報備與許可平台網路申報。

降低產品和服務對環境衝擊採取之措施如下：

製程處理作業持續使用含正庚烷取代含正己烷之去漬油，將水環境之危害物質第1級降至第2級(慢毒性降低)。

(10). 周界噪音

本公司依據環保署『噪音管制法』制訂「噪音管理辦法」，每年委外檢測周界噪音，均符合標準。

(11). 環保支出

本公司108年度環保支出金額約為8,840仟元，說明如第107頁~第108頁四、環保支出資訊。

(12). 配合職業安全衛生管理計畫定期進行環境及作業場所檢測、推動自護制度、責任照顧制度、承攬商管理、毒性化學物質管理及運輸安全管理等，定期舉辦緊急演練等日常運作作業；透過系統的PDCA精神持續改善，除達成符合法令、客戶的要求外，每年透過環境評估、危害鑑別等系統運作轉成多項的環境安全衛生目標、標的及方案進行持續性的改善，進行各項員工的危害預防措施，期望達成零工傷的最高目標。

(13). 本公司自98年通過TOSHMS(CNS15506)及OHSAS 18001職業安全衛生管理系統驗證持續運作及勞動部「事業單位職業安全衛生管理系統績效認可」等事蹟，另持續透過TPM的環安分科會的運作，成立跨部門的員工代表進行現場環境、安全衛生的不定期巡檢、進行不安全行為的提醒及虛驚事故的調查、每月輪流進行各單位員工的安全衛生教育宣導活動等，期望達成

內化成員自主管理的安全行為；100年起導入TPS的活動，持續進行廠區製程流程改善活動，增加流程的順暢、自動化及效率提升、進而減少員工的勞動動作及疲勞程度。自106年起延攬從事改善活動有30年以上經驗的TPM外部顧問指導改善活動的推進，透過設備及人的自動化輔以TPS活動使製程環境更優化。

- (14). 有關員工之健康保護、持續推展職場健康促進、健康管理活動及健康安全教育等說明請參閱第109頁~第112頁之提供員工健康及安全的環境。

5. 人力資源

本公司秉持員工是公司最重要的資產理念，持續建立一個勞資和諧及安全的工作環境，人力資源之管理及相關的運作情形請參閱第108頁~第114頁之五、勞資關係。

6. 社會回饋

- (1). 創造就業機會，有助於國民所得之提昇有具體之實績：

至興精機近年來積極網羅人才，從公司台灣地區總人數 395 人，越南地區總人數 591 人，大陸地區總人數 81 人，持續積極自地方選才並創造就業機會，廠內員工超過 80% 為附近鄉鎮之子弟，提供就業機會。

- (2). 隨本公司近年來業績的成長獲利，將內部部份作業或零組件外包至附近鄉鎮的100多家企業，間接擴大創造就業機會。

- (3). 在產學合作方面：為實現本公司經營理念中之培育人才及回饋社會，至興精機與雲林科大、勤益科大、大葉大學、建國科大訂定產學合作計畫，自 92 年起與秀水高工建教合作迄今累計 120 人次，目前仍在職為 13 人，各大專院校產學合作實習在校 3 人，其中晉升股長 1 人，晉升工程師 2 人，未來秉持公司之經營理念推動產學合作、實習，充份運用學校及廠內資源，學生能學有所用，獲得教育及經濟滿足，讓學生能適應職場，鍛鍊一技之長，更是技術之傳承，培育未來之人才以回饋社會。

- (4). 積極參加社區關懷，本公司 108 年度依據參與社區活動計畫，持續參與社區公益活動及慈善團體社福機構捐助，其中參與永續精銳聯盟之 106 年~ 108 年聯合認養造林活動，與其他 4 家企業共同認養 2.3 公頃：種植 3450 棵樹苗，吸收 5175KG 二氧化碳，推展社區關懷活動如捐贈華山基金會愛心年菜、彰化家扶基金會，參加全興工業區認養週界路樹定期修剪及養護、區域聯防組織定期參與區域聯防沙盤推演或實兵演練，參與中區毒性化學物質聯防組織定期會議，未來將秉持著回饋社會的經營理念持續參與社區活動，提升企業形象。

- (5). 本公司 108 年度捐贈彰化縣自閉症肯納家長協會、慈愛教養院、彰化家扶中心、台灣世界展望會、華山基金會伸港站、YMCA 慈善音樂會等，與全興工業區廠商協進會共同舉辦快樂捐血人活動，捐血人數計員工 45 人，外部廠商 1 人，250CC 血袋計 66 袋。未來將秉持著回饋社會的經營理念持續參與公益活動，回饋社會。

7. 客戶的服務

本公司係為汽機車供應鏈的一階或二階或三階的供應商，持續協同客戶開發新的

產品，歷年來獲得多家客戶頒發的優良供應商獎項，例如曾獲得國際安全帶第一大廠 AUTOLIV、光陽及三陽等頒授優良供應廠商。

(1). 顧客關係

顧客信任一直是本公司的核心價值之一。與顧客之間的信任，更是眾多顧客將產品製造交託給本公司的主要原因之一。因此，對於顧客資料保護方面，本公司於103年5月成立個資保護小組，並訂定個人資料保護政策，每年定期實施個人資料盤點與風險評估評鑑及內部稽核，若有接獲顧客或個資當事人投訴事項，經責任單位主管「個資事故通報與處理單」填單後，由個資小組作後續評估追蹤及措施驗證結案後轉管理代表簽核，下一次管理審查會議中提出報告。顧客的抱怨或顧客所提供之個人資料，皆透過前述保護措施，以確保顧客個人資料的安全，108年無個資、隱私權外洩之情事，而遭顧客抱怨之案件發生。

(2). 顧客服務

本公司秉持以顧客需求為主，制訂顧客服務之措施如下：

A. 產品初期開發評估回饋進度：內製部分3天，外製7天。

B. 訂單回覆率為：48小時內100%回饋。

C. 客訴回饋將於24小時內回覆至D3(臨時對策)，48小時回覆至D5(擬定永久對策)，並於一週內完成8D(問題分析與對策解決)報告並結案。並在每個產品從開發到量產不斷改善，掌握顧客的偏好與需求，持續提升顧客忠誠度。

D. 每年制定顧客拜訪計畫，每月至少四家，隨時掌握顧客需求及市場狀況。

(3). 顧客滿意度

本公司致力提供顧客最好的服務，並深信顧客服務是鞏固顧客滿意及忠誠度的關鍵，而顧客忠誠度對穩固現有顧客、吸引新顧客及強化顧客關係具有重要影響。依據本公司「顧客滿意度管理辦法」，每年6月對顧客發出問卷依品質、成本、服務、交期四大面項作調查，各面項滿分25分，滿意度標準分別為：20、15、20、20分，總分75分達標。108年度共收回問卷36份，總積分為83.33分，連續3年滿意度提昇皆達顧客需求。

8. 供應商(含承攬商)評鑑管理

本公司已訂定企業社會責任守則、供應商選擇及考核管理辦法及供應商初期、定期稽核管理辦法中之訂有供應商管理規定，新供應商之評鑑時需進行評鑑納入產品、環境、勞工實務、人權、社會責任之評分標準，並評估其供應商是否有影響環境與社會之紀錄，避免與企業之社會責任政策抵觸者進行交易。新供應商需配合本公司所推行的CSR企業社會責任所制定的「CSR企業社會責任聲明書」作簽章聲明。108年度新供應商57家使用「CSR企業社會責任聲明書」、「CSR供應商問卷調查表」進行環境標準及社會標準篩選之確認回傳家數57家比例為100%。每年年底會發行一份「CSR供應商問卷調查表」要求供應商配合完成調查。108年符合調查的供應商為89家，並做供應商問卷調查表的回覆狀況，其供應商確認回傳的比率為92.1%。

本公司依據職業安全衛生管理計畫，於108年7月5日舉辦承攬商教育訓練，分享職業安全衛生管理措施及防禦駕駛觀念宣導，提升承攬商職業安全衛生認知與交通安全新觀念。

履行社會責任情形及與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、公司是否依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略？	V		一、本公司訂定有企業社會責任守則，設置『企業社會責任管理委員會』，依推行組織及推行計劃展開建立以 GRI 為系統制度，自 105 年起每年定期依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略，請參閱前述履行社會責任情形第 43 頁-第 52 頁說明。	無重大差異
二、公司是否設置推動企業社會責任專(兼)職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及向董事會報告處理情形？	V		二、本公司已指定管理部(事務局)為推動企業社會責任專職單位進行運作，董事會於在 104/11/11 同意授權由本公司董事兼任總經理吳宗明董事擔任推行組織『企業社會責任管理委員會』之主任委員，依推行組織及推行計劃展開建立 CSR GRI 系統。自 105 年起每年 5 月定期向董事會報告實施成效。請參閱前述履行社會責任情形第 43 頁說明。	無重大差異
三、環境議題 (一)公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？ (二)公司是否致力於提升各項資源之利用效率，並使用對環境負荷衝擊低之再生物料？	V V		(一)(二)本公司於 90 年通過 ISO14001 環境管理系統的驗證，94 年通過 ISO 14001：2004 年版轉換認證，107 年 5 月通過 ISO 14001：2015 年版轉換認證；而大陸子公司也在 98 年取得 ISO 14001 環境管理系統的驗證，106 年 6 月通過 ISO1400:2015 年版轉換認證；本公司 104 年 8 月取得 ISO 50001 能源管理系統之驗證，108 年 8 月取得 ISO50001:2018 改版認證；105~109 年通過前一年度之 ISO14064-1 溫室氣體盤查系統查證；並設有安管室專責管理相關事務，相關的實績請參閱前述履行社會責任情形請參閱第 46 頁~第 51 頁。	(一)無重大差異 (二)無重大差異

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(三) 公司是否評估氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會，並採取氣候相關議題之因應措施？	V		(三) 本公司已通過ISO 14001:2015年版及ISO 5001:2018年版認證等各項ISO管理系統，並自104年起每年訂定期進行盤查作業，依系統運作制定溫室氣體減量政策實施中。 各項管理系統除有推行委員會外並成立風險管理委員會，每年定期或組織發生特定變動事項時負責內外部環節議題、工作者及利害相關者關注議題蒐集，進行風險與機會評估鑑別出重大議題及因應措施之提出，進而提出目標、方案計畫及執行狀況回饋之組織。相關運作情形請參閱前述履行社會責任情形第46頁~第49頁。	(三) 無重大差異
(四) 公司是否統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，並制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理之政策？	V		(四) 公司已通過ISO14001:2015年版及ISO 5001:2018年版認證等各項ISO管理系統，並自104年起每年訂定期進行盤查作業。ISO 50001能源管理系統制定每年至少節能1%的節能目標及各項改善方案推展中，ISO 14001每年訂定有節能減廢之改善提案金額之方案持續執行中。有關統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，並制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理之政策請參閱前述履行社會責任情形第46頁~第50頁。	(四) 無重大差異

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
<p>四、社會議題</p> <p>(一) 公司是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？</p>	V		(一) 本公司依各項勞動相關法規及國際人權公約相關管理政策，辦理勞工之勞、健保、提撥新舊制勞工退休金，以確保勞工合法權益及雇用政策無差別待遇等。並為全體員工投保團體意外險等。相關運作情形請參閱第108頁~第109頁1. 員工福利及第113頁~第114頁之6. 勞資間之協議情形與各項員工權益維護措施情形。	(一) 無重大差異
<p>(二) 公司是否訂定及實施合理員工福利措施（包括薪酬、休假及其他福利等），並將經營績效或成果適當反映於員工薪酬？</p>	V		(二) 本公司台灣營運據點訂定有「公司章程」、「董監事酬勞及員工紅利核發辦法」、「年終獎金管理辦法」、「薪資管理辦法」、「勞工退休金管理辦法」等規定，規範及實施酬員工福利各項措施，例如：每月依章程以稅前淨利提撥員工酬勞，於隔年度發放。每月按獲利提撥年終獎金，於隔年春節前發放。相關運作情形請參閱第108頁~第114頁之五、勞資關係。	(二) 無重大差異
<p>(三) 公司是否提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育？</p>	V		(三) 本公司已通過ISO 14001及ISO 45001/CNS 45001等管理系統的驗證，並設有安管室專責管理相關事務，定期對員工定期實施安全與健康教育外，相關的運作實績請參閱第109頁~第112頁之提供員工健康及安全的環境。	(三) 無重大差異

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(四) 公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫？	V		(四) 本公司目前除透過排訂年度計劃持續進行在職訓練培訓人員外，並於本公司於每年發放「人力資源調查/個人技能評價表」給各單位主管，登錄所屬人員新增之直接線上訓練的項目，並評估熟練度，作為訓練調整之參考依據與個人之訓練成效記錄並檢視員工未來職涯發展能力。相關運作情形請參閱第112頁~第113頁之員工教育訓練及員工職涯發展。	(四) 無重大差異
(五) 對產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示，公司是否遵循相關法規及國際準則，並制定相關保護消費者權益政策及申訴程序？	V		(五) 本公司係為汽機車供應鏈的一階或二階或三階的供應商，並非最終消費性產品，對於產品及服務提供下游客戶例如三陽及光陽公司等，在持續協同客戶開發新的產品及製造過程、行銷與服務等均遵循相關法規及各項國際準則。相關顧客的服務之運作情形請參閱前述履行社會責任情形第51頁~第52頁。	(五) 無重大差異
(六) 公司是否訂定供應商管理政策，要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等議題遵循相關規範，及其實施情形？	V		(六) 本公司已訂定企業社會責任守則、供應商選擇及考核管理辦法及供應商初期、定期稽核管理辦法中之訂有供應商管理規定，新供應商之評鑑時需進行評鑑納入產品、環境、勞工實務、人權、社會責任之評分標準，並評估其供應商是否有影響環境與社會之紀錄，避免與企業之社會責任政策抵觸者進行交易。相關顧客的服務之運作情形請參閱前述履行社會責任情形第52頁~第52頁。	(六) 無重大差異

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
五、公司是否參考國際通用之報告書編製準則或指引，編製企業社會責任報告書等揭露公司非財務資訊之報告書？前揭報告書是否取得第三方驗證單位之確信或保證意見？	V		本公司自民國105年起每年均依據GRI G4永續性報告指南或GRI準則編製並發行「企業社會責任報告書」，且均通過第三方驗證單位BSI香港商英國標準協會太平洋有限公司台灣分公司依據AA1000 AS:2008保證標準(第一類型中度保證等級)與GRI G4永續性報告指南或GRI準則進行第三方查證，查證結果符合AA1000 AS:2008保證標準第一類型之精神及GRI G4或GRI準則核心選項之要求。取得之獨立保證意見聲明書公布於本公司網站 http://www.fineblanking.com.tw/ec99/rwd1280/category.asp?category_id=24 。	無重大差異
六、公司如依據「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」定有本身之企業社會責任守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形： 本公司已通過企業社會責任守則，透過以永續經營的誠信態度持續的進行公司的各項經營活動，實施成效情形請參閱前述履行社會責任情形報告。本公司在104年通過設置『企業社會責任管理委員會』，依推行組織及推行計劃展開依據GRI G4或GRI準則推展，自105年起透過管理委員會運作檢討實施成效提出前一年度之企業社會責任報告書，運作與所訂守則無差異情形。				
七、其他有助於瞭解企業社會責任運作情形之重要資訊： 有關本公司企業社會責任運作情形，請參閱本年報前述履行社會責任情形報告第43頁~52頁，105年8月起請參閱本公司公告於公開資訊觀測站及本公司網站之企業社會專區的企業社會責任報告書 http://www.fineblanking.com.tw/ec99/rwd1280/category.asp?category_id=31 。				

(六)、公司履行誠信經營情形及採行措施

本公司之核心價值『顧客滿意、誠信服務、積極負責、專業創新、快樂成長』，因此誠信服務一直是公司全體執行所有業務活動的基本依據，並於工作規則訂定獎懲辦法作為違反員工處分依據。

本公司訂有『董事、監察人及經理人道德行為準則』及『誠信經營守則』及『工作規則』等，明確要求避免造成因個人利益而犧牲公司利益或與公司利益有所衝突；迴避任何賄賂、不公平競爭、舞弊、浪費及任何濫用公司資源情形；不得從事任何不利於公司、環境及社會的行為；遵守所有法令規範及立法精神；避免任何不當影響任何人決定之行為，任何人包括政府官員、公務員、法院、客戶、供應商及承包商。

履行誠信經營情形及與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
<p>一、訂定誠信經營政策及方案</p> <p>(一) 公司是否於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與管理階層積極落實經營政策之承諾？</p>	V		<p>(一) 本公司訂有『誠信經營守則』，本公司及集團相關單位之策略目標規劃營將『顧客滿意、誠信服務、積極負責、專業創新、快樂成長』列為核心價值，董事會與管理階層承諾積極落實，並於內部管理及外部商業活動中確實執行，於工作規則訂定獎懲辦法作為違反員工處分依據。</p>	(一) 無重大差異
<p>(二) 公司是否建立不誠信行為風險之評估機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並據以訂定防範不誠信行為方案，且至少涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施？</p>	V		<p>(二) 本公司訂有「誠信經營守則」、「董事、監察人及經理人道德行為準則」、「公司治理守則」、「工作規則」、「安全衛生工作守則」等相關辦法作為規範董事、主管及員工之行為規範，每年依據透過內控自評之風險辨識機制，將貪腐風險及內、外部事件可能引發之風險，包括影響目標無法達成之風險、財務報導風險、法令遵循風險等，皆納入考量，針對既定易生貪腐風險及已辨識風險的納入組織職掌，並經由有充分之職能分工及內部稽核機制，降低並控管其風險。</p>	(二) 無重大差異

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(三)公司是否於防範不誠信行為方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行，並定期檢討修正前揭方案？	V		(三)本公司之核心價值『顧客滿意、誠信服務、積極負責、專業創新、快樂成長』，因此誠信服務一直是公司全體執行所有業務活動的基本依據，為防範任何不誠信行為除了要求所有員工必須提出與公司相關有利益衝突或可能有利益衝突事項。本公司設有員工溝通意見箱提供檢舉及申訴管道由管理單位最高主管親自處理，並於工作規則明訂違反誠信經營規定之懲戒規定。	(三)無重大差異
<p>二、落實誠信經營</p> <p>(一)公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明定誠信行為條款？</p>	V		(一)本公司期待並且採取實際的行動來協助客戶、供應商等商業夥伴能瞭解本公司的從業文化。舉例而言，對於本公司新供應商需配合本公司所推行的CSR企業社會責任所制定的「CSR 企業社會責任聲明書」作簽章聲明。且本公司的供應商都能對環境、人權、社會做有益的貢獻，而每年年底會發行一份「CSR 供應商問卷調查表」要求供應商配合完成調查。此外，本公司也透過各項客戶稽核活動，向客戶傳達本公司的從業文化。	(一)無重大差異

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(二) 公司是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專責單位，並定期(至少一年一次)向董事會報告其誠信經營政策與防範不誠信行為方案及監督執行情形？	V		(二) 本公司董事會建立了各式組織與管道，例如薪酬委員會、內部稽核、人事評議委員會等，透過獨立單位的監督及稽核並內化於內部之各管理規章中。誠信服務是至興精機核心價值項目之一，本公司延續全興集團經營理念到董事長、指定專責部門主管及內部稽核全力推動實踐核心價值理念。 在董事會的監督下，公司由董事長、總經理及發言人等負責所有對外溝通及露完整之財務會計資訊。本公司指定之專責單位部門及內部稽核主管定期向董事會報告相關執行情形。	(二)無重大差異
(三) 公司是否制定防止利益衝突政策、提供適當陳述管道，並落實執行？	V		(二) 新進員工除簽訂保密合約及個資同意書外，提供工作規則說明為防範任何不誠信行為除了要求所有員工必須提出與公司相關有利益衝突或可能有利益衝突事項。 本公司設有員工溝通意見箱提供檢舉及申訴管道由管理單位最高主管親自處理，並於工作規則明訂違反誠信經營規定之懲戒規定。	(三)無重大差異

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(四) 公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位依不誠信行為風險之評估結果，擬訂相關稽核計畫，並據以查核防範不誠信行為方案之遵循情形，或委託會計師執行查核？	V		(四) 本公司已建立有效的會計制度、內部控制制度，對於潛在具較高不誠信行為風險之作業程序進行內部控制點檢，內部稽核單位依風險評估結果擬訂年度稽核計畫執行查核，並作成稽核報告提報董事會。富鋒聯合會計師事務所為本公司定期財務報表審查及內控查核。另外，本公司內部各部門於每年初均必須自我檢視內部控制制度之執行有效性。	(四)無重大差異
(五) 公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？	V		(五) 為提倡及宣導誠信行為，本公司除將『董事、監察人及經理人道德行為準則』及『誠信經營守則』公佈於內部公用網址外，並同時內部策略營活動等進行核心價值的宣導。內部稽核部門亦將隨時稽核公司、承攬商、供應商、客戶是否遵守相關法規。自104年起定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練或宣導。	(五)無重大差異
三、公司檢舉制度之運作情形				
(一) 公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？	V		(一)本公司於工作規則明訂違反誠信經營規定之懲戒及檢舉獎勵規定，員工透過設有溝通意見箱提供檢舉及稽核主管之專用申訴管道，並由最高主管親自處理，必要時提報人事評議委員會仲裁。	(一)無重大差異

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(二) 公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序、調查完成後應採取之後續措施及相關保密機制？	V		(二) 對於所接獲的通報及後續之調查，本公司均採取保密與嚴謹之態度進行，並已明定在內部規定中。	(二) 無重大差異
(三) 公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？	V		(三) 本公司嚴格禁止對於善意通報或協助調查之人實施任何形式的報復手段已明定在內部規定中。	(三) 無重大差異
四、加強資訊揭露公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所定誠信經營守則內容及推動成效？	V		本公司於公司內部公用網址放置誠信經營相關規範及宣導資訊，以供同仁隨時查詢。本公司網站 http://www.fineblanking.com.tw/ 上及公開資訊觀測站放置有本公司年報及『董事、監察人及經理人道德行為準則』及『誠信經營守則』等重要內規，揭露誠信經營相關資訊。	無重大差異
<p>五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」定有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形：</p> <p>本公司訂有「誠信經營守則」、「董事、監察人及經理人道德行為準則」、「公司治理守則」、「工作規則」、「安全衛生工作守則」等相關辦法作為規範董事、主管及員工之行為規範，公司董事會成員、經理人及所有員工均必須遵守相關辦法之規定。本公司之有關本公司誠信經營運作情形請參閱前一~四大項說明與所訂守則之無重大差異。</p>				
<p>六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊：(如公司檢討修正其訂定之誠信經營守則等情形)</p> <p>因應個資法施行，及相關人員之利益迴避、防範智慧財產權侵害、禁止從事不公平競爭行為、防範產品或服務損害利害關係人、考量商業往來對象是否涉有不誠信行為、建立檢舉制度、高階主管建立企業誠信風氣規範等規定。本公司於104年3月18日修訂本公司『董事、監察人及經理人道德行為準則』及『誠信經營守則』，以符合本公司之有關本公司誠信經營，於104年~108年企業社會責任報告書說明運作情形，並請參閱前一~四大項說明。</p>				

(七)、公司如有訂定公司治理守則及相關規章者，應揭露其查詢方式：

1. 本公司已訂定與公司治理相關之公司治理實務守則、董事、監察人及經理人道德行為準則、董事會議事辦法、股東會議事規則、關係企業相互間財務業務往來作業規範、董事暨監察人選舉辦法、取得或處分資產處理程序、資金貸與及背書保證處理程序、對子公司之監督與管理作業、誠信經營守則、薪資報酬委員會組織規程、企業社會責任守則、董事會績效評估辦法、內部重大訊息處理作業程序等。

2. 查詢方式：本公司網站 <http://www.fineblanking.com.tw/> 或公開資訊觀測站 <http://newmopsov.twse.com.tw/> 查詢。

(八)、其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊，得一併揭露：

1. 本公司新任董監事、經理人等內部人，就任時MAIL提供上櫃興櫃公司『內線交易暨內部人股權 相關法令及應行注意事項』。
2. 本公司網站<http://www.fineblanking.com.tw/> 投資人關係專區。
3. 本公司與財務資訊透明有關人員，取得主管機關指定之相關證照情形如下：
無
4. 本公司董事、監察人、經理人108年及截至年報刊印日止對公司治理及新法令等相關進修情形如下：

108年及截至年報刊印日止董事及監察人進修之情形

職稱	姓名	進修日期	主辦單位	課程名稱	進修時數
法人董事 代表人 董事長	吳崇儀	108.11.08	社團法人中華公司治理協會	台灣企業脫胎換骨的賽局	3
法人董事 代表人 董事長	吳崇儀	108.12.13	財團法人台灣金融研訓院	公司治理暨企業永續經營研習班	3
法人董事 代表人 董事長	吳崇儀	109.05.08	社團法人中華公司治理協會	企業經營與危機管理	3
法人董事 代表人	吳冠興	108.07.12	社團法人中華公司治理協會	如何看懂財務報表-給非財務背景董監的一堂課	3
法人董事 代表人	吳冠興	108.08.13	中華民國內部稽核協會	財務報表的閱讀分析與運用	6
法人董事 代表人	林瑞章	108.04.18	財團法人台灣金融研訓院	公司治理暨企業永續經營研習班	3
法人董事 代表人	林瑞章	108.06.21	社團法人中華公司治理協會	董事如何善盡注意義務與忠實義務	3
獨立董事	莊銘國	108.05.15	財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心	氣候相關財務揭露(TCFD)推廣論壇	3
獨立董事	莊銘國	108.08.16	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	108年度上市公司及未上市櫃公開發行公司內部人股權交易法律遵循宣導說明會	3
獨立董事	郭家琦	108.08.05	中華民國會計師公會全國聯合會	(台中)跨境電商營業稅及所得稅扣繳實務-探討電商衍生交易課稅問題	6
獨立董事	郭家琦	108.08.21	中華民國會計師公會全國聯合會	會計師如何因應洗錢防制法	3
獨立董事	郭家琦	109.02.24	中華民國會計師公會全國聯合會	營利事業所得稅法令更新及申報查核之應注意事項	3
獨立董事	郭家琦	109.03.16	中華民國會計師公會全國聯合會	3/16(台中)信託行為及信託財產課稅	3
獨立董事	郭家琦	109.03.23	中華民國會計師公會全國聯合會	3/23(台中)會計師事務所防制洗錢及打擊資恐內部控制制度之應用	3
獨立董事	郭家琦	109.04.10	中華民國會計師公會全國聯合會	非營利組織會計師查核報告及財務報表附註範例	3
監察人	鍾開雲	108.05.09	財團法人保險事業發展中心	從公司治理的角度看公司內部資訊安全制度落實的良窳	3
監察人	鍾開雲	108.06.03	財團法人保險事業發展中心	資安險與公司治理-從資安思維探討	3

108 年及截至年報刊印日止經理人進修之情形

職稱	姓名	進修日期	主辦單位	課程名稱	進修時數
總經理	吳宗明	108/08/23	群展國際法律事務所	營業秘密課程	2
	吳宗明	108/08/24	慧思管理顧問有限公司	主管共識營研習	8
	吳宗明	108/09/03	BSI 英國標準協會台灣分公司	FMEA失效模式分析-改板	7
副總經理	謝錦助	108/08/23	群展國際法律事務所	營業秘密課程	2
	謝錦助	108/08/24	慧思管理顧問有限公司	主管共識營研習	8
	謝錦助	108/09/03	BSI 英國標準協會台灣分公司	FMEA失效模式分析-改板	7
	謝錦助	108/10/16	慧思管理顧問有限公司	2020年策略目標展開之突破	3

職稱	姓名	進修日期	主辦單位	課程名稱	進修時數
管理部 經理兼 發言人	劉美娘	108/03/27	勤業眾信聯合會計師事務所	租稅天堂變色，何處是我家	3.5
	劉美娘	108/03/29	彰化縣政府	108年第一場職業安全衛生法令宣導-職業安全衛生設施規則條文修正	3
	劉美娘	108/06/20	財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心	108年度法人說明會實務研討會	3.5
	劉美娘	108/08/23	群展國際法律事務所	營業秘密課程	2
	劉美娘	108/08/25	慧思管理顧問有限公司	主管共識營研習	8
	劉美娘	108/08/28	財團法人中華民國會計研究發展基金會	《會計主管持續進》發行人證券商證券交易所會計主管持續進修班	12
	劉美娘	108/09/03	BSI 英國標準協會台灣分公司	FMEA失效模式分析-改板	7
	劉美娘	108/09/04	荷盛國際顧問股份有限公司	如何安心運用境外公司與 OBU研討會	3
	劉美娘	108/10/03	財政部中區國稅局彰化分局	境外資金匯回管理運用及課稅條例	4
	劉美娘	108/10/15	工研院綠能所	產品環境足跡與物質流成本分析說明會	2
	劉美娘	108/10/16	慧思管理顧問有限公司	2020年策略目標展開之突破	3
	劉美娘	108/10/24	源鴻企管顧問股份有限公司	EXCEL應用實務班-樞紐分析-1	3
	劉美娘	108/11/24	慧思管理顧問有限公司	2020年策略目標研討會	8
	劉美娘	108/11/28	富鋒會計師事務所	新修正產業創新條例相關投資抵減及營所稅查核新趨勢	3
	劉美娘	108/11/29	BSI 英國標準協會台灣分公司	(AM)BSI國際永續標準管理年會/(PM)永續主題論壇	6
	劉美娘	108/12/05	財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心	108年度第4季推動我國採用國際財務報導準則研討會	3.5
	劉美娘	108/12/11	中國生產力中心+國品永續精銳聯盟	國家品質獎得獎者觀摩活動-(台灣松下電器)	3
	劉美娘	109/01/14	財團法人中華民國會計研究發展基金會	會計主管持續進修班(連續二日上課)	12
	劉美娘	109/02/13	鼎新電腦	鼎新_合併財務報表編製	3
	劉美娘	109/03/06	財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心	公司治理評鑑宣導會線上	2.5
劉美娘	109/03/26	鼎新電腦	鼎新_合併財務報表編製	2	

職稱	姓名	進修日期	主辦單位	課程名稱	進修時數
管理部 財會股 股長	黃雅玲	108/01/21	元大證券股份有限公司	108年股東常會專題講座	2.5
	黃雅玲	108/03/07	財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心	108年度公司治理評鑑宣導會	3.5
	黃雅玲	108/03/27	勤業眾信聯合會計師事務所	租稅天堂變色，何處是我家	3.5
	黃雅玲	108/06/20	財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心	108年度法人說明會實務研討會	3.5
	黃雅玲	108/07/31	勞資關係協進會	如何設計、分析管理報表-提升經營及管理績效研討會	6
	黃雅玲	108/08/07	主導產業顧問股份有限公司	產創條例新法智慧機械租稅規劃研討會	3.5
	黃雅玲	108/08/22	財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心	108年推動我國採用國際財務報導準則	3
	黃雅玲	108/09/04	荷盛國際顧問股份有限公司	如何安心運用境外公司與 OBU研討會	3
	黃雅玲	108/09/19	財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心	108年度上櫃興櫃公司應辦事項宣導說明會議程	3
	黃雅玲	108/09/19	群展國際法律事務所	營業秘密課程	1
	黃雅玲	108/10/03	財政部中區國稅局彰化分局	境外資金匯回管理運用及課稅條例	4
	黃雅玲	108/10/15	工研院綠能所	產品環境足跡與物質流成本分析說明會	2
	黃雅玲	108/11/24	慧思管理顧問有限公司	2020年策略目標研討會	8
	黃雅玲	108/12/05	財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心	108年度第4季推動我國採用國際財務報導準則研討會	3.5
	黃雅玲	108/12/16	元大證券股份有限公司	109年股東常會專題講座	3.5
	黃雅玲	108/12/25	彰化國稅局	108年度所得稅各式憑單申報暨免填發作業(含網路)講習會	3
	黃雅玲	109/01/14	財團法人中華民國會計研究發展基金會	會計主管持續進修班(連續二日上課)	12
	黃雅玲	109/02/13	鼎新電腦	鼎新_合併財務報表編製	3
黃雅玲	109/03/06	財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心	公司治理評鑑宣導會線上	2.5	
黃雅玲	109/03/26	鼎新電腦	鼎新_合併財務報表編製	2	

職稱	姓名	進修日期	主辦單位	課程名稱	進修時數
稽核主管	施雅理	108/3/08	工商研究院	EXCEL樞紐於企業商用圖表之設計方法與應用	7
	施雅理	108/06/01	財團法人台灣經濟科技發展研究院研訓院	應用商業簡報視覺化技巧呈現經營分析報表	7
	施雅理	108/08/23	群展國際法律事務所	營業秘密課程	2
	施雅理	108/11/07	源鴻企管顧問有限公司	EXCEL應用實務班-樞紐分析-2	3
	施雅理	108/11/24	慧思管理顧問有限公司	2020年策略目標研討會	8
稽核人員	沈俊慧	108/04/23	財團法人會計研究發展基金會	內稽人員對「資訊安全」與「個人隱私」之法遵防弊實務議題解析	6
	沈俊慧	108/10/15	工研院綠能所	產品環境足跡與物質流成本分析說明會	2
	沈俊慧	108/10/24	源鴻企管顧問有限公司	EXCEL應用實務班-樞紐分析-1	3
	沈俊慧	108/10/29	財團法人會計研究發展基金會	新「勞動事件法」對企業之影響與法遵稽核實務(台中班)	6
	沈俊慧	108/11/07	源鴻企管顧問有限公司	EXCEL應用實務班-樞紐分析-2	3

職稱	姓名	進修日期	主辦單位	課程名稱	進修時數
總經理室 資深管理師	林俊杰	108/04/16	財團法人中華全面生產管理發展協會	裕隆汽車企業參訪(Q1標竿學習)	3
	林俊杰	108/08/23	群展國際法律事務所	營業秘密課程	2
	林俊杰	108/08/24	慧思管理顧問有限公司	主管共識營研習	8
	林俊杰	108/09/03	BSI 英國標準協會台灣分公司	FMEA失效模式分析-改板	7
	林俊杰	108/10/15	工研院綠能所	產品環境足跡與物質流成本分析說明會	2
	林俊杰	108/10/16	慧思管理顧問有限公司	2020年策略目標展開之突破	3
	林俊杰	108/11/23	慧思管理顧問有限公司	2020年策略目標研討會	8
業務部 副理	周能堂	108/07/19	台灣山茶機車工業股份有限公司	中美貿易戰對兩岸產業經濟之影響	2.5
	周能堂	108/08/02	財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心	上櫃.興櫃公司內部人股權宣導說明會	3
	周能堂	108/08/23	群展國際法律事務所	營業秘密課程	2
	周能堂	108/08/24	慧思管理顧問有限公司	主管共識營研習	8
	周能堂	108/09/03	BSI 英國標準協會台灣分公司	FMEA失效模式分析-改板	7
	周能堂	108/10/15	工研院綠能所	產品環境足跡與物質流成本分析說明會	2
	周能堂	108/11/23	慧思管理顧問有限公司	2020年策略目標研討會	8
品保部 經理	林銘興	108/08/02	財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心	上櫃.興櫃公司內部人股權宣導說明會	3
	林銘興	108/08/24	慧思管理顧問有限公司	主管共識營研習	8
	林銘興	108/09/03	BSI 英國標準協會台灣分公司	FMEA失效模式分析-改板	7
	林銘興	108/10/16	慧思管理顧問有限公司	2020年策略目標展開之突破	3
	林銘興	108/11/23	慧思管理顧問有限公司	2020年策略目標研討會	8
製造部 經理	張嘉哲	108/3/29	慧思管理顧問有限公司	108年第一場職業安全衛生法令宣導-職業安全衛生設施規則條文修正	3
	張嘉哲	108/08/23	群展國際法律事務所	營業秘密課程	2
	張嘉哲	108/08/24	慧思管理顧問有限公司	主管共識營研習	8
	張嘉哲	108/09/03	BSI 英國標準協會台灣分公司	FMEA失效模式分析-改板	7
	張嘉哲	108/10/15	工研院綠能所	產品環境足跡與物質流成本分析說明會	2
	張嘉哲	108/10/16	慧思管理顧問有限公司	2020年策略目標展開之突破	3
	張嘉哲	108/11/23	慧思管理顧問有限公司	2020年策略目標研討會	8
技研部 經理	吳榮豐	108/08/23	群展國際法律事務所	營業秘密課程	2
	吳榮豐	108/08/24	慧思管理顧問有限公司	主管共識營研習	8
	吳榮豐	108/09/03	BSI 英國標準協會台灣分公司	FMEA失效模式分析-改板	7
	吳榮豐	108/10/16	慧思管理顧問有限公司	2020年策略目標展開之突破	3
	吳榮豐	108/11/23	慧思管理顧問有限公司	2020年策略目標研討會	8
	吳榮豐	109/03/13	產學顧問有限公司	專利權上課	1
	吳榮豐	109/04/10	產學顧問有限公司	專利技術轉移	1
吳榮豐	109/05/08	產學顧問有限公司	專利技術轉移	1	

(九)、內部控制制度執行狀況

1. 內部控制聲明書

公開發行公司內部控制制度聲明書
表示設計及執行均有效
(本聲明書於遵循法令規章部分採全部法令規章均聲明時適用)

至興精機股份有限公司
內部控制制度聲明書

日期：109年3月18日

本公司民國108年度之內部控制制度，依據自行評估的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、報導具可靠性、及時性、透明性及符合相關規範暨相關法令規章之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊與溝通，及5.監督作業。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，評估內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項評估結果，認為本公司於民國108年12月31日^{註2}的內部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括瞭解營運之效果及效率目標達成之程度、報導係屬可靠、及時、透明及符合相關規範暨相關法令規章之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司民國109年03月18日董事會通過，出席董事7人中，有3人持反對意見，餘均同意本聲明書之內容，併此聲明。

至興精機股份有限公司

董事長：  簽章

總經理：  簽章

註1：公開發行公司內部控制制度之設計與執行，如於年度中存有重大缺失，應於內部控制制度聲明書中第四項後增列說明段，列舉並說明自行評估所發現之重大缺失，以及公司於資產負債日前所採取之改善行動與改善情形。

註2：聲明之日期為「會計年度終了日」。

2. 委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：無。

(十)、最近年度及截至年報刊印日止公司及其內部人員依法被處罰、公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰、主要缺失與改善情形：無。

(十一)、最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議

1. 股東常會出席股東通過重要決議事項及執行情形

會議名稱	開會日期	案由	決議及執行情形
108年股東常會	108.06.18	107年度營業報告、財務報表及與轉投資公司合併財務報表，敬請承認。	決議通過： 承認民國107年度營業報告書及財務報表，其中全年合併營收為新台幣2,886,839仟元，稅後淨利為新台幣153,196仟元，其中淨利歸屬予母公司業主為97,192仟元，每股盈餘為新台幣1.28元。
		107年度盈餘分配案，敬請承認。	決議通過： 核准分派普通股現金股利每股1.15元合計分配總金額87,011,001元。 108/6/18董事會通過訂定108/7/17為除息基準日，並於108/7/26完成現金股利發放作業。
		修訂本公司『公司章程』條文討論案。	決議通過。 已於108/7/17完成經濟部商業司之工商登記作業。
		修訂本公司「取得或處分資產處理程序」討論案。	決議通過。 已於108/6/18完成內部文件管理發行流程，並依修訂後內容進行作業。
		修訂本公司「資金貸與及背書保證處理程序」討論案。	決議通過。 已於108/6/18完成內部文件管理發行流程，並依修訂後內容進行作業。

2. 董事會重要決議事項及執行情形

會議名稱	開會日期	案由	決議及執行情形
108年第一次董事會	108.3.20	107年度董監事酬勞及員工酬勞分派、發放金額審議案。	決議通過： 發放董監事酬勞 3,659,860 及員工酬勞 3,659,861。 1. 已提報 108/6/18 股東常會報告。 2. 已依董事會決議於 108/8/27 完成發放董監事酬勞及員工酬勞。
		本公司 107 年度營業報告、財務報表及與轉投資公司合併財務報表審議案。	1. 決議通過： 承認民國 107 年度營業報告書及財務報表，其中全年合併營收為新台幣 2,886,839 仟元，稅後淨利為新台幣 153,196 仟元，其中淨利歸屬予母公司業主為 97,192 仟元，每股盈餘為新台幣 1.28 元。 2. 已於 108/3/31 前公告上傳完成。 3. 已提報 108/6/18 股東常會承認。
		本公司 107 年可分配盈餘之調整及提列特別盈餘公積數額審議案。	1. 決議通過： 提列特別盈餘公積 2,422,669。 2. 已提報 108/6/18 股東常會報告。
		107 年度盈餘分配案。	決議通過，執行情形如下： 1. 分派普通股現金股利每股 1.15 元計 87,011,001 元。 2. 108/3/20 已發佈董事會決議股利分派重大訊息。 3. 已提報 108/6/18 股東常會承認。
		出具 107 年度「至興精機股份有限公司內部控制制度聲明書」討論案。	決議通過，執行情形如下： 1. 已於 108/3/29 完成公告上傳。 2. 已納入 107 年年報中。
		依據法令規定定期評估聘任會計師之獨立性討論案。	決議同意，執行情形如下： 聘任會計師謝雅倩會計師及吳金地會計師評估結果符合獨立性，已進行 108 年度會計師委任作業。
		討論 108 年 5 月~109 年 4 月借款額度合約到期續約案。	決議通過，依決議及續約日期陸續進行作業。
		修訂本公司『公司章程』條文討論案。	決議通過，唯因修訂有關監察人部份需要分次修訂，重新納入 108/5/3 之第二次董事會議案第三案再討論決議後，並已提報 108/6/18 股東常會承認。

會議名稱	開會日期	案由	決議及執行情形
108年第一次董事會	108.3.20	修訂本公司「取得或處分資產處理程序」討論案。	決議已通過，已提報 108/6/18 股東常會同意通過
		修訂本公司「公司治理守則」討論案。	決議已通過，已提報 108/6/18 股東常會報告
		修訂本公司「董事會績效評估辦法」討論案。	決議通過，執行情形如下： 1. 已於 108/4/8 完成公告上傳。 2. 已完成內部文件發行，預計自 109 年度起實施。
		修訂本公司「資金貸與及背書保證處理程序」討論案。	決議已通過，已提報 108/6/18 股東常會同意。
		修訂本公司「董事暨監察人選舉辦法」為「董事選舉辦法」討論案。	決議已通過，唯於 108/5/3 之第二次董事會議第三案說明並重新決議，本辦法在 109 年股東會再送案同意後，並適用當次選舉。
		108 年股東常會開會日期討論案。	決議通過 108/6/18 召開 108 年股東常會，執行情形如下： 1. 已於 108/3/20 發佈重大訊息股東會召開時間、地點及事由等。 2. 108/4/1 已公告於 108/4/12 起至 108/4/22 止受理已發行股份 1% 以上股份之股東就本年度股東常會之提案。 3. 提名期間無其他 1% 以上股份之股東提名。依規定於 108/4/24 完成提案公告作業。 4. 108/6/18 召開股東常會。
108年第二次董事會	108.5.3	本公司 108 年第一季合併營業報告及與轉投資公司合併財務報表審議案。	1. 決議承認： 承認民國 108 年第一季營業報告書及財務報表，其中合併營收為新台幣 551,734 仟元，稅後淨利為新台幣 30,652 仟元，其中淨利歸屬予母公司業主為 16,279 仟元，每股盈餘為新台幣 0.22 元。 2. 已於 108/5/3 發佈重大訊息。 3. 108/5/15 前完成公告財報相關作業及寄送櫃買中心等單位。

會議名稱	開會日期	案 由	決議及執行情形
108 年第二次董事會	108.5.3	修訂本公司『公司章程』條文討論案。	1. 決議通過： 108 年度修改章程內容及修訂 108 年股東會議程-「董事暨監察人選舉辦法」為「董事選舉辦法」在 109 年股東會再送案，即不列入 108 年股東常會議案。 2. 108/5/3 發佈重大訊息並於 108/5/8 更正召開股東常會公告的更正召集事由 3 討論事項。 3. 已提報 108/6/18 股東常會承認。
		新訂本公司「處理董事要求之標準作業程序」討論案。	決議通過，本次新訂「處理董事要求之標準作業程序」內容已依決議實施。
		本公司新增對大陸間接投資孫公司蘇州昶興科技有限公司之背書保證 USD 200 萬元討論案。	決議通過，已於 108/7/24 完成背書保證事項，背書保證合約期間為 108/7/27~109/7/15。
108 年第三次董事會	108.6.18	107 年度盈餘分配除息基準日之訂定案。	決議通過：除息基準日 108/7/17(星期三) 發放日 108/7/26(星期五) 1. 已於 108/6/18 發佈重大訊息。 2. 已於 108/6/18 完成現金股利發放公告。 已於 108/6/25 完成決定分派股息及紅利或其他利益之基準日公告 3. 已於 108/7/26 完成現金股利發放作業。
		富鋒聯合會計師事務所因內部會計師工作調整自 108 年第二季財報查核簽證會計師變更討論案。	決議同意異動為顏國裕會計師及吳金地會計師，已於 108/6/18 完成公告及更新基本資料上傳作業。
108 年第四次董事會	108.8.2	本公司 108 年上半年度合併營業報告及與轉投資公司合併財務報告審議案。	1. 決議承認： 承認民國 108 年上半年度營業報告書及財務報表，其中合併營收為新台幣 1,119,616 仟元，稅後淨利為新台幣 61,086 仟元，其中淨利歸屬予母公司業主為 32,289 仟元，每股盈餘為新台幣 0.43 元。 2. 已於 108/8/2 發佈重大訊息。 3. 108/8/14 前完成公告財報相關作業及寄送櫃買中心等單位。

會議名稱	開會日期	案 由	決議及執行情形
108 年 第五 次董 事會	108.11.7	本公司 108 年前三季合併營業報告及與轉投資公司合併財務報表審議案。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 決議承認： 承認民國 108 年前三季營業報告書及財務報表，其中合併營收為新台幣 1,734,930 仟元，稅後淨利為新台幣 108,677 仟元，其中淨利歸屬予母公司業主為 54,361 仟元，每股盈餘為新台幣 0.72 元。 2. 已於 108/11/7 發佈重大訊息。 3. 108/11/14 前完成公告財報相關作業及寄送櫃買中心等單位。
108 年 第六 次董 事會	108.12.19	109 年度稽核計畫討論案。	決議通過，並已於 108/12/31 前公告上傳完成。
		修訂本公司『內部控制制度』及『內部稽核實施細則』之討論案。	決議通過，109/2/11 已完成文件發行並實施。
		108 年年終獎金及特別獎金發放審議案。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 決議通過，依『年終獎金及特別獎金提撥及核發辦法』預估提列至 107 年 12 月累計提撥金額發放年終獎金及特別獎金。 發放日期：109/1/22 前。 2. 已依提案及決議於 109/1/21 及 1/22 發放完成。
		109 年董監事酬勞及員工酬勞預計提撥比率審核案。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 決議通過： 109 年度董監事酬勞提撥：稅前淨利(扣除員工酬勞及董監事酬勞前之利益)*2.85%。 109 年度員工酬勞提撥：稅前淨利(扣除員工酬勞及董監事酬勞前之利益)*5%。 2. 109 年起每月依暫結淨利認列費用。
		109 年營運計畫及財務報表預算討論案。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 決議通過 109 年營運計畫及預估財務報表。 2. 109 年財務預算報表僅作為內部管理用不對外公開。
		109 年股東常會開會日期討論案。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 決議通過： 股東常會登記為 109/6/22 優先、109/6/18 次之、109/6/19 再次。 2. 109/1/3 股東會常會登記記為 109/6/18 (星期四)。 3. 109/3/18 董事會決議通過股東常會為 109/6/18(星期四)，召開 109 年度股東常會。

會議名稱	開會日期	案由	決議及執行情形
109年第一次董事會	109.3.18	108年度董監事酬勞及員工酬勞分派、發放金額審議案。	決議通過： 發放董監事酬勞 2,151,199 及員工酬勞 3,774,034。 1. 待提報 109/6/18 股東常會報告。 2. 待依決議於 109 年 8 月 31 日前進行發放作業。
		本公司 108 年度營業報告、財務報表及與轉投資公司合併財務報表審議案。	1. 決議通過： 承認民國 108 年度營業報告書及財務報表，其中全年合併營收為新台幣 2,342,201 仟元，稅後淨利為新台幣 119,919 仟元，其中淨利歸屬予母公司業主為 55,371 仟元，每股盈餘為新台幣 0.73 元。 1. 已於 109/3/31 前公告上傳完成。 2. 待提報 109/6/18 股東常會承認。
		本公司 108 年可分配盈餘之調整及提列特別盈餘公積數額審議案。	1. 決議通過： 提列特別盈餘公積 21,133,624。 2. 待提報 109/6/18 股東常會報告。
		108 年度盈餘分配案。	決議通過，執行情形如下： 1. 分派普通股現金股利每股 0.7 元，計 52,963,218 元+資本公積-發行溢價發放每股 0.3 元，計 22,698,522 元=合計共分派 75,661,740 元。 2. 109/3/20 已發佈董事會決議股利分派重大訊息。 3. 待提報 109/6/18 股東常會承認。
		出具 108 年度「至興精機股份有限公司內部控制制度聲明書」討論案。	決議通過，執行情形如下： 1. 已於 109/3/30 前完成公告上傳。 2. 已納入 108 年年報中。
		依據法令規定定期評估聘任會計師之獨立性討論案。	決議同意，執行情形如下： 聘任會計師顏國裕會計師及吳金地會計師評估結果符合獨立性，已進行 109 年度會計師委任作業。
		討論 109 年 5 月~110 年 4 月借款額度合約到期續約案。	決議通過，依決議及續約日期陸續進行作業。
		修訂本公司『公司章程』條文討論案。	決議通過，待提報 109/6/18 股東常會同意。

會議名稱	開會日期	案由	決議及執行情形
109年第一次董事會	109.3.18	修訂本公司「董事暨監察人選舉辦法」為「董事選舉辦法」討論案。	決議通過，待提報 109/6/18 股東常會同意。
		修訂本公司「誠信經營守則」討論案。	決議通過，待提報 109/6/18 股東常會報告。
		修訂本公司「股東會議事規則」討論案。	決議通過，待提報 109/6/18 股東常會同意。
		修訂本公司「董事會議事辦法」討論案。	決議通過，待提報 109/6/18 股東常會報告。
		修訂本公司「薪資報酬委員會組織規程」討論案。	決議通過，因有修訂有關監察人內容，本規程於 109/6/18 股東常會通過公司章程修訂案後生效。
		修訂本公司「企業社會責任守則」討論案。	決議通過，待提報 109/6/18 股東常會報告。
		修訂本公司「公司治理守則」討論案。	決議通過，待提報 109/6/18 股東常會報告。
		新訂本公司「審計委員會組織規程」討論案。	決議通過，本規程於 109/6/18 股東會改選獨立董事後生效。
		修訂本公司『內部控制制度』及『內部稽核實施細則』之討論案。	決議通過，已於 109/3/19 完成內部文件發行實施。
		109 年股東常會開會日期討論案。	決議通過 109/6/18 召開 109 年股東常會，執行情形如下： 1. 已於 109/3/18 發佈重大訊息股東會召開時間、地點及事由等。 2. 109/3/30 已公告於 109/4/10 起至 109/4/20 止受理已發行股份 1%以上股份之股東就本年度股常會之提案。 3. 提名期間無其他 1%以上股份之股東提名。依規定於 109/4/21 完成提案公告作業。 4. 109/6/18 召開股東常會。

會議名稱	開會日期	案由	決議及執行情形
109年第一次董事會	109.3.18	討論董事及監察人任期屆滿改選案。	決議通過提請股東會選舉下屆董事人數為十人(含獨立董事三人)，執行情形如下： 1. 109/3/30 已完成召開股東常會選舉事項公告。 2. 待依提名於 109/6/18 股東會進行選舉。
		討論董事候選人提名及資格審查案。	1. 109/3/30 公告於 109/4/10 起至 109 年 4 月 20 止受理已發行股份 1%以上股份之股東提名董事/獨立董事候選人。 2. 提名期間已依本案決議由大股東向本公司提名;提名期間無其他 1%以上股份之股東提名。 3. 依規定已於 109/4/22 完成被提名人名單公告作業。 4. 被提名人名單列入 109.5.5 議案審查通過並於 109.5.5. 完成候選人名單公告 5. 待提報 109/6/18 股東常會選舉。
		解除本公司下屆新任董事及其代表人競業行為禁止之限制案。	1. 決議通過： 解除下屆新任董事競業行為禁止之限制。 解除從事競業行為禁止之限制之期限： 109/6/18 股東常會選任之下屆董事及其代表人任職期間。 2. 待提報 109/6/18 股東常會審議。
		辦理本公司資本公積發放現金案。	決議通過，待提報 109/6/18 股東常會審議。
109年第二次董事會	109.5.5	本公司 109 年第一季合併營業報告及與轉投資公司合併財務報表審議案。	1. 決議承認： 承認民國 109 年第一季營業報告書及財務報表，其中合併營收為新台幣 531,854 仟元，稅後淨利為新台幣 37,031 仟元，其中淨利歸屬予母公司業主為 24,185 仟元，每股盈餘為新台幣 0.32 元。 2. 已於 109/5/5 發佈重大訊息。 3. 109/5/15 前完成公告財報相關作業及寄送櫃買中心等單位。

會議名稱	開會日期	案 由	決議及執行情形
109年 第二 次董 事會	109.5.5	討論受理持股1%以上股東書面提名選舉董事、獨立董事審查案。	1. 審查結果：提名候選人名單如下： <ul style="list-style-type: none"> (1). 董事七人名單： <ul style="list-style-type: none"> 全道投資有限公司代表人：吳崇儀、 全泰投資(股)公司代表人：吳宗明、 全泰投資(股)公司代表人：吳冠興、 福元投資(股)公司代表人：林瑞章、 全興投資開發(股)公司代表人：李仲武、 青原投資有限公司代表人：吳彥興、 吳玉美 (2). 獨立董事3人名單： <ul style="list-style-type: none"> 郭家琦、林益民、洪群雄 2. 已於109/5/5公告候選人名單。 3. 待提報109/6/18股東常會選舉。

(十二)、最近年度最近年度及截至年報刊印日止，董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明者，其主要內容：無。

(十三)、最近年度及截至年報刊印日止，公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管、公司治理主管及研發主管等辭職解任情形之彙總：本公司108年度及及截至年報刊印日止無上述有關人士辭職解任情形。

五、會計師公費資訊

會計師事務所名稱	會計師姓名		查核期間	備註
富鋒聯合會計師事務所	謝雅倩	吳金地	108 年第 1 季	會計師事務所內部工作調整。
富鋒聯合會計師事務所	顏國裕	吳金地	108/1/1~108/12/31	

金額單位：新臺幣仟元

金額級距		公費項目	審計公費	非審計公費	合計
1	低於 2,000 千元			25	25
2	2,000 千元 (含) ~4,000 千元		2,790		2,790
3	4,000 千元 (含) ~6,000 千元				
4	6,000 千元 (含) ~8,000 千元				
5	8,000 千元 (含) ~10,000 千元				
6	10,000 千元 (含) 以上				

會計師公費資訊

金額單位：新臺幣仟元

會計師事務所名稱	會計師姓名	審計公費	非審計公費					會計師查核期間	備註
			制度設計	工商登記	人力資源	其他(詳備註說明)	小計		
富鋒聯合會計師事務所	謝雅倩 吳金地	2,790	0	5	0	20	25	108 年第 1 季	1. 會計師事務所內部工作調整 2. 其他非審計公費： 107 年度營業稅採直接扣抵簽證費
	108/1/1~108/12/31								

- (一)、本公司給付簽證會計師、簽證會計師所屬事務所及其關係企業之非審計公費占審計公費之比例未達四分之一以上。
- (二)、更換會計師事務所且更換年度所支付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者，應揭露更換前後審計公費金額及原因：無此情形。
- (三)、審計公費較前一年度減少達百分之十以上者，應揭露審計公費減少金額、比例

及原因：無此情形。

六、更換會計師資訊：

(一)、關於前任會計師：

更換日期	108年6月18日經董事會通過。		
更換原因及說明	因富鋒聯合會計師事務所內部工作調整。 108年3月18日董事會通過自108年第二季起財報查核簽證會計師由原委任謝雅倩會計師及吳金地會計師變更為顏國裕會計師及吳金地會計師擔任。		
說明係委任人或會計師終止或不接受委任	當事人	會計師	委任人
	主動終止委任	不適用	不適用
	不再接受(繼續)委任	不適用	不適用
最新兩年內簽發無保留意見以外之查核報告書意見及原因	無		
與發行人有無不同意見	有	會計原則或實務	
		財務報告之揭露	
		查核範圍或步驟	
		其他	
	無	V	
說明			
其他揭露事項 (本準則第十條六款第一目之四至第一目之七應加以揭露者)	無		

(二)、關於繼任會計師：

事務所名稱	富鋒聯合會計師事務所
會計師姓名	顏國裕會計師、 吳金地會計師
委任之日期	108年3月18日董事會通過： 自108年第二季起財務報表之查核簽證。
委任前就特定交易之會計處理方法或會計原則及對財務報告可能簽發之意見諮詢事項及結果	無
繼任會計師對前任會計師不同意見事項之書面意見	無

(三)、前任會計師對本準則第 10 條第 6 款第 1 目及第 2 目之 3 事項之復函：
無。

七、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業資訊：無。

八、最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形

(一)、董事、監察人、經理人及大股東之股權變動情形

單位：股

職稱	姓名	108 年度		當年度截至 4 月 30 日止	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
董事長	全道投資有限公司	0	0	0	0
	法人代表：董事長 吳崇儀	0	0	0	0
大股東 董事	全泰投資(股)公司	0	0	0	0
	法人代表：董事 吳宗明	4,000	0	1,000	0
大股東 董事	全泰投資(股)公司	0	0	0	0
	法人代表：董事 吳冠興	0	0	0	0
大股東 董事	全興投資開發(股)公司	0	0	0	0
	法人代表：李 仲 武	0	0	0	0
董事	福元投資股份有限公司	0	0	0	0
	法人代表：董事 林瑞章	0	0	0	0
獨立董事	莊 銘 國	0	0	0	0
獨立董事	郭 家 琦	0	0	0	0
監察人	吳 玉 美	0	0	0	0
監察人	施 閔 森	0	0	0	0
監察人	鍾 開 雲	0	0	0	0
總經理	吳 宗 明	4,000	0	1,000	0
副總經理	謝 錦 助	0	0	0	0
經理人	吳 榮 豐	0	0	0	0
經理人	林 俊 杰	0	0	0	0
經理人	周 能 堂	1,123	0	0	0
經理人	張 嘉 哲	0	0	0	0
經理人	魏 宏 達(註 1)	0	0	0	0
經理人	林 銘 興(註 1)	0	0	0	0
經理人	施 雅 琄	0	0	0	0
財務主管	劉 美 娘	0	0	0	0

註：(1). 原品保部經理魏宏達 108/05/31 離職經理人解任；原總經理室資深工程師林銘興內部職務調動 108/06/01 起調任品保部經理。

(二)、股權移轉之相對人為關係人者資訊：股權移轉之相對人均非關係人。

(三)、股權質押之相對人為關係人者資訊：股權質押之相對人均非關係人。

九、持股比例占前十大股東，其相互間為關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係。		備註
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	名稱(或姓名)	關係	
全泰投資股份有限公司	14,462,693	19.11%	0	0%	0	0%	全興保健 全道投資 全興投資 全興工業	董事長為兄弟 公司代表人同一人 董事長同一人 董事長同一人	
代表人吳宗明	56,379	0.07%	0	0%	0	0%	無	無	
代表人吳冠興	135,024	0.18%	0	0%	0	0%	全興保健	與董事長為父子	
全興投資開發股份有限公司	10,352,725	13.68%	0	0%	0	0%	全興工業 全泰投資 全道投資 全興保健	董事長同一人 董事長同一人 公司代表人同一人 董事長為兄弟	
代表人李仲武	28,948	0.04%	0	0%	0	0%	無	無	
台灣福興工業股份有限公司	7,552,867	9.98%	0	0%	0	0%	無	無	
負責人：林瑞章	0	0%	0	0%	0	0%	無	無	
富邦人壽保險股份有限公司	6,000,940	7.93%	0	0%	0	0%	無	無	
負責人：蔡明興	0	0%	0	0%	0	0%	無	無	
全道投資有限公司	4,906,668	6.49%	0	0%	0	0%	全興工業 全泰投資 全興投資 全興保健	董事長同一人 公司代表人同一人 公司代表人同一人 董事長為兄弟	
代表人吳崇儀	1,310,631	1.73%	135,024	0.18%	0	0%	全興工業 全泰投資 全興投資 全興保健	與董事長同一人 與董事長同一人 與董事長同一人 與董事長為兄弟	
全興工業股份有限公司	2,625,513	3.47%	0	0%	0	0%	全泰投資 全興投資 全道投資 全興保健	董事長同一人 董事長同一人 公司代表人同一人 董事長為兄弟	
負責人：吳崇儀	1,310,631	1.73%	135,024	0.18%	0	0%	全泰投資 全興投資 全道投資 全興保健	與董事長同一人 與董事長同一人 與公司代表人同一人 與董事長為兄弟	
全興保健器材股份有限公司	2,069,970	2.74%	0	0%	0	0%	全興投資 全泰投資 全道投資 全興工業	董事長為兄弟 董事長為兄弟 公司代表人為兄弟 董事長為兄弟	
負責人：吳偉立	600,114	0.79%	0	0%	0	0%	全興投資 全泰投資 全道投資 全興工業	與董事長為兄弟 與董事長為兄弟 與公司代表人為兄弟 與董事長為兄弟	
李雲美	2,055,000	2.72%	0	0%	0	0%	無	無	

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係。		備註
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	名稱(或姓名)	關係	
李一民	1,451,000	1.92%	0	0%	0	0%	無	無	
吳崇儀	1,310,631	1.73%	135,024	0.18%	0	0%	全泰投資 全興投資 全興工業 全道投資 全興保健	與董事長同一人 與董事長同一人 與董事長同一人 與公司代表人同一人 與董事長為兄弟	

十、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例

綜合持股比例

109年4月19日 單位：股；%

轉投資事業 (註)	本公司投資		董事、監察人、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
SUPERIORITY ENTERPRISE CORP (註2)	48,000 股	100%	0	0%	48,000 股	100%
PROPITIOUS INTERNATIONAL INC. (註3)	22,717 股	55.75%	17,020 股	41.77%	39,737 股	97.52%

註：1. 係公司採用權益法之長期投資。

2. SUPERIORITY ENTERPRISE CORP 為控股公司間接投資大陸蘇州昶興科技有限公司。

3. PROPITIOUS INTERNATIONAL INC. 為控股公司間接投資越南 GSK VIETNAM CO., LTD。

肆、募集情形

一、資本及股份

(一)、股本來源

109年5月25日 單位：股；元

年 月	發 行 價 格	核定股本		實收股本		備註		
		股 數	金 額	股 數	金 額	股 本 來 源	以現金以外 之財產抵充 股款者	其 他
77.3	10	2,600,000	26,000,000	2,600,000	26,000,000	設立股本	無	無
83.2	10	5,600,000	56,000,000	5,600,000	56,000,000	現金增資 30,000,000	無	無
85.7	10	11,200,000	112,000,000	11,200,000	112,000,000	盈餘轉增資 56,000,000	無	無
87.6	10	26,000,000	260,000,000	19,776,000	197,760,000	現金增資 60,000,000 及盈餘轉增資 25,760,000	無	證期會核准文 號：(八七)台 財證(一)第 103078號
89.9	10	26,000,000	260,000,000	21,753,600	217,536,000	盈餘轉增資 19,776,000	無	證期會核准文 號：(八九)台 財證(一)第 75023號
91.11	10	35,000,000	350,000,000	28,279,680	282,796,800	盈餘轉增資 65,260,800	無	證期會核准文 號：(九一)台 財證(一)第 0910158864號
92.08	10	35,000,000	350,000,000	31,107,648	311,076,480	盈餘轉增資 28,279,680	無	證期會核准文 號：(九二)台 財證(一)第 0920136366號
93.08	10	68,000,000	680,000,000	38,884,560	388,845,600	盈餘轉增資 77,769,120	無	金管會核准文 號：金管證一 字第 0930133894號
94.08	10	68,000,000	680,000,000	48,605,700	486,057,000	盈餘轉增資 97,211,400	無	金管會核准文 號：金管證一 字第 0940134558號
95.08	10	68,000,000	680,000,000	57,350,000	573,500,000	盈餘轉增資 87,443,000	無	金管會核准文 號：金管第 證一第 0950129716 號
95.09	10	68,000,000	680,000,000	63,600,000	636,000,000	現金增資 62,500,000	無	金管會核准文 號：金管第 證一第 0950129717 號
96.08	10	120,000,000	1,200,000,000	69,960,000	699,600,000	盈餘轉增資 63,600,000	無	金管會核准文 號：金管第 證一第 0960036716 號
98.07	10	120,000,000	1,200,000,000	72,058,800	720,588,000	盈餘轉增資 20,988,000	無	金管會核准文 號：金管第 證發字第 0980036723 號

101.08	10	120,000,000	1,200,000,000	75,661,740	756,617,400	盈餘轉增資 36,029,400	無	金管會核准 文號：金管 證發字第 1010034962 號
--------	----	-------------	---------------	------------	-------------	---------------------	---	---

109年5月25日 單位：股

股 份 種 類	核 定 股 本			備 註
	流通在外股份 (上櫃公司股票)	未 發 行 股 份	合 計	
記名式普通股	75,661,740	44,338,260	120,000,000	

總括申報制度相關資訊：無。

(二)、股東結構

109年4月19日 單位：人；股；%

股東結構 數量	股東結構					合 計
	政府機構	金融機構	其他法人	個 人	外國機構 及 外 人	
人 數	0	2	32	8,691	9	8,734
持有股數	0	6,568,940	44,210,222	24,866,425	16,153	75,661,740
持股比例	0%	8.68%	58.43%	32.87%	0.02%	100%

註：其中陸資持股比率為0%。

(三)、股權分散情形

1. 普通股股權分散情形

109年4月19日 單位：人；股；%

持股分級	股東人數	持有股數	持股比例
1 至 999	6,798	125,137	0.17%
1,000 至 5,000	1,407	2,967,626	3.92%
5,001 至 10,000	241	1,817,909	2.40%
10,001 至 15,000	80	994,852	1.31%
15,001 至 20,000	49	895,571	1.18%
20,001 至 30,000	43	1,099,012	1.45%
30,001 至 40,000	21	735,760	0.97%
40,001 至 50,000	15	694,117	0.92%
50,001 至 100,000	31	2,165,966	2.86%
100,001 至 200,000	18	2,394,581	3.16%
200,001 至 400,000	12	3,426,094	4.53%
400,001 至 600,000	6	3,036,000	4.01%
600,001 至 800,000	2	1,374,624	1.82%
800,001 至 1,000,000	0	0	0.00%
1,000,001 以上	11	53,934,491	71.30%
合 計	8,734	75,661,740	100.00%

2. 特別股股權分散情形：本公司無發行特別股。

(四)、主要股東名單

109年4月19日 單位：股；%

主要股東名稱	股 份 持 有 股 數	持 股 比 例
全泰投資股份有限公司	14,462,693	19.11%
全興投資開發股份有限公司	10,352,725	13.68%
台灣福興工業股份有限公司	7,552,867	9.98%
富邦人壽保險股份有限公司	6,000,940	7.93%
全道投資有限公司	4,906,668	6.49%
全興工業股份有限公司	2,625,513	3.47%
全興保健器材股份有限公司	2,069,970	2.74%
李雲美	2,055,000	2.72%
李一民	1,451,000	1.92%
吳崇儀	1,310,631	1.73%

(五)、最近兩年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料

除加權平均股數外及投資報酬分析外，其餘單位為元

項目		年 度		當年度截至 109年4月30日 (註4)	
		107年	108年		
每股市價	最 高	43.30	35.10	27.90	
	最 低	30.90	27.00	20.05	
	平 均	38.56	30.89	24.69	
每股淨值	分 配 前	29.44	28.78	29.03	
	分 配 後	28.29	(註5)27.78	(註5)28.03	
每股盈餘	加權平均股數		75,661,740	75,661,740	75,661,740
	每 股 盈 餘	分配前	1.28	0.73	0.32
		分配後	1.28	(註5)0.73	(註5)0.32
每股股利	現金股利		1.15	(註5)0.70	0
	無償配股	盈餘配股	0	0	0
		資本公積配股	0	0	0
	累積未付股利		0	0	0
投資報酬分析	本益比(註1)		30.13	42.32	(註6)19.29
	本利比(註2)		33.53	44.13	0
	現金股利殖利率(註3)		2.98%	2.27%	0

註1：本益比＝當年度每股平均收盤價／每股盈餘。

註2：本利比＝當年度每股平均收盤價／每股現金股利。

註3：現金股利殖利率＝每股現金股利／當年度每股平均收盤價。

註4：每股淨值、每股盈餘應填列截至年報刊印日止最近一季經會計師查核（核閱）之資料；其餘欄位應填列截至年報刊印日止之當年度資料。

註5：本公司108年度每股現金股利業經董事會通過，惟尚待109/6/18股東常會決議。

註6：109年第1季財務資料經會計師核閱數據係季報計算後除以4還原為年度數據。

(六)、公司股利政策及執行狀況

1. 股利政策

本公司自民國92年上櫃起，每一年度皆依下述章程之規定分配股利予股東。依據本公司章程所載股利政策之有關資訊：

本公司於年底總決算後，若有獲利，應先提撥至少百分之二以上為員工酬勞及不得高於百分之五之董監事酬勞。但公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額。當年度總決算如有盈餘，應先提繳稅額、彌補累積虧損，並依法提列法定盈餘公積、提列或迴轉特別盈餘公積，並加計以前年度累計未分配盈餘及當年度未分配盈餘調整數額作為可分配盈餘，由董事會擬具盈餘分派議案，經股東會決議提列分配之。股東股息紅利應為當年度可分配盈餘百分之十以上，其中現金股息不低於百分之二十，惟公司可視當年度公司實際獲利及資金狀況，由董事會彈性調整，提請股東會決議變更之。

2. 本年度擬議股利分配之情形

本公司董事會於109年3月18日決議，108年底的未分配盈依法提列法定盈餘公積5,788,825元、海外長期投資股權外幣累積換算調整數損失提列特別公積21,133,624元及分派普通股現金股利每股0.7元計52,963,218元+資本公積-發行溢價發放每股0.3元，計22,698,522元=合計共分派75,661,740元。

本公司最近五年度之股利分派情形如下表，108年股利分派因美國及大陸市場營收衰退使合併營收減少致年度稅後淨利減少，進而影響每股發放金額較前一年減少：

項目/年度	104	105	106	107	108(註1)
每股盈餘(元)	3.32	3.28	2.98	1.28	0.73
現金股利(元)	2.25	2.25	2.15	1.15	0.70
股票股利(元)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
發放率	67.80%	68.60%	72.15%	89.84%	95.89%

註：1. 108年度股利待109年股東常會通過

(七)、本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響：

本公司本年度並無配發無償配股，故不適用。

(八)、員工及董事、監察人酬勞

1. 公司章程所載員工及董監事酬勞之成數或範圍：

本公司於年底總決算後，若有獲利，應先提撥至少百分之二以上為員工酬勞及不得高於百分之五之董監事酬勞。但公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額。

2. 本期估列員工、董事及監察人酬勞金額之估列基礎、以股票分派之員工酬勞之股數計算基礎及實際分派金額若與估列數有差異時之會計處理：

本公司係以當年度扣除分派員工及董事酬勞前之稅前淨利提撥以不低於2%員工酬勞及不高於5%提撥董事酬勞。108年度估列員工酬勞3,774,034及董監事酬勞2,151,199元，係按前述稅前利益之5%及2.85%估列，該等金額於109年3月18日董事會決議以現金或匯款配發。

年度合併財務報告通過發布日前經董事會決議之發放金額有重大變動時，該變動調整原提列年度費用，年度合併財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

3. 董事會通過分派員工酬勞及董監事酬勞情形

(1). 108年董監事酬勞及員工酬勞各提撥：

員工酬勞=稅前淨利(扣除員工酬勞及董監事酬勞前之利益)*5%;

董監事酬勞=稅前淨利(扣除員工酬勞及董監事酬勞前之利益)*2.85%，

本公司董事會於 109 年 3 月 18 日
通過 108 年員工酬勞及董監事酬勞分派情形如下：

單位：新台幣元

項目別	發放對象	年度認列費用估列金額	董事會通過擬議發放數	差異數	差異原因	發放方式
員工酬勞	本公司員工	3,774,034	3,774,034	0	無	現金或匯款
董監事酬勞	本公司董事及監察人	2,151,199	2,151,199	0	無	現金或匯款
合計		5,925,233	5,925,233	0		

(2). 以股票分派之員工酬勞金額占本期個體或個別財務報告稅後純益及員工酬勞總額合計數之比例：
本期無以股票分派員工酬勞情形。

4. 前一年度(107 年度)員工酬勞及董監事酬勞之實際分派情形：

單位：新台幣元

項目別	年度認列費用估列金額	董事會決議發放金額	實際發放金額	差異數	差異原因	發放方式
員工酬勞	3,659,861	3,659,861	3,659,861	0	無	現金或匯款
董監事酬勞	3,659,860	3,659,860	3,659,860	0	無	現金或匯款
合計	7,319,721	7,319,721	7,319,721	0	—	—

(九)、公司買回本公司股份情形：無。

二、公司債辦理情形：無。

三、特別股辦理情形：無。

四、海外存託憑證辦理情形：無。

五、員工認股權憑證辦理情形：無。

六、限制員工權利新股辦理情形：無。

七、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形：無。

八、資金運用計畫執行情形：無。

伍、營運概況

一、業務內容

(一)、業務範圍

1. 公司所營業務之主要內容。

- (1). 各種模具及零件之製造買賣。
- (2). 各種金屬及塑膠零件之製造買賣。
- (3). 工作母機代加工之業務。
- (4). 有關前項原料、製品及機械之進出口業務。

2. 合併營業比重

主要商品	108 年度	
	合併營業收入(仟元)	營業比重(%)
精沖件	835,248	35.66%
煞車盤	726,799	31.03%
座椅調角器(後傾器)	76,370	3.26%
齒輪	49,281	2.11%
汽、機車座椅	553,242	23.62%
其他	101,261	4.32%
合計	2,342,201	100.00%

3. 公司目前之產品項目：

本公司之主要業務範圍包含汽車、機車、自行車及特殊車種等五金沖壓零組件之開發設計、研究發展、生產製造及銷售。

4. 計劃開發之新產品：

(1). 汽車零件：

傳動系統—鎖殼。

內裝系統—扶手固定座總成、外槽總成。

安全系統—包膠舌片、調角器總成、感應器遮板、承座、鎖門。

(2). 機車(含重型)零件：

傳動系統—鏈輪、連桿總成。

引擎系統—填隙片、挺筒、棘輪、變速桿總成。

安全系統—碟煞盤、鍛造碟、ABS 感應盤、組合碟、計時碟。

車體系統—腳踏總成(槽)、腳踏總成、變速桿總成、變速桿托架總成、剎車托架總成。

(3). 自行車零件：

安全系統—自行車碟片、組合碟。

(4). 沙灘車—轉向機構總成。

(二)、產業概況

1. 產業之現況與發展

汽機車零組件廠商依銷售管道可以區分為直接供應汽車廠組裝成車零組件的 OEM(原廠委託製造)、ODM(原廠委託設計製造)零組件製造商，以及供應全球汽車維修市場的售後服務零組件製造廠的 AM 零組件製造商。就汽、機車零組件產業結構而言，零組件工業與汽、機車工業形成一個典型的中衛體系，中心廠將零組件外包與第一階系統供應商，第一階系統供應商再將零組件細分轉發包給第二階供應商及第三階供應商等。

本公司為汽、機車及自行車等沖壓零組件 OEM 專業製造廠商，主要製造汽、機車、自行車及特殊車種總成件等產品，目前本公司各據點產品類別如下表：

車種類別	本公司	大陸子公司	越南子公司
汽車零組件 (除汽車座椅為 T1 外，其餘為 T2 或 T3 供應商)	安全帶部品、座椅調角器總成、手煞車、連動桿、填隙片&挺筒、管件及其他精密沖壓零件		汽車座椅、門板、其他精密沖壓零件
機車零組件 (T1 或 T2 供應商)	煞車碟盤、齒輪、支架等沖壓零組件		煞車碟盤、齒輪、座墊、支架等沖壓零組件
自行車零組件 (T2 供應商)	剎車碟盤等		
總成件 (T1 或 T2 供應商)	平衡機構及轉向機構等組立件產品	平衡機構及轉向機構等組立件產品	

依本公司所處地點說明產業現況與發展如下：

(1). 機車及其零件製造業

A. 機車及其零件製造業之國際市場狀況

依工研院 IEK 資料顯示 2016~2017 年就銷售區域分析，亞洲為目前最大的機車銷售市場，包含印度、中國大陸、印尼、越南、泰國等年度銷售量皆超過百萬輛規模。雖然 2016 年中國大陸銷售量下滑，但東南亞地區機車市場成長，亞洲銷售量占比從 2015 年 79.1% 提升至 80.7%。2016 年全球機車銷售的前 6 個國家主要有：印度內銷約 1,769 萬輛(+9.7%)、中國大陸內銷約 987 萬輛(-11.3%)、印尼內銷約 622 萬輛(-7.4%)、越南內銷約 312 萬輛(+9.5%)、泰國內銷約 174 萬輛(+6.1%)、菲律賓內銷約 114 萬輛(+34.1%)，此前 6 國內銷累積約 3,977 萬輛，較 2015 年成長約 1.2%。

由前述統計數字顯示亞洲地區仍為全世界機車的生產重鎮，亦成為國內機車零件廠商群聚效應設廠的主要地區。

依車輛工業月刊之國際車輛產業情報資料顯示印尼、泰國等主要市場已達飽合外，而中國所得增加使二輪需求也轉向四輪，但因新興國家市場需求擴大，致機車銷售呈現持續成長態勢，依2017年全球機車銷售量57,326萬輛，預測未來西元2025年全球機車銷售量74,175萬輛，預估較2017年成長29.4%。

台灣區車輛工業同業公會之車輛工業統計越南地區內銷2012年~2013年及為310萬輛及250萬輛，外銷比率約10~20%，總銷售輛約為350萬輛及310萬輛，2014~2019年也都超過300萬輛，近年來前由於五大製造商(本田、山葉、三陽、鈴木及比雅久)持續擴增預估產能，外銷亞洲其他國家及非洲國家外銷量持續增加中。

台灣機車總銷售台數於1995年達最高峰之162萬輛(CBU完成車)，1996年起逐漸衰退。其中內需市場因都會區大眾運輸系統陸續建立，整車內銷數量從1994年119萬輛的最高峰逐漸衰退，2018年約75萬輛，衰退17.09%；2019年約70萬輛，衰退6.57%。因此，機車業者多年來不斷開拓外銷市場，並赴中國大陸及東南亞投資設廠。整車外銷比率則逐漸提高到2009年約41%的高峰後逐年下降，2019年1-12月約15.72%。

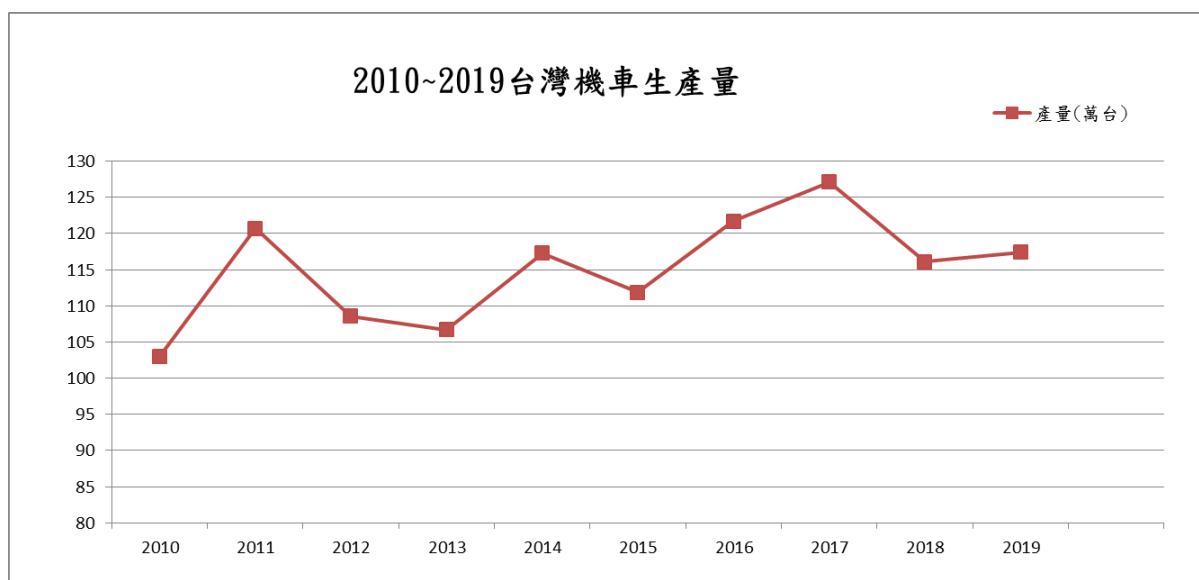
B. 台灣之機車及其零組件業之現況與發展

根據台灣區車輛工業同業公會之二輪車生產資料統計顯示：

年度	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
產量(萬台)	103	120.7	108.6	106.7	117.3	111.9	121.7	127.1	116.1	117.4
成長(衰退)比率(%)	1.16	17.18	(10.02)	1.70	9.90	(4.60)	8.8	4.4	(8.7)	1.1

資料來源：車輛工業月刊

註：因月刊2017~2019年產量123.7萬及108.9萬台未含睿能，上表補上其銷售量3.4萬、7.2萬、14.6萬。



上表呈現台灣成車近年來生產呈現約在 110~120 萬輛，台灣由於社會環境的變遷，加上目前台灣機車的持有率為世界之冠，市場已達飽和狀態，前幾年內需市場的需求量僅能維持在約 60~70 萬輛左右之規模，僅佔生產量約 70%，2016 年及 2017 年因受舊車換新補貼政策推出機車舊換新補助貨物稅 4,000 元政策及業者加碼拉動下刺激買氣，導致年度呈現大幅成長現象，2016 年及 2017 年成長 18%及 15.5%到 78.8 萬輛及 91 萬輛，2018 年因內銷量因光陽、山葉及三陽三大廠銷售力道減弱致內銷衰退到 75 萬輛，外銷出口從 40%減少為約 30%，其中 2011~2019 年外銷數量 57 萬輛、48 萬輛、42 萬輛、49.9 萬輛、45.5 萬輛、42.7 萬輛、33.7 萬輛、33.4 萬輛、32.4 萬輛，逐年減少。

近年由於各地政府的電動車高額補助，使電動車大幅度成長，尤以睿能 2018 年及 2019 年銷售量達 7.2 萬台及 14.6 萬台，年增 109.3%及 102.8%，帶動國內光陽等其他機車廠也投入電動機車市場的競爭，2020 年因 COVID-19 影響第一季銷售輛 26.2 萬輛較去年同期 23.9 萬輛成長 10%，但 4 月以熱潮消退預計 2020 年整體台灣機車市場仍不看好。

- C. 主要由於 2005~6 年在生產全球化的趨勢及經營策略的考量下，台灣機車產業將逐漸步上日本的後塵，以國內運籌帷幄中心，善用亞洲其他國家的生產優勢，國內維持穩定的機車類的生產量，而國內將以拓展不同應用產品如重型機車、電動車、ATV 為發展重點。

依工研院 IRK 研究 2018 年全球電動機車銷量達百萬輛，8 成在亞洲，預計未來將有 10%以上成長率，而台灣電動機車在政府的補助下，2019 年台灣電動機車銷售市佔率已達 18.68%，預估 2020 年以後仍將持續成長，未來持續於機車零件發展內銷部份透過配合機車產業綠能車種開發，並配合其外銷為導向拓展新興市場，並持續朝向「環保綠能、多角化、休閒化」的產業方向發展，開發高附加價值的重型機車、綠能電動車、ATV 等零組件。

(2). 汽車及其零件製造業

A. 全球車市銷量概況

根據車輛中心 ARTC 及台灣區車輛工業同業公會之國際車輛產業情報資料顯示 2006~2018 年全球車市規模資料，2017 年全球車市約達 9,680 萬輛，成長率 3.1%，2018 年因第一大市場-中國比前一年減少 4.1%、計 2,371 萬輛，為相隔 28 年再轉負成長，致 2018 年全球銷售量預計小幅衰退，2019 年全球車市整體銷量因中國減少 8.2%及美國減少 1.2%，預計減少 4%以上，而 2020 年因 COVID-19 影響全球經濟衰退成長可能性不高。

依工研院 IEK 資料顯示 2016 年~2018 年前五大全球汽車市場依序為中國、美國、日本、印度及德國。

台灣區車輛工業同業公會車輛工業之報導資料顯示 2013 年~2018 中國大陸汽車出廠台數達 1,793 萬輛、1,971 萬輛、2,121 萬、2,438 萬輛、2,472 萬輛、2,371 萬輛、2,371 萬輛，為全球第一大市場；因此隨著中國大陸、印度等新興市場掘起，其汽車市場規模佔全球銷售量超過 1/3，由於台灣市場量小無法達經濟量，台灣汽車零件廠商角逐市場及設廠的主要目標。

B. 台灣汽車及其零組件業

台灣汽車零組件工業，初期大多從機車零組件入門。由於政府自 1958 年開始實施汽車自製率辦法，台灣汽車中心廠在政府規定的政策下，逐年於國內開發自製零組件，惟限於汽車銷售量的多寡、投資報酬率的考慮及所需技術等因素，大部份將國內自製的零件委託衛星廠製造，隨著汽車產業競爭的加劇，中心廠與零件廠關係是日趨密切。我國汽車工業自發展以來，取得技術移轉的主要途徑皆為與外商技術合作，其中又以與日商關係最密切，奠定了國內汽車廠生產裝配的技術基礎。

根據台灣區車輛工業月刊顯示台灣 2013 年~2014 年汽車銷售量為 34.1 萬、37.8 萬輛成長 0.12%、10.69%，2015 年~2018 年為 34.6 萬輛、31.4 萬輛、29.5 萬輛、25.9 萬輛較衰退 8.41%、9.28%、5.90%、12.43%，目前台灣汽車零組件供應廠商約有 2 千餘家，因應台灣市場銷售量無法提高，赴大陸投資之業者多，台灣汽車產業投資自主研發產生效益，零組件外銷占產業外銷比重逐年增加，更因此帶動週邊產業的發展。

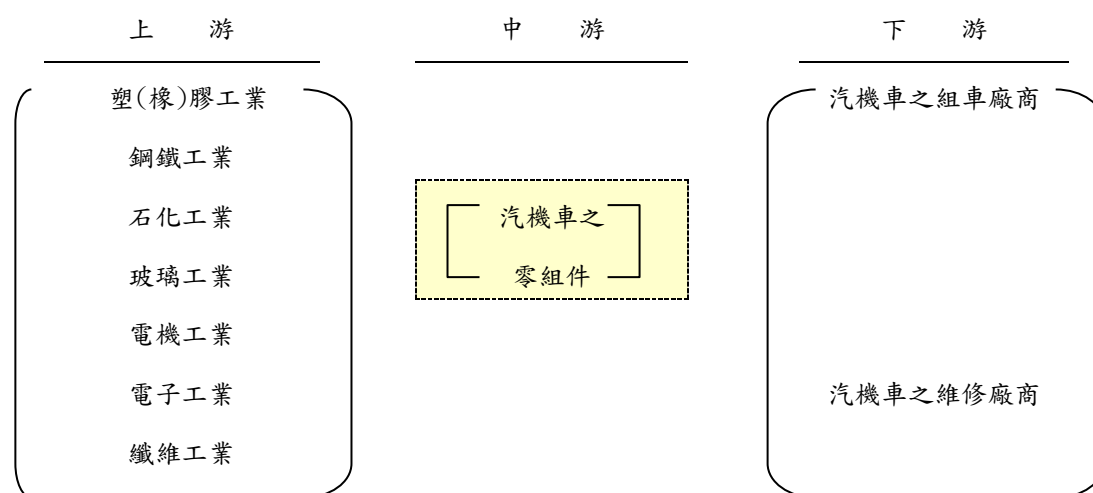
根據台灣區車輛工業同業公會之車輛工業月刊統計資料顯示 2012~2015 年台灣汽車零組件出口金額 194,761,011 仟元、197,874,028 仟元、207,693,818 仟元、214,466,964 仟元、較前一年度成長 5.40%、1.60%、4.96%、3.26%，2016 年年台灣汽車零組件出口金額 211,312,602 仟元較 2015 年衰退 1.47%，2017 年台灣汽車零組件出口金額 214,970,596 仟元較 2016 年成長 1.73%，2018 年台灣汽車零組件出口金額 214,723,746 仟元較 2017 年減少 0.11%，2019 年台灣汽車零組件出口金額 214,766,621 仟元較 2018 年成長 0.02%。

2. 產業上、中、下游關聯性：

汽機車零組件係供汽機車組裝廠商組成成車以及維修廠商更換零件所用，零組件可依材質分為金屬零組件與非金屬零組件，所涵蓋之產業非常廣泛，包括石化、玻璃、鋼鐵、橡膠、電機、電子等工業，因此汽機車零組件業能帶動一國的基礎工業和週邊產業之發展。茲將汽機車

零組件業上、中、下游關聯圖列示如下：

汽機車零組件業上、中、下游產業關聯圖



3. 產品之各種發展趨勢及競爭情形：

本公司生產之汽、機車零組件大多數均屬沖壓製品，除汽車座椅、機車座墊、後傾器、平衡機構等屬組裝件，故以沖壓件技術創新、研究發展及新產品技術開發為發展方向。歐、美汽車廠已進行整合，零件廠亦將進入整合，歐、美汽車廠之一階衛星廠將提升為系統廠，沖壓零件及小零件組裝將由內製轉外購，在成本考量下將選擇亞洲地區之零件廠為其供應商。供應商之品質管理、技術、資源為其選擇考量重點，台灣公司具備所需皆為關鍵性(安全性)零件之核心能力，未來仍有相當大的發展空間，加上大陸及越南子公司以當地市場為目標，逐漸呈現效益。

大陸汽車市場為近期全球成長的焦點，進而增加零組件供應商的需求，大陸子公司未來將持續拓展精密沖壓之在地自製化需求產品開發及生產。

越南機車市場如前述隨著現有客戶的產能擴增外，並以越南為基地拓展東南亞國協之汽機車精密沖壓零組件市場。

未來精密沖壓工業將朝下述方向發展：

(1). 設備自動化

製造業正面臨人工缺乏、工資高漲之勞動就業市場，高成本、低效率的傳統單工程沖壓加工已無法面對今日國際競爭的挑戰，而必須使用多工程連續式自動化沖壓加工，以提高產能、降低成本、提高產品附加價值，才能適應市場競爭的要求。現今隨著電腦軟體技術、程式控制器與各種尖端感測器的發展，無論在模具設計、自動化加工、影像檢測等皆已逐漸朝向自動化的生產過程，沖壓工廠自動化已是未來沖壓業發展之趨勢。

(2). 生產高速化

沖壓製作之生產效率主要決定於沖床之加工速度，為提高生產效率，採用高衝程數之沖床將是業者未來增購設備之首要目標。隨著製造技

術進步及業者需求，高速沖床之加工速度效能增加，再配合著模具之設計配合，未來沖壓業之沖壓製件生產將更加高速化。

(3). 產品精密專業化

未來不論資訊、電子、運輸工具業產品要求輕薄短小之趨勢，精密沖壓製件亦將配合隨之精密化，以生產更高附加價值之產品。

汽、機車零組件使用沖壓製品件繁多，該產業之競爭力主要來自於設備、模具開發速度、品質、交期，本公司近年不斷的購置開發自動化、高速度化及精密化生產設備，藉此生產設備，本公司發展出碟式煞車圓盤、填隙片、安全帶等精密零件，未來本公司仍將朝向提昇生產設備，生產精密、高附加價值之汽機車精密沖壓件，並擴展其他如電子、機械等行業業務方向發展。

(三)、技術及研發概況

1. 108 年及截至年報刊印日止投入之合併研發費用

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	108 年度	截至 109 年 4 月 30 日	備註
產品研發費用	25,115	7,378	帳列營業費用之研究發展費用
佔營收比率	1.07%	1.19%	

2. 108 年度及截至年報刊印日開發成功之技術與產品(新送樣)

產品	用途
內裝系統—扶手固定座總成 LH、扶手固定座總成 RH、4G08 左外槽總成(鉚釘)、4G08 右外槽總成(鉚釘)、內槽(ED)、外槽總成、內槽、外槽總成(手把)、4G52 外槽滑板總成、3713 內槽、3713 外槽 安全系統—包膠舌片、齒板、扣板 傳動系統—軸承墊片、轉動片、凸輪、棘爪、齒板、導板、法蘭墊圈、導流板、左側長連桿、右側長連桿、左側短連桿、右側短連桿、軸承墊片	汽車零件
安全系統—碟煞盤、ABS 感應盤、平墊片、鍛造浮動碟總成、組合碟 傳動系統—連接鑲塊、連接搖桿、中段托架-LH、中段托架-RH、碟型墊片、後輪軸、23T 鏈輪 引擎系統—連接搖桿、引擎齒輪變速桿、斜坡板、41T 鏈輪、變速桿總成、墊片、41T 鏈輪組合、34T 鏈輪	機車零件 重型機車零件
車體系統—腳踏總成(槽)-RH、腳踏總成(槽)-LH、腳踏總成-RH 及 LH、變速桿總成、變速桿托架總成、剎車托架總成、踏板(槽)-RH、踏板(槽)-LH、踏板-RH、踏板-LH、槽墊圈、後輪軸、槽墊圈、燃油泵焊環(Ø118.5)	
安全系統—自行車碟	自行車零件

產品	用途
ATV—轉向機構總成 工具器材—華司 A、華司 B、止動片 C、止動鉤環、軸承板、交換器、鎖桿、拉桿、鎖定傳感器支架、接地片、觸發器、OUT 保護板、IN PUT 保護板、牽動板、機殼插槽、釘槍蓋支架、隆尼網格板、塞蓋、止動片、止動鉤環、鎖桿、鎖定傳感器支架、接地片	

(四)、長、短期業務發展計畫

1. 短期發展計畫

(1). 行銷策略

- A. 著力重型汽車安全帶部品、機構件，汽車、機車、通訊、家電等精沖件產品銷售，並積極拓展外銷市場。
- B. 透過六管(產、銷、人、發、財、資)部門之密切合作，加強與客戶互動，瞭解市場需求動態，以利新產品開發。

(2). 生產政策

- A. 一、三廠深化 TPS 活動之看板制度水平展開於各產品線，以降低生產時程天數提升交貨效能。
- B. 大噸數之精密沖床配合連續模及多壓力點之設計，以提高產能、降低生產成本。
- C. 透過持續推動 TPS 及 TPM 活動、專案改善、改善提案等活動改善增加整體效益。
- D. 推展設備及產線改善智能化，提高生產效率及產品品質。

(3). 研發策略

- A. 持續以專案管理方式提升技術力與管理力並縮短學習成長時間。
- B. 與中鋼成立聯合實驗室，並整合集團各公司相關資源，以進行開發新材料及優化原材料之使用。
- C. 積極投入創新研發，著重於強化智慧財產權「創新」，進行「專利」申請，創造公司競爭優勢。
- D. 開發汽車、機車及特殊車種零組件等高附加價值產品。
- C. 模具設計開發能力及高精密度模具加工設備操作人員培訓，以提升模具開發之核心能力。

(4). 管理策略

- A. 協助輔導協力廠商體質改善及品質提升。
- B. 輔導建立間接人員的 SOP，建置核心職位才能發展途徑，培訓幹部領導力的養成，以因應趨勢之改變，提昇公司之競爭力。
- C. 落實全員教育訓練，建立品質意識，提昇管理績效。

2. 長期發展計畫

(1). 行銷策略

- A. 掌握關鍵技術，積極開發並拓展先進產品領先市場，提高附加價值。
- B. 結合上、下游廠商，建立起供應系統，縮短產品交期及掌握訂單，提昇競爭力。

C. 推動電子商務，透過網際網路行銷及供應商管理，達到無遠弗界之整體行銷。

(2). 生產政策

- A. 加強生產組立線之彈性化自動化、人員之多能工，以應變產品之多樣化、提高有效產能、降低庫存及資金之積壓。
- B. 持續汰舊換新，增加購入高精密設備及檢測設備。
- C. 強化換模換線能力，提昇生產效益、降低生產成本。
- D. 持續推行 TPS 及 TPM 活動，持續改善產品供應鏈的整體整合能力，持續拓展產品整體效益。

(3). 研發策略

- A. 加速模具及產品之開發週期，持續改善製程技術，以因應市場之快速變化。
- B. 透過建立 SE 生準、ME 製程技術、開發品保制度以提升開發及量產效能。
- C. 以生產製程自動化、高精密沖壓模具技術深入創新、材料技術的研究，提昇研發水準。

(4). 管理策略

- A. 持續透過『建立高績效管理團隊』的推行，漸進導入策略管理、平衡計分卡，建立展開各單位策略地圖、個人的 KPI 指標，持續養成專注組織績效的管理團隊，達到具有因應不同階段內外環境變動影響的整合能力。
- B. 持續推展供應鏈之供應商管理導向作業，輔導關鍵伙伴關係，委外製程逐步納入廠內作業流程或整併工序以減少生產循環時程，提高生產效能及產銷配合度。
- C. 積極培養管理幹部，經營海外子公司的業績拓展透過協助海外子公司管理及技術輔導支援，整合集團整體資源，拓展集團規模並提高獲利。

二、市場及產銷概況

(一)、市場分析

1. 商品主要銷售地區

單位：新台幣仟元

銷售地區		106 年		107 年		108 年	
		營收金額	比重(%)	營收金額	比重(%)	營收金額	比重(%)
外銷	歐洲	120,635	3.82	110,732	3.84	91,752	3.92
	美洲	432,832	13.70	420,388	14.56	36,685	1.57
	亞洲	1,574,936	49.84	1,337,277	46.32	1,224,876	52.29
	其他	5,281	0.17	4,582	0.16	3,612	0.15
小計		2,133,684	67.53	1,872,979	64.88	1,356,925	57.93
內銷(含貿易商)		1,025,981	32.47	1,013,860	35.12	985,276	42.07
合計		3,159,665	100.00	2,886,839	100.00	2,342,201	100.00

2. 市場佔有率

由於無產業研究機構對汽機車零件做個別產品之統計資料，故主要就車輛同業公會成車統計資料，推估本公司之市場佔有率。

(1). 機車用碟式煞車圓盤

本公司機車碟煞圓盤主要生產地點為台灣及至興越南，就台灣及越南地區作說明如下：

A. 機車用碟式煞車圓盤 108 年度國內市場佔有率分析如下：

廠牌	成車生產量 (台)	成車生產量	至興交貨率	至興市場佔有率
		佔有率(A)	(B)	(C)=(A)×(B)
三陽	305,751	26.03%	100%	26.03%
光陽	459,519	39.12%	70%	27.39%
台灣山葉(註1)	216,090	18.40%	60%	11.04%
台鈴	11,372	0.97%	0%	0.00%
摩特動力	36,102	3.07%	88%	2.70%
睿能(註2)	145,678	12.40%	90%	11.16%
合計	1,174,512	100.00%	—	78.32%

資料來源：台灣區車輛工業同業公會產銷統計資料整理。

註：1. 台灣山葉為間接交貨。

2. 因月刊107年產量無睿能資料，上表睿能以其銷售量14.6萬列入上表。

3. 宏佳騰及中華依自由時報報導2019年銷售6,652台及 4,547台，月刊未列入本公司也未交貨加上銷量佔比低故未列入上表。

年度	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
台灣地區機車 產量(仟輛)	1,031	1,207	1,086	1,067	1,173	1,119	1,217	1,271	1,161	1,174
本公司市佔率(%)	76.03	79.75	80.76	83.32%	81.37%	75.78%	76.49%	77.03%	74.99%	78.32%

資料來源：台灣區車輛工業同業公會(車輛月刊) 註：上表2017~2019年含報載睿能銷售量。

由上表可知本公司在國內市佔率超過7成以上，唯有鑑於國內機車生產量成長幅度無法滿足本公司成長之銷售需求，所生產之碟式煞車圓盤除供應國內各大機車廠外，亦外銷予美國、法國、義大利等地，故產品極具競爭力。

B. 機車用碟式煞車圓盤 105~108 年度越南市場佔有率：

至興越南責任有限公司生產機車用碟式煞車圓盤主要直接或間接銷售給當地台商及日商車廠，例如：本田、三陽、鈴木、比雅久及光陽等，105年除山葉沒有交貨外其餘均由至興越南生產，以山葉公司市佔率約2成推估，本公司生產之在越南機車用碟式煞車圓盤市佔率約7成；106年山葉及比雅久沒有交貨及鈴木部份進口外，其餘均由至興越南生產，本公司生產之在越南機車用碟式煞車圓盤市佔率約近7成；107年山葉及比雅久沒有交貨及三陽、鈴木部份進口外，其餘均由至興越南生產，本公司生產之在越南機

車用碟式煞車圓盤市佔率約 7 成；108 年山葉及比雅久沒有交貨及三陽、鈴木部份進口外，其餘均由至興越南生產，本公司生產之在越南機車用碟式煞車圓盤市佔率約近 7 成。

(2). 其他精沖件

由於國內汽機車零組件精密沖床件廠商眾多，皆屬未公開發行之企業，故難以推估其市場佔有率之情形，本公司在多年耕耘下，其所配合客戶開發之精密模組及應用該模組沖壓製成之產品，不論在開發或產品品質上，深獲客戶信賴，而與之維持長期合作關係，89 年度起更取得全球最大車輛安全氣囊及安全帶生產廠 Autoliv 集團之安全帶相關精沖件訂單，足證公司之沖壓水準已達世界水準，本公司台灣及大陸子公司於 107 年及 108 年之安全帶鐵件部品年生產量超過 1,200 萬 PCS 及 1,000 萬 PCS，以全球 107 年及早 108 年銷售量約為 9,560 萬輛、9,100 萬輛，計算安全帶用量約佔全球 2.5% 左右。

(3). 汽車座椅後傾器

108 年度國內 3,500 CC 以下汽車產量推估後傾器需求如下表：

單位：輛；組

項目 \ 車種	小客車	商用車 (3.5 噸以下)	合計
108 年度生產量(輛)	189,549	55,896	257,445
每輛所需後傾器組數	2	4	-----
估計後傾器需求數量(組)	379,028	223,584	602,612

資料來源：台灣區車輛工業同業公會產銷統計資料整理。

依上表計算 108 年度後傾器內銷市場需求量約 603 仟組，而本公司 108 年度之內銷銷售量約為 49 仟組(係以整組後傾器計算)，以此推估，所生產之後傾器在國內市場約有 8.% 之佔有率。

(4). 機車座墊

本公司機車座墊主要生產地點為至興越南責任有限公司，生產機車座墊主要直接銷售給當地台商及日商車廠，例如：本田、山葉、三陽、比雅久及光陽等，佔各家廠商之生產量約 50~100%，105~108 年越南市場佔有率超過 50%。

(5). 齒輪

本公司所生產之機車齒輪非主力產品僅搭配原客戶需求銷售，其銷售值佔營收比率僅少數比率，故齒輪銷售值比重 108 年僅有 2.11%，故不另詳細分析其市占狀況。

綜上所述，本公司所生產之機車用碟式煞車圓盤為台灣及越南地區市場佔有率第一之製造廠，機車座墊在越南地區市場佔有率也超過 5 成，極具市場競爭力，精密沖床件亦深獲世界大廠肯定。

3. 市場未來之供需狀況與成長性

本公司之主要產品—精沖件、汽車座椅後傾器、機車用碟式煞車圓盤、機車座墊、齒輪等，均為汽、機車零組件，因此以此區分說明如下：

(1). 機車零組件

A. 機車零組件內銷部份：

台灣機車成車市場現今於演變第五階段的國際經營期，內需市場約佔 60~65%左右，需求量約 60~70 萬輛左右之規模(2016 年及 2017 年因受舊車換新補貼政策推出機車舊換新補助貨物稅 4,000 元政策及業者加碼拉動下刺激買氣內銷市場成長到 78.8 萬輛及 91 萬輛，整體總量變化不太大因內銷增加造成外銷數量減少；2018 年因內銷量因光陽、山葉及三陽三大廠銷售力道減弱致內銷衰退到 75 萬輛)，加上拓展之外銷市場，間接帶動機車零組件市場需求值由國內供應之比例亦逐漸提高至 95%以上；目前除了部份引擎及傳動系統零件等關鍵元件尚需仰賴進口外，其餘幾乎均可由國內廠商生產。此外國內零件廠多已與機車廠形成中心衛星體系，在兩者密切合作下，我國機車產業上、下游結構已趨完整，充分供應中心廠的需要。

未來機車零件廠商發展內銷部份透過配合機車產業以外銷為導向拓展新興市場，並持續朝向「環保綠能、多角化、休閒化」的產業方向發展，開發高附加價值的重型機車、綠能電動車、ATV 等零組件。

B. 機車零組件越南當地銷售部份：

亞洲地區仍為全世界機車的生產重鎮，亦成為國內機車零件廠商群聚效應設廠的主要地區。

台灣區車輛工業同業公會之車輛工業統計越南地區內銷 2012 年~2013 年及為 310 萬輛及 250 萬輛，外銷比率約 10~20%，總銷售輛約為 350 萬輛及 310 萬輛，2014~2019 年銷售量約為 300 多萬輛，近年來前由於五大製造商(本田、山葉、三陽、鈴木及比雅久)持續擴增預估產能，外銷亞洲其他國家，外銷量持續增加，本公司越南子公司與當地主要機車成車製造商維持良好供應關係，隨著其產能擴增需求將有利本公司業績成長。

C. 機車零組件外銷部份：

目前台灣的機車零組件廠商較大陸及東南亞雖仍具有優異的技術能力，但在全球化的趨勢下，加上未來市場仍以亞洲等新興市場為焦點，未來長期市場趨勢基於全球化生產分工及經濟規模效益，發展具備全球化的潛力持續拓展歐美市場，而在越南子公司以東南國協之稅務優惠逐步進行其成員國之業務拓展。

(2). 汽車零組件

A. 汽車零組件內銷部份：

由於車廠與生產車款日益增多以及品質意識的抬頭，零組件廠商大多已藉由局部製程自動化而發展出少量多樣的彈性製造技術，品質亦已迎頭趕上國際水準，而產品技術更是有顯著的提昇，目前除少數關鍵性零組件，業者已有能力產製大部分汽車零組件。

汽車工業及其零組件工業構成一典型的中衛體系，中心車廠將零組件外包給一級(1st tier)衛星廠，一級衛星廠再將細部零件轉包給第二級、第三級衛星廠，形成多層次的金字塔型分工結構。台灣小客車加上 3.5 噸的商用車在 2003 年~2005 年內銷產銷量均維持在 40 萬輛左右，2006~2007 年市場產銷量持續下降，近幾年進口持續增加致生產數量持續下滑，2017 年為 29.2 萬輛較衰退 5.80%，2018 年為 25.3 萬輛較衰退 13.14%，2019 年為 25.1 萬輛較衰退 0.76%，緣於整個產業的產值約近 2,000 億(依台灣區車輛工業同業公會之統計 2014 年~2019 年分別為 2,216 億元、2,081 億元、1,906 億元、1,831 億元、1,661 億元及 1,674 億元)，雖然零組件製造的具有高研發水準，但若作為一個獨立市場，無法獨力支撐一個汽車工業的長期發展，因此汽車零組件外銷保持一定的金額。

B. 汽車零組件外銷部份：

依據台灣區車輛工業同業公會產銷統計資料顯示台灣汽車零組件從 1993 年~2004 年，幾乎年年成長率均在 10%以上，出口值佔汽車零組件總產值由 1993 年的 38.32%到 2004 年 82.94%，成長幅度超過 1 倍，2012 年後成長比率減緩，下表為 2010~2019 年台灣汽車零件外銷金額統計表：

單位：新台幣億元

年度	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
金額	1,713	1,848	1,948	1,979	2,077	2,145	2,113	2,150	2,150	2,150
成長率	22.62%	7.88%	5.41%	1.60%	4.96%	3.26%	-1.47%	1.73%	-0.11%	0.02%

註：資料來源：台灣區車輛工業同業公會整理。

依據車輛工業月刊及國際產業情報報導 2015 年~2019 年全球之汽車銷售台數約為 8,500 萬輛~9,500 萬輛，全球化趨勢加上歐、美汽車廠已進行整合，一階衛星廠將提升為系統廠，沖壓零件及小零件組裝將由內製轉外購，在成本考量下將選擇亞洲地區之零件廠為其供應商，加上其目前所需皆為關鍵性(安全性)零件，供應商之品質管理、技術、資源為其選擇考量重點，而台灣汽車零組件廠商在歷經技術母廠生產品質、品管與技術的嚴格要求階段後，具有交期準確、開發能力優良、與低生產成本等多重優勢，因此競爭力較大陸廠商為佳，成為下單的對象。

C. 台灣區車輛工業同業公會車輛工業之報導資料顯示 2013 年~2018 年中國大陸汽車出廠台數達 1,793 萬輛、1,971 萬輛、2,121 萬輛、2,438 萬輛、2,472 萬輛、2,371 萬輛，已連續多年成為世界銷售最多的國家，依據國際車輛產業情報報導 2019 年因受中美貿易談判的影響銷售量較 2018 年減少約 4.2%，仍為全球最大市場，展望未來為搶食中國車市商機，國內相關廠商也不再侷限台灣母廠或台商業者在大陸投資，近年逐步透過策略聯盟或持股交換來擴大市場規模，以求在全球採購體系中扮演國際分工角色。

4. 競爭利基

(1). 豐富的發展資源

至興歷年來與上游供應商及下游汽、機車廠間已發展出良好的關係，加上全興集團、台灣福興集團累積數十年來的資源，輔以公司內部之人力資源、研發技術、生產技術、設備及管理之技能，使公司對未來的市場更具競爭力。

(2). 優良的經營團隊

A. 敏銳的市場預測能力，比別人提早切入獲利佳的產品領域。

B. 研發能力強，精密沖壓技術達世界一流水準。

C. 模具設計、製造技術優良，領先業界。

D. 具有眾多核心技術。

E. 人員向心力強，平均流動率低，生產力領先業界。

(3). 擁有精密的檢驗儀器及自動化生產設備。

(4). 順應客戶需求—應變能力快、技術優越、品質精良。

(5). 打開國際市場知名度，加速產品國際化。

5. 發展遠景之有利與不利因素與因應對策

(1). 有利因素：

A. 產業分工趨勢明顯，世界各中心廠以外購代替自製，為汽、機車零組件製造業帶來無窮機會。

B. 財務健全，企業信用佳，厚植公司研究新產品及新技術發展實力。

C. 導入 TPS 及 TPM，提高生產效率、降低存貨，使公司更具競爭力。

D. 具有優良的經營團隊、靈敏的市場應變能力及優質產品，利於持續拓展外銷市場。

(2). 不利因素及因應對策：

A. 匯率波動的风险：

a. 對進出口實施預購或預售外匯，作為避險之工具。

b. 選擇適當的換匯時機，將購料借款改貨幣別或提前還款。

c. 全球性之採購：蒐集全球資訊，以尋找最適價、最適質之原物料，進行最適量之採購；另以集團總體總量議價爭取較有利價格。

B. 國內勞力不足，勞工成本上升：

a. 引進外勞及人力派遣人員，補足基礎性之勞力。

b. 自動化設備代替人工，提高效率降低成本。

c. 加強福利措施，以招募及留住人才。

C. 新加入的大陸及印度等新興國家的強力競爭：

a. 加強產品之研發能力，提昇技術層次，提高附加價值，增加競爭力。

b. 配合國內外各大車廠共同進出大陸，進軍大陸市場，進行集團

規模化。

c. 以越南子公司為基地，以東南國協成員之利基拓展東南亞市場。

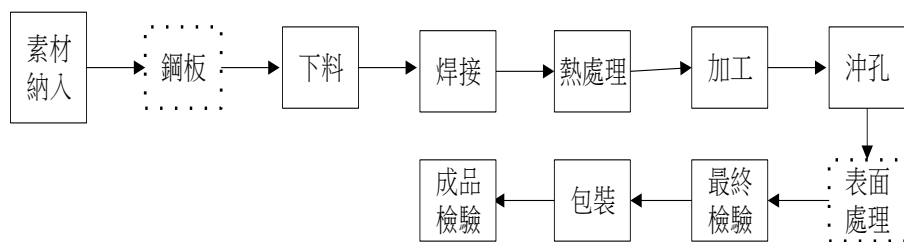
(二)、主要產品之重要用途及產製過程：

1. 本公司產品為汽機車之主要零件，用途說明如下：

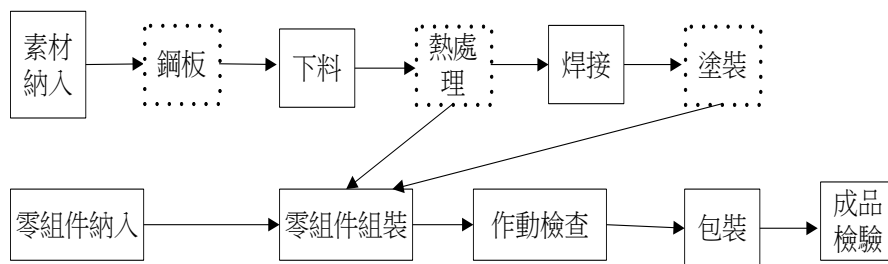
- (1). 座椅調角器：凡汽車、堆高機、專屬特用車種座椅皆可使用。
- (2). 煞車盤：機車及自行車碟式煞車圓盤。
- (3). 機車齒輪件：機車傳動、起動齒輪組適用。
- (4). 精密沖床件：製品的應用在舉凡事務機器、家用電器、娛樂用品、通訊工業、鐘錶工業、光學機器、電子、電腦零件、汽機車工業等。
- (5). 汽車座椅：汽車、堆高機、專屬特用車種使用。
- (6). 機車座墊：機車使用。

2. 產製過程：

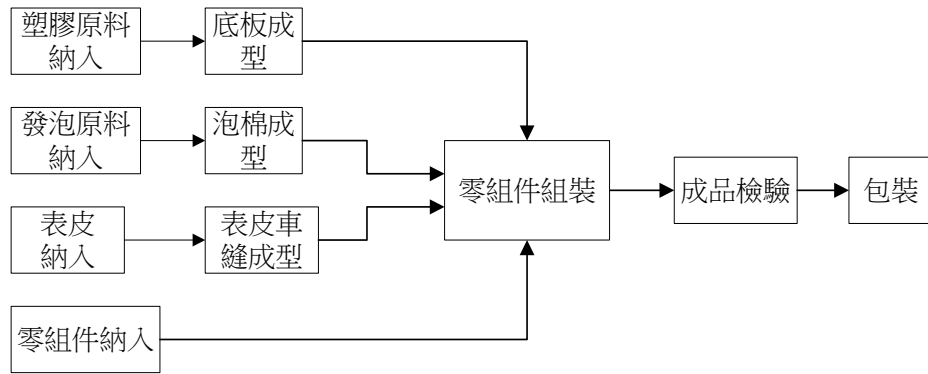
(1). 齒輪、煞車盤、精沖件產品流程圖：



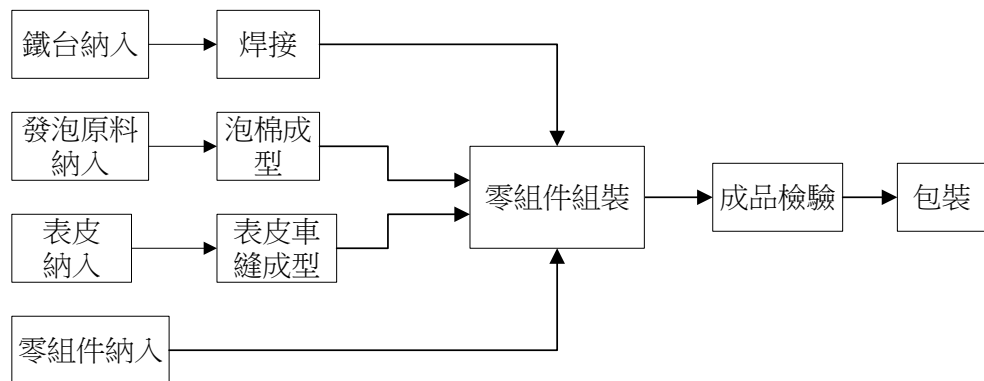
(2). 調角器、滑板、手煞車產品流程圖：



(3). 機車座墊產品流程圖：



(4). 汽車座椅產品流程圖：



(三)、主要原料之供應狀況

本公司主要原料為鋼板、鐵板及後傾器、齒輪之組立件原料，上述原料皆可在台灣當地取得，唯部份特殊鋼板、鐵板等原料公司因考慮國際情勢，直接向國外進口外，其餘皆直接向國內廠商或越南或大陸當地採購。

公司其餘之原料供應廠商大部份分佈在附近，因地利之便在連繫、供貨技術支援等相當方便且快速，本公司與協力廠長期配合，關係良好，品質、交期及成本上均能配合公司需要。

(四)、最近二年度任一年度中曾占進(銷)貨總額 10%以上之進銷貨廠商或客戶

1. 占進貨總金額 10%以上之廠商名單

本公司占進貨總金額 10%以上之廠商，在 107 年、108 年及 109 年第一季均只有 1 家廠商超過 10%，故列出進貨額前三名廠商之進貨金額及其占全年度進貨淨額比率如下：

單位：新台幣仟元；%

項目	107 年				108 年				109 年度截至前一季止			
	名稱	金額	占全年進貨淨額比率 [%]	與發行人之關係	名稱	金額	占全年進貨淨額比率 [%]	與發行人之關係	名稱	金額	占當年度截至前一季止進貨淨額比率 [%]	與發行人之關係
1	HT	157,712	10.64%	無	HT	183,823	14.99%	無	HT	40,403	13.42%	無
2	泰豪	127,120	8.57%	無	泰豪	75,099	6.12%	無	(日商 K)	23,141	7.69%	無
3	(日商 K)	76,302	5.15%	無	(日商 K)	68,472	5.58%	無	(美商 H)	18,791	6.24%	無
	其他 (均未達 10%)	1,121,280	75.64%		其他 (均未達 10%)	899,247	73.31%		其他 (均未達 10%)	218,722	72.65%	
	進貨淨額	1,482,414	100%		進貨淨額	1,226,641	100%		進貨淨額	301,057	100%	

A. 增減變動原因：

本公司主要原料採購主要配合客戶開發初期依機種指定或驗證，國產部份透過泰豪等多家廠商間接向中鋼購料，國外向日商 T 及 K 之進貨，越南則自 102 年起向當地 HT 進行部份採購。

整體營收 108 年較 107 年衰退 18.87%，因此 108 年較 107 年進貨隨之減少；進貨第 1 名的 HT 廠商進貨金額及佔進貨淨額比率增加，係因越南 108 年機車碟煞銷售量增加致進貨量增加所致；廠商泰豪 108 年及 109 年第一季進貨金額及佔進貨淨額比率減少係因美國及大陸市場訂單減少故進貨量減少；而日商 K 金額比率主要受產品用料率影響，108 年整體進貨淨額佔營收淨額比率約 52% 與前二年之佔比相近。

B. 另上述供應商進貨比例增減係因受客戶訂購數量及機種變化影響所致。整體而言，本公司之供應商超過 100 家以上，大部份均是長期配合，因此進貨情形尚屬穩定。

2. 占銷貨總金額 10% 以上之客戶名單

本公司占銷貨總金額 10% 以上之客戶，在 107 年度有 4 家客戶，108 年及 109 年第一季有 3 家客戶，列出 107 年至 109 年第一季銷貨金額超過 10% 以上客戶之銷貨金額及其占全年度銷貨淨額比率如下：

單位：新台幣仟元；%

項目	107 年				108 年				109 年度截至前一季止			
	名稱	金額	占全年銷貨淨額比率〔%〕	與發行人之關係	名稱	金額	占全年銷貨淨額比率〔%〕	與發行人之關係	名稱	金額	占當年度截至前一季銷貨淨額比率〔%〕	與發行人之關係
1	HO	476,847	16.52%	無	HO	556,479	23.76%	無	HO	128,028	24.07%	無
2	FI	377,240	13.07%	無	全興工業	290,863	12.42%	該公司董事長為本公司董事長	全興工業	73,139	13.75%	該公司董事長為本公司董事長
3	全興國際	312,305	10.82%	該公司董事長為本公司法人代表人	全興國際	289,727	12.37%	該公司董事長為本公司法人代表人	全興國際	60,040	11.29%	該公司董事長為本公司法人代表人
4	全興工業	310,025	10.74%	該公司董事長為本公司董事長								
	其他	1,410,422	48.85%		其他	1,205,132	51.45%		其他	270,647	50.89%	
	銷貨淨額	2,886,839	100%		銷貨淨額	2,342,201	100%		銷貨淨額	531,854	100%	

A. 增減變動原因：

整體營收 108 年較 107 年衰退 18.87%；FI 因 107 年第四季起停止下單，108 年無銷售額；HO 為越南地區機車座墊及碟煞盤客戶，之前 HO 之碟煞盤產品部份為本公司越南子公司交貨給 NI 再出貨給 HO，106 年起新產品件已逐步由越南子公司直接交貨 HO，另增加透過 HO 銷售到東南亞地區之 HO 體系中心廠，故 HO 銷售金額逐年增加；全興國際為貿易商 108 年較 107 年減少營業額係因部份代理機種逐步停產所致；全興工業 108 及 107 年佔營收超過 10%係因隨高爾夫球車零組件訂單量變化所致。

B. 本公司最近二年度至 109 年前一季僅有 3-4 家超過 10%以上，並且客戶數超過 150 家顯示整體營收客戶群分散，應無銷貨過度集中之風險。

(五)、最近二年度生產量值

最近二年度生產量值表

單位：仟 PC，仟支／新台幣仟元

生產量值 主要 商品 (或部門別)		年度	107 年度			108 年度		
			產能	產量	產值	產能	產量	產值
調角器	仟支		2,310	2,508	478,961	2,310	835	84,955
精沖件	仟 PC		48,700	49,049	948,251	48,700	31,746	731,255
煞車盤	仟 PC		4,600	4,746	619,442	4,600	5,267	564,708
齒輪件	仟 PC		980	989	70,572	980	583	52,241
汽機車座椅	仟 PC		2,260	2,400	433,701	2,260	2,348	438,971
其他(註 2)	仟 PC		9,160	9,431	188,781	9,160	7,431	109,028
合計			(註 3)	(註 3)	2,739,708	(註 3)	(註 3)	1,981,158

註：1. 產能係指公司經衡量必要停工、假日等因素後，利用現有生產設備，在正常運作下所能生產之數量。

2. 其他為填隙片、試作件等。

3. 產能、產量因單位別不同因此未作合計。

(六)、最近二年度銷售量值

最近二年度銷售量值表

單位：仟 PC，仟支，仟 KG／新台幣仟元

年度銷售量值 主要商品 (或部門別)		107 年度				108 年度			
		內銷		外銷		內銷		外銷	
		量	值	量	值	量	值	量	值
調角器	仟支	1,716	114,755	694	353,275	730	69,714	76	6,656
精沖件	仟 PC	20,362	615,105	26,428	403,989	15,687	547,968	17,275	287,280
煞車盤	仟 PC	1,474	329,689	2,573	329,850	1,716	380,262	2,748	346,537
齒輪件	仟 PC	902	58,023	28	16,408	551	37,059	21	12,222
汽機車座椅	仟 PC	59	30,428	2,348	506,296	48	26,546	2,313	526,695
其他	仟 PC 或仟 KG	3,418	51,635	7,415	77,386	1,955	29,398	6,840	71,864
合計		(註 1)	1,199,635	(註 1)	1,687,204	(註 1)	1,090,947	(註 1)	1,251,254

註：1. 銷量因單位別不同因此未作合計。

三、從業員工

最近二年度及截止年報刊印日止從業員工人數、平均服務年資、平均年齡及學歷分佈比率。

109年4月30日

年 度	107 年度	108 年度	當 年 度 截 至 109 年 4 月 30 日	
員 工 人 數	直接人工	702	570	551
	間接人工	275	276	262
	銷、管、研人工	181	174	173
	合計	1,158	1,020	986
平 均 年 歲	33.99	35.27	28.64	
平 服 務 年 資	4.6	5.6	5.7	
學 歷 分 布 比 率	博士	0.00%	0.00%	0.00%
	碩士	0.78%	0.98%	0.91%
	大專/本科	27.03%	26.96%	26.17%
	高中	43.26%	44.51%	43.91%
	高中以下	28.93%	27.55%	29.01%

註：應填列截至年報刊印日止之當年度資料。

四、環保支出資訊

- (一)、最近年度及截至年報印刊日止，因污染環境所受損失(包括賠償)及處分之總額：無。
- (二)、因污染環境所受損失及處分之未來因應對策及可能之支出：無。
- (三)、以環安衛系統PDCA循環持續改善精神，加上98年開始導入TPM環安分科會的運作，每年提出各項環安衛方案進行持續改善環境及員工安全衛生，在有關節能、減廢之提案改善效益，108年年目標為800萬元，108年1~12月累計實績873萬元，改善內容包含節省資源浪費(材料節省、共用料及共用模具、降低呆滯料)、廢料再利用、能源使用改善等，扣除透過管理的運作每年之環安衛系統之運作：如各項環安衛檢測、廢棄物清理、環境美化改善等環保費用約8,840仟元，仍有顯著效益。

項次	內容	金額(仟元)		備註
1	污染防制費	廢水用藥	1,896	1,912
		土污防治	16	
		空污防制	0	
2	污染防制設備	0		
3	例行性設備操作與保養費	347		
4	環保處理支出水與電費	700		推估值
5	污水費	1,844		
6	檢測費	476		
7	外部訓練費	165		
8	環保專責單位人事費	1,314		
9	廢棄物委外清運費	2,082		
合計		8,840		

本公司 108 年無發生環境洩漏事件，亦無其他違反環境法律和法規被處罰款，以及所受罰款以外之制裁。

五、勞資關係

(一)、公司各項員工福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施情形：

1. 員工福利：

(1) 薪資福利：秉持員工是公司最重要的資產及兼顧同仁福利與股東權益的理念，提供同仁最有競爭力的整體薪酬，以吸引及留任最好的人才。員工薪資絕不會因為性別、宗教、種族、國籍、黨派等因素而有所差異。本公司男、女敘薪標準皆相同，基層人員標準薪資與基本工資比例為1:1、女性與男性標準薪資的比例為1:1。本公司員工薪資取決於學歷、經歷、個人專業能力、及工作表現而決定，絕不會因為性別、宗教、種族、國籍、黨派…等因素而有所差異，薪資待遇與勞動條件保障百分百符合當地勞動法令及國際人權公約的標準。

本公司台灣營運據點107與108年度依主管機關規定之非擔任主管職務之全時員工人數年度平均人數442人及358人，減少84人，非擔任主管職務之全時員工「薪資平均數」451仟元及449仟元，減少2仟元、非擔任主管職務之全時員工「薪資中位數」415仟元及419仟元，增加4仟元。

(2). 保險：全員參加勞健保外，另提供全員之員工團體保險。

(3). 利潤分享：每月依章程以稅前淨利提撥員工酬勞，於隔年度發放。每月按獲利提撥年終獎金，於隔年春節前發放。

(4). 禮金：每逢端午節、中秋節及春節均發放禮金。

- (5). 員工旅遊：每年定期舉辦員工旅遊，促進員工身心健康，鼓勵員工戶外踏青，邀請同仁攜眷參加，增進員工夫妻、親子互動。
- (6). 員工認養關懷：員工結婚、喪葬、生育，傷病住院、生日等分別認養祝賀、慰問並發放祝賀金、補助金。
- (7). 提供舒適的用餐環境並補助員工用餐費用。
提供遠地員工宿舍，發放員工制服。
- (8). 五一勞動節活動：集團每年辦理慶祝活動，如健行或運動會或園遊會或聯歡晚會等。
- (9). 職工福利委員會：79年8月成立職工福利委員會，除設立時提撥資本1%外，另每月按比例由營業收入、員工薪資及下腳收入撥入。
- (10). 其他福利：與特約商店提供的折扣優惠等。

2. 提供員工健康及安全的環境：

(1). 健康保護

員工為公司重要的資產，本公司特別注重員工的健康發展。依循勞工健康保護規則等法規定期舉辦健康檢查外，未滿65歲員工更優於法規要求，皆每三年實施定期一般健康檢查，高級主管每兩年實施高級健檢。除了一般性的定期健康檢查外每年亦定期辦理特別危害健康作業員工健康檢查，特別危害健康作業包含噪音、鉻酸、粉塵、鎳、正己烷、苯作業等類別，符合法規規定。

化學品接觸的員工提供適當的防護設備及措施，其中使用去漬油作業之去漬油因含正己烷成分，為降低員工健康上風險將含正己烷去漬油改由危害性較低含正庚烷去漬油取代。粉塵作業之設備更設有局部排氣裝置來保護員工健康。除了特別危害健康作業的勞工保護外，也調查心血管疾病高風險群執行健康保護。也針對45歲以上員工及輪班作業人員進行異常工作負荷調查辨識及評估高風險群，並對高度風險及中度風險進行醫師諮詢追蹤。

(2). 新興傳染病應變

本公司設有職業安全衛生專職單位監控新興的傳染病、評估其潛在的影響，並擬定工作場所因應的傳染病防疫應變計劃。依據本公司過去的防疫經驗（民國九十八年的H1N1 新型流感），以及目前具威脅性的COVID-19。當新興傳染病威脅來臨時，遵照疾病管制署的防疫措施，並將立即成立召開「防疫緊急應變小組」制定防疫因應策略。

這些策略包括教育員工預防與應變常識、制定管理階層因應指引、制定員工病假處理準則和在合適之處設置含酒精的洗手滅菌設施。該委員會還負責監督員工病假狀態，同時擬定營運持續計劃，以解決人手短缺對業務的影響。

本次COVID-19防疫管制措施如下；

- *入廠人員由保全量測額溫，超過37.5度C懇辭入廠並請盡速就醫。
- *現場作業、辦公作業及召開會議宣導配戴口罩、勤洗手、保持社交距離。
- *合菜用餐改餐盒分梯次用餐、採梅花座加裝隔板，避免交談由團膳公司每日清潔消毒。
- *全體員工大型集會改高專級以上主管參加、加大間隔距離1米以上、配戴口罩。
- *宿舍外籍員工健康自主管理者安排獨立房間及單獨用餐等生活作息，由舍長早晚量體溫登記，身體不適即安排駐廠翻譯人員帶出廠看診。
- *台籍員工健康自主管理者由廠護早晚量體溫登記，身體不適安排盡速就醫。
- *減少非必要國內外出差，宣導勤洗手、配戴口罩、保持社交距離。
- *各廠入口處、總機、餐廳提供75%藥用酒精噴手消毒。
- *持續蒐集有關流行傳染病疫情及防疫資訊進行內部員工教育及透過公告或跑馬燈等宣導。
- *實施防疫演練，人員出現疑似症狀通報1922、啟動防疫應變機制。

(3). 健康諮詢

自101年6月起公司聘有職業安全衛生專科醫師每月到廠提供服務及專任廠護駐廠服務，106年3月起聘有物理治療師每月到廠提供物理治療服務，106年8月起聘有心理諮商師每月心理諮商服務。

廠護依據健康檢查結果，員工健康管理平台等主動排定醫師、物理治療師、心理諮商師諮詢提供健康相關服務，108年總計服務人數共232人次，健康服務項目包含聽力保護、異常工作負荷、母性保護、人因工程、傷病關懷、一般諮詢、物理治療、心理諮商等項目。

(4). 健康環境

健康環境方面設置有健康管理所需之體重機、血壓計及皮尺等提供員工方便使用隨時了解自身健康現況，也設有哺乳室照顧有哺乳需求之員工，曾獲得彰化縣105年度親善哺集乳室競賽活動，榮獲職場組績優單位，更設有AED(自動體外心臟電擊去顫器)來因應不可預期的緊急狀況，並於廠內進行戒菸宣導、健康減重管理活動等。

(5). 健康自主管理及健康促進活動

健康促進已成為公司文化的一環，時常舉辦不同的健康促進活動。

如每天的健康早操、每月的健康自主健康管理量測體重、血壓及腰圍、每季舉辦不同主題的健康促進系列活動如彈球九宮格趣味競賽、記憶大考驗趣味競賽暨舉辦傳達公司價值理念活動、競速疊杯趣味競賽、吹氣球趣味競賽等，紓解壓力促進健康並提供獎勵機制鼓勵員工參與，並於每月全公司固定集會時表揚活動優異得獎者。每年舉辦員工旅遊、快樂捐血人活動、尾牙活動及五一勞動節活動等。

(6). 健康及安全教育

新進及在職員工每年均排訂安全衛生課程，提高員工工作安全等基本知識，每年辦理多場健康講座，如 108年辦理調適好情緒，樣樣都就緒 -職場中的情緒管理法、精油拓香磚製作、減身體的肥，紓心底的壓 -心理師的身心減重術、精油護唇膏製作、在家告別體脂肪-居家及辦公室的肌力訓練、呼吸也能瘦的減肥術-心理師教你正念飲食、在職人員環安衛教育訓練等。固定張貼健康文宣及活動海報，105 年導入健康資訊系統，與員工建立另一個知性的互動平台，提供健康e化資訊，E化健康自主管理、健康檢查查詢、健康促進訊息宣導等，系統採用內網及指定區域Wi-Fi連線，員工個人帳密登入，確保個資保護及資訊安全。

(7). 健康職場認證

本公司透過安管室進行健康職場認證申請作業，取得國民健康局「健康職場自主認證健康促進標章」（有效期限101年11月1日至104年12月31日），更於101/12/19獲得國民健康局頒發101年度績優健康職場『樂群健康獎』。104年及107年申請衛福部國民健康署「健康職場自主認證健康促進標章」，有效期限105年1月1日至107年12月31日及108年1月1日至110年12月31日。

(8). 安全衛生認證

提供員工安全工作的環境為公司一直以來持續經營的目標，持續推行職業安全衛生管理系統。自98年通過TOSHMS(CNS15506)及OHSAS 18001(108年5月轉版 ISO 45001/CNS 45001)職業安全衛生管理系統驗證後持續透過系統運作構築安全的工作環境。

(9). 安全巡檢及教育訓練

每三個月至少舉辦一次的職業安全衛生委員會外，每月定期舉辦由各單位勞工代表參與「環安分科會」依據職業安全衛生管理辦法第12條辦理，各單位所派代表負責巡檢單位內的不安全環境或是工作上的不安全行為或其他事項於會議提出檢討改善，以數位學習平台或公布欄提供職業安全衛生相關資訊。

每年除了自行的環境檢測外也定期委外實施作業環境監測及定期檢查廠內所設置的危險性機械或設備，每月也發掘廠內的虛驚事件及

實施作業安全觀察，確保工作者處於安全的作業環境中。
除了必要的安全衛生教育訓練外，108年排定緊急應變演練計畫，共計10項演練項目定期演練，讓員工確保事件發生的處理及應對。公司更加入了全興工業區區域聯防組織的系統、中區毒性化學物質聯防組織，並定期參與會議、演練等，不定期更新本公司聯防組織網路資訊。

3. 員工教育訓練及員工職涯發展

(1). 員工教育訓練

本公司致力於規劃及推展教育訓練系統並通過TTQS辦理員工教育訓練，以期在強化企業體質時，亦能同時提昇員工之職涯競爭力，與員工共生共贏。

依照個人工作所需、績效評估結果及職涯發展需要，公司提供多元化豐富的學習管道與發展資源，包含在職訓練、工作指導、環境安全衛生訓練等。員工透過公司安排的多元教育訓練途徑，提升個人能力，間接影響組織學習氣候。在技能方面，以有系統的方法，由淺入深讓員工對此技能熟能生巧、精益求精，在自己的工作崗位都能得心應手。經由教育訓練以提昇工作效率，培養員工對本身所擔任之職務能有更深切認知，提高對於本身有關作業之環境及安全預防措施知識。全體員工擁有專業證照如安管師、天車操作、堆高機操作等員工數達145人、專業證照證書達287張。108年度教育訓練合併統計如下表：

108年度教育訓練實施情形統計：

課程類別		課程數	訓練時數	訓練人次
管理類		47	4,079	708
職能類	行政財務類	52	469	117
	業務行銷	41	646	197
	物管、生產管理類	55	786	490
	研發品質類	61	1,852	634
	技術類	136	1,982	1,862
	稽核類	17	680	258
一般類		77	2,940	1,084
環安類		46	1,549	753
合計		532	14,981	6,103

另透過組織學習累積學習資本轉成內部知識文件106年~108年知識文件173件、174件、171件。

(2). 員工職涯發展

本公司於每年發放「人力資源調查/個人技能評價表」給各單位主管，登錄所屬人員新增之直接線上訓練的項目，並評估熟練度，作為訓練調整之參考依據與個人之訓練成效記錄並檢視員工未來職涯發展能力。

針對員工職涯發展，提供多元的訓練課程，與職位晉升做連結，作為評估晉升標準的準則。例如基層幹部訓練、時間管理與會議運作技巧、簡報技巧作為評估晉升股長或專員準則。

4. 完善的退休金制度：

(1). 本公司依「勞動基準法」訂定員工退休金計劃，係屬確定福利計劃。依計劃之規定，員工退休金係按服務年資及退休前六個月之平均薪資計算。前述公司每月按退休金精算提撥員工退休基金，交由勞工退休準備金監督委員會以該等委員會名義存入台灣銀行之專戶。至108年及107年12月31日退休準備金專戶餘額為19,405仟元及38,892元。

(2). 本公司依「勞工退休金條例」訂定之員工退休計劃，係屬確定提撥計劃。公司依員工每月薪資百分之六提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。

另 GSK VIETNAM CO., LTD.、蘇州昶興科技有限公司須依當地相關法令，就當地員工每月薪資總額之特定比率提撥退休金至退休金管理事業。

依上述相關規定，合併公司於民國 108 年度及 107 年度於合併綜合損益表認列為費用之退休金成本分別為：

項 目	108年度	107年度
確定提撥退休金費用	\$ 11,717	\$ 13,848

5. 友善職場育嬰照顧

對於兩性平等政策的推動及體恤員工需求與實踐照顧員工家庭生活之承諾，公司鼓勵育有三歲以下子女之男、女員工皆能利用育嬰假，台灣地區108年符合申請育嬰留職停薪的員工為男性22位及女性18位，實際申請之男性員工有1位及女性員工5位，復職率為100%、留任率50%。

6. 勞資間之協議情形與各項員工權益維護措施情形：

本公司人員素質整齊，公司經營理念及管理政策均明確落實。此外，設有員工交誼活動時間，以及「職工福利委員會」等，內部溝通管道暢通，多年來勞資關係融洽，本公司108年發生一件勞資爭議案，由公司主動申請調解，於108年2月15日調解成立結案，未產生勞資糾紛損失。基於以人為本，以和為貴之團隊企業文化，給與同仁充份之尊重及日常生活之照料，維持一個勞資和諧之工作環境。勞資間之協議情形與各項

員工權益維護措施情形說明如下：

- (1). 本公司訂有董事、監察人及經理人道德行為準則/工作規則/安全衛生工作守則/性騷擾防治措施、申訴及懲戒辦法/執行職務遭受不法侵害預防辦法(職場暴力、性騷擾)等並實施以保障員工基本權益。
- (2). 勞資會議及職工福利委員會
本公司依據『勞基法』會定期召開勞資會議、依據「職工福利管理辦法」至少每季召開職工福利委員會，勞資會議及職工福利委員由各單位推派代表，此委員代表員工開會及佈達所有福利資訊。本公司100%員工之權益受保障，公司所舉行之活動皆由全體員工自由選擇參與。例如員工旅遊、健康促進活動等。員工有任何意見均可透過勞資會議或職工福利委員會代表提出，108年度未發生違反結社自由與集體協商事件。
- (3). 配合職業安全衛生管理計畫定期進行環境及作業場所檢測、推動自護制度、責任照顧制度、承攬商管理、毒性化學物質管理及運輸安全管理等，定期舉辦緊急演練等日常運作作業；透過系統的PDCA精神持續改善，除達成符合法令、客戶的要求外，每年透過環境評估、危害鑑別等系統運作轉成多項的環境安全衛生目標、標的及方案進行持續性的改善，進行各項員工的危害預防措施，期望達成零工傷的最高目標。

(二)、最近年度及截至年報刊印日止，因勞資糾紛所受損失，並揭露目前及未來可能發生之估計金額與因應措施：

1. 最近年度及截至年報刊印日止，因勞資糾紛所受損失：

本公司108年發生一件勞資爭議案，由公司主動申請調解，於108年2月15日調解成立結案，未產生勞資糾紛損失。

2. 目前及未來可能發生之估計金額與因應措施：無。

六、重要契約

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
長期及短期借款	土地銀行	88.02.09~108.02.09	不動產抵押借款	無
短期借款	兆豐國際商業銀行	108.8.15~109.8.14	土地使用權及建築物	無
高爾夫球團體會員證	南峰國際股份有限公司	98.3.26~	高爾夫球團體會員	無

陸、財務概況

一、最近五年度簡明資產負債表及損益表，會計師姓名及其查核意見

(一)、104年度~109年第一季合併簡明資產負債表

單位：新台幣仟元

項 目	年 度	最近五年度財務資料(註1)					當年度截至 109年3月31日 財務資料(註3)
		104年	105年	106年	107年	108年	
流動資產		1,608,603	1,698,334	1,767,853	1,628,726	1,641,774	1,633,549
不動產、廠房及設備 (註2)		1,470,614	1,312,205	1,204,872	1,107,024	1,006,817	994,686
無形資產		19,992	25,287	24,765	22,205	19,591	19,304
其他資產(註2)		150,910	135,515	140,191	149,175	173,389	177,019
資產總額		3,250,119	3,171,341	3,137,681	2,907,130	2,841,571	2,824,558
流動負債	分配前	699,340	579,471	538,721	374,938	351,344	302,830
	分配後	869,577	749,708	701,392	461,948	* 427,006	* 378,492
非流動負債		37,018	40,627	46,251	29,931	32,900	35,100
負債總額	分配前	736,358	620,098	584,972	404,869	384,244	337,930
	分配後	906,595	790,335	747,643	491,879	* 459,906	* 413,592
歸屬於母公司 業主之權益	分配前	2,247,639	2,276,773	2,294,732	2,227,739	2,177,484	2,196,336
	分配後	2,077,402	2,106,536	2,132,061	2,140,729	* 2,101,822	* 2,120,674
股 本		756,617	756,617	756,617	756,617	756,617	756,617
資本公積	分配前	173,500	173,500	173,500	173,500	173,500	173,500
	分配後	173,500	173,500	173,500	173,500	* 150,801	* 150,801
保留盈餘	分配前	1,288,790	1,368,807	1,422,579	1,358,008	1,328,887	1,353,072
	分配後	1,118,553	1,198,570	1,259,908	1,270,998	* 1,275,924	* 1,300,109
其他權益		28,732	(22,151)	(57,964)	(60,386)	(81,520)	(86,853)
庫藏股票		0	0	0	0	0	0
非控制權益		266,122	274,470	257,977	274,522	279,843	290,292
權益總額	分配前	2,513,761	2,551,243	2,552,709	2,502,261	2,457,327	2,486,628
	分配後	2,343,524	2,381,006	2,390,038	2,415,251	* 2,381,665	* 2,410,966

註1：104~108年度合併財務資料均經會計師查核簽證。

註2：104~108年度未曾辦理資產重估價。

註3：109年第一季財務資料僅經會計師核閱。

註4：“*”者為108年度之盈餘分派案及資本公積發放現金案尚待109年股東常會決議分配。

註5：本公司上列財務資料並未有更正或重編之情事發生。

(二)、104~108 年度個體簡明資產負債表

單位：新台幣仟元

年 度 項 目	最近五年度財務資料(註1)					
	104年	105年	106年	107年	108年	
流動資產	931,524	1,048,224	1,132,731	990,978	987,224	
不動產、廠房及設備 (註2)	839,075	766,599	742,744	709,692	669,510	
無形資產	3,551	9,362	9,138	6,656	4,100	
其他資產(註2)	877,721	854,853	844,424	795,275	746,942	
資產總額	2,651,871	2,679,038	2,729,037	2,502,601	2,407,776	
流動負債	分配前	367,690	362,438	388,793	245,677	212,301
	分配後	537,927	532,675	551,464	332,687	* 287,963
非流動負債	36,542	39,827	45,512	29,185	17,991	
負債總額	分配前	404,232	402,265	434,305	274,862	230,292
	分配後	574,469	572,502	596,976	361,872	* 305,954
歸屬於母公司 業主之權益	分配前	2,247,639	2,276,773	2,294,732	2,227,739	2,177,484
	分配後	2,077,402	2,106,536	2,132,061	2,140,729	* 2,101,822
股 本	756,617	756,617	756,617	756,617	756,617	
資本公積	分配前	173,500	173,500	173,500	173,500	173,500
	分配後	173,500	173,500	173,500	173,500	* 150,801
保留盈餘	分配前	1,288,790	1,368,807	1,422,579	1,358,008	1,328,887
	分配後	1,118,553	1,198,570	1,259,908	1,270,998	* 1,275,924
其他權益	28,732	(22,151)	(57,964)	(60,386)	(81,520)	
庫藏股票	0	0	0	0	0	
非控制權益	0	0	0	0	0	
權益總額	分配前	2,247,639	2,276,773	2,294,732	2,227,739	2,177,484
	分配後	2,077,402	2,106,536	2,132,061	2,140,729	* 2,101,822

註1：104~108 年度個體財務資料均經會計師查核簽證。

註2：104~108 年度未曾辦理資產重估價。

註3：“*”者為 108 年度之盈餘分派案及資本公積發放現金案尚待 109 年股東常會決議分配。

註4：本公司上列財務資料並未有更正或重編之情事發生。

(三)、104 年度~109 年第一季合併簡明綜合損益表

單位：除每股盈餘為新台幣元外，其餘為新台幣仟元

年 度 項 目	最近五年度財務資料(註1)					當年度截至 109年3月31日 財務資料(註2)
	104年	105年	106年	107年	108年	
營業收入	3,354,698	3,187,738	3,159,665	2,886,839	2,342,201	531,854
營業毛利	564,174	620,112	612,836	474,848	362,183	88,902
營業損益	330,310	363,483	356,327	179,718	148,422	43,016
營業外收入及支出	4,158	8,083	(13,038)	25,650	32,389	7,858
稅前淨利	334,468	371,566	343,289	205,368	180,811	50,874
繼續營業單位本期淨利	277,896	292,056	269,095	153,196	119,919	37,031
停業單位損失	0	0	0	0	0	0
本期淨利(損)	277,896	292,056	269,095	153,196	119,919	37,031
本期其他綜合損益(稅後 淨額)	(25,574)	(56,356)	(58,407)	5,235	(24,962)	(7,730)
本期綜合損益總額	252,322	235,700	210,688	158,431	94,957	29,301
淨利歸屬於母公司業主	251,503	247,891	225,765	97,192	55,371	24,185
淨利歸屬於非控制權益	26,393	44,165	43,330	56,004	64,548	12,846
綜合損益總額歸屬於母 公司業主	228,968	199,371	188,196	99,038	36,755	18,852
綜合損益總額歸屬於非 控制權益	23,354	36,329	22,492	59,393	58,202	10,449
每股盈餘(註3)	3.32	3.28	2.98	1.28	0.73	0.32

註1：104~108 年度合併財務資料均經會計師查核簽證。

註2：109 年第一季財務資料僅經會計師核閱。

註3：每股盈餘，已按現金增資及各年度分配盈餘轉增資後加權平均流通在外的股數追溯調整計算。

註4：上列財務資料並未有更正或重編之情事發生。

(四)、104~108 年度個體簡明綜合損益表

單位：除每股盈餘為新台幣元外，其餘為新台幣仟元

年 度 項 目	最近五年度財務資料(註1)				
	104年	105年	106年	107年	108年
營業收入	2,231,798	1,979,884	2,003,598	1,784,122	1,265,457
營業毛利	379,373	392,812	392,393	296,075	153,784
營業損益	242,861	257,461	240,705	110,720	44,566
營業外收入及支出	55,739	47,606	38,278	10,377	24,989
稅前淨利	298,600	305,067	278,983	121,097	69,555
繼續營業單位本期淨利	251,503	247,891	225,765	97,192	55,371
停業單位損失	0	0	0	0	0
本期淨利(損)	251,503	247,891	225,765	97,192	55,371
本期其他綜合損益(稅後淨額)	(22,535)	(48,520)	(37,569)	1,846	(18,616)
本期綜合損益總額	228,968	199,371	188,196	99,038	36,755
淨利歸屬於母公司業主	251,503	247,891	225,765	97,192	55,371
淨利歸屬於非控制權益	0	0	0	0	0
綜合損益總額歸屬於母公司業主	228,968	199,371	188,196	99,038	36,755
綜合損益總額歸屬於非控制權益	0	0	0	0	0
每股盈餘(註3)	3.32	3.28	2.98	1.28	0.73

註1：104~108 年度個體財務資料均經會計師查核簽證。

註2：每股盈餘，已按現金增資及各年度分配盈餘轉增資後加權平均流通在外的股數追溯調整計算。

註3：上列財務資料並未有更正或重編之情事發生。

(五)、最近五年度簽證會計師姓名及查核意見

年度	會計師事務所名稱	會計師姓名	查核意見
104	富鋒聯合會計師事務所	顏國裕、紀嘉祐	無保留意見
105	富鋒聯合會計師事務所	顏國裕、紀嘉祐	無保留意見
106	富鋒聯合會計師事務所	謝雅倩、吳金地	無保留意見
107	富鋒聯合會計師事務所	謝雅倩、吳金地	無保留意見
108	富鋒聯合會計師事務所	顏國裕、吳金地	無保留意見

二、最近五年度財務分析

(一)、104 年度~109 年第一季合併報表之財務分析

分析項目 (註4)		最近五年度財務分析					當年度截至 109年3月31日 (註3)
		104年	105年	106年	107年	108年	
財務結構 (%)	負債占資產比率	22.66	19.55	18.65	13.93	13.52	11.96
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	173.45	197.52	215.7	228.74	247.34	253.52
償債能力%	流動比率	230.02	293.08	328.16	434.40	467.28	539.43
	速動比率	168.01	220.75	241.93	319.84	365.67	417.41
	利息保障倍數	38.43	107.77	1,168.65	2,257.79	303.87	349.45
經營能力	應收款項週轉率(次)	4.58	4.43	4.35	4.59	4.48	* 4.32
	平均收現日數	79.69	82.39	83.91	79.52	81.47	83.33
	存貨週轉率(次)	6.71	6.90	6.15	5.41	5.01	* 5.08
	應付款項週轉率(次)	7.61	7.02	6.72	7.58	7.59	* 7.28
	平均銷貨日數	54.39	52.89	59.35	67.48	72.85	70.87
	不動產、廠房及設備週轉率(次)	2.19	2.29	2.51	2.50	2.22	* 2.12
	總資產週轉率(次)	1.00	0.99	1.00	0.96	0.81	* 0.76
獲利能力	資產報酬率(%)	8.52	9.19	8.54	5.07	4.19	* 5.24
	權益報酬率(%)	11.16	11.53	10.54	6.06	4.84	* 6.00
	稅前純益占實收資本額比率(%) (註7)	44.21	49.11	45.37	27.14	23.90	* 26.88
	純益率(%)	8.28	9.16	8.52	5.31	5.12	6.97
	每股盈餘(元)	3.32	3.28	2.98	1.28	0.73	* 1.28
現金流量	現金流量比率(%)	63.73	129.09	78.95	105.04	87.51	* 77.12
	現金流量允當比率(%)	114.97	185.75	183.43	169.31	161.24	163.70
	現金再投資比率(%)	5.90	13.32	5.03	4.34	3.82	* 5.28
槓桿度	營運槓桿度	1.69	1.62	1.59	2.08	2.07	1.80
	財務槓桿度	1.03	1.01	1.00	1.00	1.00	1.00

請說明最近二年度各項財務比率變動原因。(若增減變動未達20%者可免分析)

1. 利息保障倍數減少：因稅前淨利108年較107年減少12%，加上利息支出因IFRS 16租賃自108年1月導入增加利息支出較前期增加506仟元(增加556%)所致。
2. 權益報酬率、每股盈餘減少：因稅後淨利金額108年較107年減少21.72%所致。

註1：104~108年度合併財務資料皆經會計師簽證。

註2：每股盈餘，已按現金增資及各年度分配盈餘轉增資後加權平均流通在外的股數追溯調整計算。

註3：109年第一季合併財務報表僅經會計師核閱，打"*"數據係季報計算後乘以4還原為年度數據。

註 4：本表列示計算公式如下：

1. 財務結構

- (1) 負債占資產比率 = 負債總額 / 資產總額。
- (2) 長期資金占不動產、廠房及設備比率 = (權益總額 + 非流動負債) / 不動產、廠房及設備淨額。

2. 償債能力

- (1) 流動比率 = 流動資產 / 流動負債。
- (2) 速動比率 = (流動資產 - 存貨 - 預付費用) / 流動負債。
- (3) 利息保障倍數 = 所得稅及利息費用前純益 / 本期利息支出。

3. 經營能力

- (1) 應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率 = 銷貨淨額 / 各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。
- (2) 平均收現日數 = 365 / 應收款項週轉率。
- (3) 存貨週轉率 = 銷貨成本 / 平均存貨額。
- (4) 應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率 = 銷貨成本 / 各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。
- (5) 平均銷貨日數 = 365 / 存貨週轉率。
- (6) 不動產、廠房及設備週轉率 = 銷貨淨額 / 平均不動產、廠房及設備淨額。
- (7) 總資產週轉率 = 銷貨淨額 / 平均資產總額。

4. 獲利能力

- (1) 資產報酬率 = [稅後損益 + 利息費用 × (1 - 稅率)] / 平均資產總額。
- (2) 權益報酬率 = 稅後損益 / 平均權益總額。
- (3) 純益率 = 稅後損益 / 銷貨淨額。
- (4) 每股盈餘 = (歸屬於母公司業主之損益 - 特別股股利) / 加權平均已發行股數。
(註 2)

5. 現金流量

- (1) 現金流量比率 = 營業活動淨現金流量 / 流動負債。
- (2) 淨現金流量允當比率 = 最近五年度營業活動淨現金流量 / 最近五年度(資本支出 + 存貨增加額 + 現金股利)。
- (3) 現金再投資比率 = (營業活動淨現金流量 - 現金股利) / (不動產、廠房及設備毛額 + 長期投資 + 其他非流動資產 + 營運資金)。(註 5)

6. 槓桿度：

- (1) 營運槓桿度 = (營業收入淨額 - 變動營業成本及費用) / 營業利益(註 6)。
- (2) 財務槓桿度 = 營業利益 / (營業利益 - 利息費用)。

註 5：現金流量分析在衡量時應特別注意下列事項：

1. 營業活動淨現金流量係指現金流量表中營業活動淨現金流入數。
2. 資本支出係指每年資本投資之現金流出數。
3. 存貨增加數僅在期末餘額大於期初餘額時方予計入，若年底存貨減少，則以零計算。
4. 現金股利包括普通股及特別股之現金股利。
5. 不動產、廠房及設備毛額係指扣除累計折舊前之不動產、廠房及設備總額。

註 6：發行人應將各項營業成本及營業費用依性質區分為固定及變動，如有涉及估計或主觀判斷，應注意其合理性並維持一致。

註 7：公司股票為無面額或每股面額非屬新臺幣十元者，前開有關占實收資本比率計算，則改以資產負債表歸屬於母公司業主之權益比率計算之。

(二)、104~108 年度個體報表之財務分析

分析項目 (註3)		最近五年度財務分析				
		104年	105年	106年	107年	108年
財務結構 (%)	負債占資產比率	15.24	15.02	15.91	10.98	9.56
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	272.23	302.19	315.08	318.01	327.92
償債能力%	流動比率	253.34	289.21	291.35	403.37	465.01
	速動比率	175.18	211.15	204.23	272.34	334.55
	利息保障倍數	191.43	2,878.99	69,746.75	無利息支出	2,899.13
經營能力	應收款項週轉率(次)	4.34	4.02	4.02	4.04	3.56
	平均收現日數	84.1	90.8	90.8	90.35	102.53
	存貨週轉率(次)	6.68	6.34	5.49	4.46	3.61
	應付款項週轉率(次)	7.04	6.46	6.37	6.76	6.63
	平均銷貨日數	51.85	57.58	66.44	81.85	101.11
	不動產、廠房及設備週轉率(次)	2.56	2.47	2.65	2.46	1.84
	總資產週轉率(次)	0.82	0.74	0.74	0.68	0.52
獲利能力	資產報酬率(%)	9.29	9.30	8.35	3.72	2.26
	權益報酬率(%)	11.29	10.96	9.88	4.30	2.51
	稅前純益占實收資本額比率(%) (註7)	39.47	40.32	36.87	16.01	9.19
	純益率(%)	11.27	12.52	11.27	5.45	4.38
	每股盈餘(元)	3.32	3.28	2.98	1.28	0.73
現金流量	現金流量比率(%)	103.55	81.27	55.31	72.89	65.76
	現金流量允當比率(%)	125.85	152.83	155.66	131.91	113.35
	現金再投資比率(%)	5.85	3.79	1.33	0.49	1.55
槓桿度	營運槓桿度	1.45	1.36	1.38	1.78	2.66
	財務槓桿度	1.01	1.00	1.00	1.00	1.00

請說明最近二年度各項財務比率變動原因。(若增減變動未達20%者可免分析)

- 速動比率增加：因存貨淨額減少較流動負債減少金額多所致。
- 利息保障倍數增加：因107年無借款致無利息支出，而108年1月導入IFRS 16租賃致增加利息所致。
- 平均銷貨日數增加：因銷貨成本減少大於平均存貨減少致存貨週轉率減少，使平均銷貨日數增加。
- 不動產、廠房及設備週轉率減少：因108年銷貨收入較107年減少金額(減少29.07%)大於平均不動產、廠房及設備淨額減少金額所致。
- 總資產週轉率減少：因108年銷貨收入較107年減少29.07%所致。
- 資產報酬率、權益報酬率及每股盈餘減少：因稅後淨利金額108年較107年減少43.03%所致。
- 稅前純益占實收資本額比率減少：因稅前淨利金額108年較107年減少42.56%所致。
- 現金再投資比率增加：營業活動淨現金流量108年較107年減少35,453仟元，較分母各項合計金額減少82,517仟元金額少所致。
- 營運槓桿度增加：因營業利益108年較107年減少59.75%較固定營業成本及費用減少比率多所致。

註1：104~108 年度個體財務資料皆經會計師簽證。

註2：每股盈餘，已按現金增資及各年度分配盈餘轉增資後加權平均流通在外的股數追溯調整計算。

註3：本表列示計算公式如下：

1. 財務結構

- (1) 負債占資產比率 = 負債總額 / 資產總額。
- (2) 長期資金占不動產、廠房及設備比率 = (權益總額 + 非流動負債) / 不動產、廠房及設備淨額。

2. 償債能力

- (1) 流動比率 = 流動資產 / 流動負債。
- (2) 速動比率 = (流動資產 - 存貨 - 預付費用) / 流動負債。
- (3) 利息保障倍數 = 所得稅及利息費用前純益 / 本期利息支出。

3. 經營能力

- (1) 應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率 = 銷貨淨額 / 各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。
- (2) 平均收現日數 = 365 / 應收款項週轉率。
- (3) 存貨週轉率 = 銷貨成本 / 平均存貨額。
- (4) 應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率 = 銷貨成本 / 各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。
- (5) 平均銷貨日數 = 365 / 存貨週轉率。
- (6) 不動產、廠房及設備週轉率 = 銷貨淨額 / 平均不動產、廠房及設備淨額。
- (7) 總資產週轉率 = 銷貨淨額 / 平均資產總額。

4. 獲利能力

- (1) 資產報酬率 = [稅後損益 + 利息費用 × (1 - 稅率)] / 平均資產總額。
- (2) 權益報酬率 = 稅後損益 / 平均權益總額。
- (3) 純益率 = 稅後損益 / 銷貨淨額。
- (4) 每股盈餘 = (歸屬於母公司業主之損益 - 特別股股利) / 加權平均已發行股數。
(註2)

5. 現金流量

- (1) 現金流量比率 = 營業活動淨現金流量 / 流動負債。
- (2) 淨現金流量允當比率 = 最近五年度營業活動淨現金流量 / 最近五年度(資本支出 + 存貨增加額 + 現金股利)。
- (3) 現金再投資比率 = (營業活動淨現金流量 - 現金股利) / (不動產、廠房及設備毛額 + 長期投資 + 其他非流動資產 + 營運資金)。(註4)

6. 槓桿度：

- (1) 營運槓桿度 = (營業收入淨額 - 變動營業成本及費用) / 營業利益(註6)。
- (2) 財務槓桿度 = 營業利益 / (營業利益 - 利息費用)。

註4：現金流量分析在衡量時應特別注意下列事項：

1. 營業活動淨現金流量係指現金流量表中營業活動淨現金流入數。
2. 資本支出係指每年資本投資之現金流出數。
3. 存貨增加數僅在期末餘額大於期初餘額時方予計入，若年底存貨減少，則以零計算。
4. 現金股利包括普通股及特別股之現金股利。
5. 不動產、廠房及設備毛額係指扣除累計折舊前之不動產、廠房及設備總額。

註5：發行人應將各項營業成本及營業費用依性質區分為固定及變動，如有涉及估計或主觀判斷，應注意其合理性並維持一致。

註6：公司股票為無面額或每股面額非屬新臺幣十元者，前開有關占實收資本比率計算，則改以資產負債表歸屬於母公司業主之權益比率計算之。

三、最近年度財務報告之監察人審查報告

至興精機股份有限公司 監察人審查報告書

董事會造送本公司一百零八年度營業報告書、個體財務報表、合併財務報表及盈餘分派議案等，其中個體財務報表、合併財務報表業經富鋒聯合會計師事務所顏國裕會計師及吳金地會計師共同查核完竣，並出具查核報告。

上述營業報告書、個體財務報表、合併財務報表及盈餘分派議案，經本監察人查核，認為符合公司法相關法令規定，爰依公司法第二百一十九條之規定報告如上。

敬請 鑒核

此 致

至興精機股份有限公司

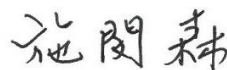
109 年股東常會

至興精機股份有限公司

監察人：吳玉美



監察人：施閔森



監察人：鍾開雲



中 華 民 國 109 年 3 月 18 日

四、最近年度財務報告

關係企業合併財務報告聲明書

本公司民國一〇八年度(自一〇八年一月一日至十二月三十一日止)依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」規定，應納入編製關係企業合併財務報告之公司與依國際財務報導準則第10號應納入編製母子公司合併財務報告之公司均相同，且關係企業合併財務報告所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報告中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報告。

特此聲明

公司名稱：至興精機股份有限公司

董事長：吳崇儀



中 華 民 國 一 〇 九 年 三 月 十 八 日

會計師查核報告

至興精機股份有限公司 公鑒：

查核意見

至興精機股份有限公司及其子公司民國一〇八年及一〇七年十二月三十一日之合併資產負債表，暨民國一〇八年及一〇七年一月一日至十二月三十一日之合併綜合損益表、合併權益變動表及合併現金流量表，以及合併財務報告附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開合併財務報告在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則暨經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達至興精機股份有限公司及其子公司民國一〇八年及一〇七年十二月三十一日之合併財務狀況，暨民國一〇八年及一〇七年一月一日至十二月三十一日之合併財務績效及合併現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報告之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與至興精機股份有限公司及其子公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對至興精機股份有限公司及其子公司民國一〇八年度合併財務報告之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報告整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

茲對至興精機股份有限公司及其子公司民國一〇八年度合併財務報告之關鍵查核事項敘明如下：

一、收入認列

至興精機股份有限公司及其子公司之銷貨收入係管理階層評估該公司財務或業務績效之主要指標，故將收入認列之測試列為關鍵查核事項之一。

本會計師對於上述層面事項主要查核程序如下：

1. 測試銷貨收入及收款作業循環之內部控制制度之設計及執行之有效性，並就相關客戶之重大銷售合約或外部訂單評估收入認列是否已依相關公報規定。

2. 查核瞭解前十大銷售客戶之銷貨收入，比較實際數與去年同期之差異數，以評估有無重大異常。
3. 查核出貨截止日前後一段期間之銷售交易，核對相關憑證，以評估收入認列之正確性。
4. 查核是否有異常之收入傳票，並瞭解期後是否有重大退換貨之情形。

二、應收款項評價

至興精機股份有限公司及其子公司之客戶仍受產業景氣影響，且前十大銷售客戶帳款占期末應收款項比例 49.92%，帳款收現影響至興精機股份有限公司及其子公司現金流量重大，故將應收款項之評價列為關鍵查核事項之一。

本會計師對於上述所述層面事項主要查核程序如下：

1. 分析應收帳款帳齡分析表、歷史收款紀錄、產業經濟狀況及客戶之信用風險集中度等資料，評估至興精機股份有限公司及其子公司備抵呆帳提列與提列金額之合理性。
2. 查核應收款項期後收回情形，評估應收款項是否發生減損，如有到期未收回者，查明已否作適當之處理。
3. 查核是否有發生糾葛或業已涉訟或積欠過久逾期無法收回之應收款項，予以評估提列減損及轉列適當科目。
4. 查核本年度交易金額重大之新增客戶或前十大客戶明細，確認是否依公司規定執行適當徵信及核准，並查核收款是否有逾期狀況。

三、存貨評價

至興精機股份有限公司及其子公司為因應客戶迅速供貨之需要，必須備有一定數量及金額之原物料、半製品及製成品，惟因新產品推出或機種改變，可能產生備料發生呆滯現象，致影響銷貨成本，故將存貨評價列為關鍵查核事項之一。

本會計師對於上述層面事項主要查核程序如下：

1. 檢視存貨庫齡報表、分析各期存貨庫齡變化情形。
2. 評估至興精機股份有限公司及其子公司存貨跌價或呆滯提列政策之會計政策合理性。
3. 查核存貨評價是否已按至興精機股份有限公司及其子公司既訂之會計政策提列。
4. 瞭解至興精機股份有限公司及其子公司所採用之銷售價格及期後存貨市價變動情形，以評估存貨淨變現價值合理性。
5. 與管理當局討論久未異動或呆滯過時損壞存貨之可能處理，以評估呆滯提列是否適當。

其他事項

至興精機股份有限公司業已編製民國一〇八年及一〇七年度之個體財務報告，並經本會計師出具無保留意見之查核報告在案，備供參考。

管理階層與治理單位對合併財務報告之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則暨經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報告，且維持與合併財務報告編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報告未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報告時，管理階層之責任亦包括評估至興精機股份有限公司及其子公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算至興精機股份有限公司及其子公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

至興精機股份有限公司及其子公司之治理單位（或監察人）負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核合併財務報告之責任

本會計師查核合併財務報告之目的，係對合併財務報告整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報告存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報告使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估合併財務報告導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對至興精機股份有限公司及其子公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使至興精機股份有限公司及其子公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告

中提醒合併財務報告使用者注意合併財務報告之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致至興精機股份有限公司及其子公司不再具有繼續經營之能力。

5. 評估合併財務報告(包括相關附註)之整體表達、結構及內容，以及合併財務報告是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於至興精機股份有限公司及其子公司內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報告表示意見。本會計師負責集團查核案件之指導、監督及執行，並負責形成集團查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現(包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失)。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項(包括相關防護措施)。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對至興精機股份有限公司及其子公司民國一〇八年度合併財務報告查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

富鋒聯合會計師事務所

會計師：顏國裕



核准文號：(93)台財證六字第 0930114704 號函

會計師：吳建和



核准文號：(105)金管證審字第 1050035316 號函

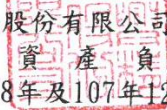
中華民國 一〇九 年 三 月 十 八 日


 至興精機股份有限公司及子公司
 合併資產負債表
 民國108年及107年12月31日

單位：新台幣仟元

代碼	資 產	附 註	108年12月31日		107年12月31日	
			金 額	%	金 額	%
11xx	流動資產：					
1100	現金及約當現金	四、六之1	\$ 462,840	16.29	\$ 398,103	13.69
1136	按攤銷後成本衡量 之金融資產-流動	四、六之2	293,733	10.34	262,104	9.02
1150	應收票據	四、六之3	5,674	0.20	10,312	0.35
1170	應收帳款淨額	四、五、六之3	378,099	13.31	400,447	13.78
1180	應收帳款-關係人	四、五、六之3、七	128,249	4.51	122,192	4.20
1200	其他應收款	七	14,324	0.50	5,037	0.17
1220	本期所得稅資產	四	298	0.01	362	0.01
1310	存 貨	四、五、六之4	344,246	12.11	423,505	14.57
1410	預付款項		12,765	0.45	6,025	0.21
1470	其他流動資產		1,546	0.05	639	0.02
11xx	流動資產合計		1,641,774	57.77	1,628,726	56.02
15xx	非流動資產：					
1600	不動產、廠房及設備	四、六之5、八	1,006,817	35.43	1,107,024	38.08
1755	使用權資產	四、六之6	50,811	1.79	-	-
1760	投資性不動產淨額	四、六之7	-	-	9,743	0.34
1801	電腦軟體淨額	四、五	4,104	0.14	6,684	0.23
1805	商譽	四、五	15,487	0.55	15,521	0.53
1840	遞延所得稅資產	四、五、六之13	22,959	0.81	22,392	0.77
1915	預付設備款		34,868	1.23	20,237	0.70
1920	存出保證金		14,486	0.51	10,998	0.38
1985	長期預付租金		-	-	37,579	1.29
1995	其他非流動資產-其他		50,265	1.77	48,226	1.66
15xx	非流動資產合計		1,199,797	42.23	1,278,404	43.98
1xxx	資 產 總 計		\$ 2,841,571	100.00	\$ 2,907,130	100.00
21xx	流動負債：					
2130	合約負債-流動	四	\$ 12,714	0.45	\$ 12,287	0.42
2170	應付帳款	四	239,927	8.44	248,336	8.54
2180	應付帳款-關係人	四、七	9,033	0.32	9,963	0.34
2200	其他應付款項		69,548	2.45	74,411	2.56
2230	本期所得稅負債	四、六之13	17,334	0.61	28,038	0.97
2250	負債準備-流動	四	61	0.00	13	0.00
2280	租賃負債-流動	四、六之8	749	0.03	-	-
2399	其他流動負債		1,978	0.07	1,890	0.07
21xx	流動負債合計		351,344	12.37	374,938	12.90

(接次頁)


 至興精機股份有限公司及子公司
 合併資產負債表
 民國108年及107年12月31日

單位：新台幣仟元

代碼	資 產	附 註	108年12月31日		107年12月31日	
			金 額	%	金 額	%
(承前頁)						
25xx	非流動負債：					
2570	遞延所得稅負債	四、六之13	\$ 2,297	0.08	\$ 10,604	0.37
2580	租賃負債-非流動	四、六之8	15,039	0.53	-	-
2640	淨確定福利負債-非流動	四、五、六之9	15,064	0.53	18,616	0.64
2645	存入保證金		500	0.01	711	0.02
25xx	非流動負債合計		32,900	1.15	29,931	1.03
2xxx	負債合計		384,244	13.52	404,869	13.93
31xx	歸屬於母公司業主之權益：					
3110	股 本	六之10	756,617	26.63	756,617	26.03
3210	資本公積-發行溢價	六之10	173,500	6.10	173,500	5.97
3300	保留盈餘	六之10				
3310	法定盈餘公積		425,448	14.97	415,729	14.30
3320	特別盈餘公積		60,386	2.13	57,964	1.99
3350	未分配盈餘		843,053	29.67	884,315	30.42
3400	其他權益	六之10				
3410	國外營運機構財務報表 換算之兌換差額		(81,520)	(2.87)	(60,386)	(2.08)
31xx	歸屬於母公司業主權益合計		2,177,484	76.63	2,227,739	76.63
36xx	非控制權益	六之10	279,843	9.85	274,522	9.44
	權益合計		2,457,327	86.48	2,502,261	86.07
1xxx	負債及權益總計		\$ 2,841,571	100.00	\$ 2,907,130	100.00

(請參閱後附之合併財務報告附註)

董事長：

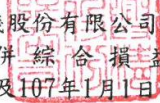


總經理：



會計主管：




 至興精機股份有限公司及子公司
 合併綜合損益表
 民國108年及107年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

代碼	項 目	附 註	108年度		107年度	
			金 額	%	金 額	%
4000	營業收入淨額	四、五、六之11、七	\$ 2,342,201	100.00	\$ 2,886,839	100.00
5000	營業成本	六之4、六之14、七	(1,980,018)	(84.54)	(2,411,991)	(83.55)
5900	營業毛利		362,183	15.46	474,848	16.45
6000	營業費用	六之14				
6100	推銷費用		(45,434)	(1.94)	(70,819)	(2.45)
6200	管理及總務費用		(143,212)	(6.11)	(197,034)	(6.83)
6300	研究發展費用		(25,115)	(1.07)	(27,277)	(0.94)
	營業費用合計		(213,761)	(9.12)	(295,130)	(10.22)
6900	營業淨利		148,422	6.34	179,718	6.23
7000	營業外收入及支出	六之12				
7010	其他收入		31,748	1.36	26,039	0.90
7020	其他利益及損失		1,238	0.05	(298)	(0.01)
7510	利息費用		(597)	(0.03)	(91)	0.00
	營業外收入及支出合計		32,389	1.38	25,650	0.89
7900	稅前淨利		180,811	7.72	205,368	7.12
7950	所得稅費用	四、六之13	(60,892)	(2.60)	(52,172)	(1.81)
8200	本期淨利		119,919	5.12	153,196	5.31
8300	其他綜合損益					
8310	不重分類至損益之項目					
8311	確定福利計畫之再衡量數	四、六之9	3,147	0.13	5,335	0.19
8349	與不重分類之項目相關之所得稅	六之13	(629)	(0.03)	(1,067)	(0.04)
8360	後續可能重分類至損益之項目					
8361	國外營運機構財務報表換算之兌換差額		(27,480)	(1.17)	967	0.03
	本期其他綜合損益(稅後淨額)		(24,962)	(1.07)	5,235	0.18
8500	本期綜合損益總額		\$ 94,957	4.05	\$ 158,431	5.49
8600	淨利歸屬於					
8610	母公司業主		\$ 55,371	2.36	\$ 97,192	3.37
8620	非控制權益		64,548	2.76	56,004	1.94
			\$ 119,919	5.12	\$ 153,196	5.31
8700	綜合損益總額歸屬於					
8710	母公司業主		\$ 36,755	1.57	\$ 99,038	3.43
8720	非控制權益		58,202	2.48	59,393	2.06
			\$ 94,957	4.05	\$ 158,431	5.49
9750	普通股每股盈餘(元)	六之15	\$ 0.73		\$ 1.28	

(請參閱後附之合併財務報告附註)

董事長：



經理人：



會計主管：



至興精機股份有限公司及子公司
合併權益變動表
民國108年及107年1月1日至12月31日

歸屬於母公司業主之權益

單位：新台幣仟元

項 目	保 留 盈 餘					其他項目	合計	非控制權益	權益總額
	股 本	資本公積	法定盈餘公積	特別盈餘公積	未分配盈餘	國外營運機構財務報表換算之兌換差額			
107年1月1日重編後餘額	\$ 756,617	\$ 173,500	\$ 393,153	\$ 22,151	\$ 1,003,915	\$ (57,964)	\$ 2,291,372	\$ 257,977	\$ 2,549,349
106年度盈餘分配：									
提列法定盈餘公積			22,576		(22,576)		-		
提列特別盈餘公積				35,813	(35,813)				
分配現金股利					(162,671)		(162,671)	(42,848)	(205,519)
107年度稅後淨利					97,192		97,192	56,004	153,196
107年度稅後其他綜合損益：									
國外營運機構財務報表換算之兌換差額						(2,422)	(2,422)	3,389	967
確定福利計畫再衡量數					4,268		4,268		4,268
107年度綜合損益總額					101,460	(2,422)	99,038	59,393	158,431
107年12月31日餘額	\$ 756,617	\$ 173,500	\$ 415,729	\$ 57,964	\$ 884,315	\$ (60,386)	\$ 2,227,739	\$ 274,522	\$ 2,502,261
107年度盈餘分配：									
提列法定盈餘公積			9,719		(9,719)		-		
提列特別盈餘公積				2,422	(2,422)				
分配現金股利					(87,010)		(87,010)	(52,881)	(139,891)
108年度稅後淨利					55,371		55,371	64,548	119,919
108年度稅後其他綜合損益：									
國外營運機構財務報表換算之兌換差額						(21,134)	(21,134)	(6,346)	(27,480)
確定福利計畫再衡量數					2,518		2,518		2,518
108年度綜合損益總額					57,889	(21,134)	36,755	58,202	94,957
108年12月31日餘額	\$ 756,617	\$ 173,500	\$ 425,448	\$ 60,386	\$ 843,053	\$ (81,520)	\$ 2,177,484	\$ 279,843	\$ 2,457,327

(請參閱後附之合併財務報告附註)

董事長：




經理人：



會計主管：

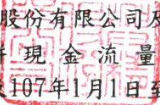



 至興精機股份有限公司及子公司
 合併現金流量表
 民國108年及107年1月1日至12月31日

單位:新台幣仟元

	<u>108年度</u>	<u>107年度</u>
營業活動之現金流量：		
本期稅前淨利	\$ 180,811	\$ 205,368
調整項目：		
不影響現金流量之收益費損項目		
折舊費用	115,997	142,508
攤銷費用	42,143	51,764
預期信用減損損失(利益)	(5,549)	48,316
利息收入	(22,573)	(15,660)
利息費用	597	91
處分及報廢不動產、廠房及設備損失(利益)	(6,773)	(5,779)
處分投資性不動產損失(利益)	(25,013)	
處分其他資產損失(利益)	-	1,313
非金融資產減損損失(迴轉利益)	10,949	464
與營業活動相關之資產淨變動數		
應收票據	4,638	(50)
應收帳款淨額	28,054	99,610
應收帳款-關係人	(6,214)	41,585
其他應收款	(9,306)	3,298
本期所得稅資產	64	402
存貨	79,259	32,483
預付款項	(6,740)	2,516
其他流動資產	(907)	1,682
與營業活動相關之資產淨變動合計	<u>88,848</u>	<u>181,526</u>
與營業活動相關之負債淨變動數		
應付票據	-	(1,562)
應付帳款	(8,409)	(113,198)
應付帳款-關係人	(930)	4,081
其他應付款項	(4,990)	(43,805)
負債準備	48	(48)
其他流動負債	88	(571)
合約負債	427	654
淨確定福利負債-非流動	(405)	(388)
與營業活動相關之負債淨變動合計	<u>(14,171)</u>	<u>(154,837)</u>

(接次頁)


 至興精機股份有限公司及子公司
 合併現金流量表
 民國108年及107年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

(承前頁)

	<u>108年度</u>	<u>107年度</u>
營運產生之現金	365,266	455,074
收取之利息	22,592	15,660
支付之利息	(597)	(97)
支付所得稅	(79,810)	(76,785)
營業活動之淨現金流入(出)	<u>307,451</u>	<u>393,852</u>
投資活動之現金流量：		
按攤銷後成本衡量之金融資產 -流動(增加)減少	(31,629)	(118,746)
取得不動產、廠房及設備	(7,233)	(31,327)
處分不動產、廠房及設備	14,963	9,740
處分投資性不動產	34,394	-
軟體費(增加)	-	(70)
預付設備款(增加)	(50,479)	(25,006)
存出保證金(增加)減少	(3,488)	(57)
其他非流動資產(增加)減少	(41,620)	(46,722)
投資活動之淨現金流入(出)	<u>(85,092)</u>	<u>(212,188)</u>
籌資活動之現金流量：		
短期借款增加(減少)	-	(5,952)
租賃本金償還	(951)	-
存入保證金增加(減少)	(211)	7
分配現金股利	(139,764)	(205,282)
非控制權益變動	(6,346)	3,389
籌資活動之淨現金流入(出)	<u>(147,272)</u>	<u>(207,838)</u>
匯率影響	(10,350)	1,503
本期現金及約當現金增加(減少)數	64,737	(24,671)
期初現金及約當現金餘額	398,103	422,774
期末現金及約當現金餘額	<u>\$ 462,840</u>	<u>\$ 398,103</u>

(請參閱後附之合併財務報告附註)

董事長：



經理人：



會計主管：



至興精機股份有限公司及子公司

合併財務報告附註

民國 108 年度及 107 年度

(除另有註明外，金額均以新台幣仟元為單位)

一、公司沿革

至興精機股份有限公司(以下簡稱「本公司」)，創立於民國 77 年 3 月，截至民國 108 年 12 月 31 日止，實收股本總額\$756,617,400。主要業務為汽車、機車零件及各種模具之製造買賣業務。本公司及工廠設立於彰化縣伸港鄉。

本公司於民國 87 年 12 月經證期局核准公開發行，民國 92 年 1 月經證期局核准至財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心上櫃交易，並於 92 年 4 月 16 日上櫃掛牌交易。

二、通過財務報告之日期及程序

本合併財務報告已於民國 109 年 3 月 18 日經董事會通過發佈。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一) 已採用金融監督管理委員會認可之新發布及修訂後準則及解釋之影響

合併公司自民國 108 年起全面採用經金管會認可並於民國 108 年開始適用之國際財務報導準則、國際會計準則、國際財務報導解釋或解釋公告，相關新發布、修正及修訂之準則及解釋彙列如下：

<u>新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋</u>	<u>理事會發布之生效日</u>
國際財務報導準則第16號「租賃」	2019年1月1日
國際財務報導解釋第23號「具不確定性之所得稅處理」	2019年1月1日
國際財務報導準則第19號之修正「計畫修正、縮減或清償」	2019年1月1日
國際財務報導解釋第28號之修正「對關聯企業及合資之長期權益」	2019年1月1日
國際財務報導準則2015-2017週期之年度改善	2019年1月1日

除下列新準則及修正之性質及影響說明外，適用上述新認可之國際財務報導準則對合併財務報告並無重大影響：

國際財務報導準則第16號「租賃」

國際財務報導準則第16號「租賃」取代國際會計準則第17號「租賃」及相關解釋及解釋公告。此準則規定承租人應認列使用權資產及租賃負債（除租賃期間短期12個月或低價值標的資產之租賃外）；出租人會計處理仍相同，按營業租賃及融資租賃兩種類型處理，僅增加相關揭露。

合併公司於初次適用國際財務報導準則第16號，採用之實務權益作法如下：

- (1) 未重評估合約是否係屬（或包含）租賃，係按先前適用國際會計準則第17號及國際財務報導解釋第4號時已辨認為租賃之合約，適用國際財務報導準則第16號之規定處理。
- (2) 將對具有合理類似特性之租賃組合使用單一折現率。
- (3) 對租賃期間將於民國108年12月31日前結束之租賃，採取短期租賃之方式處理。
- (4) 未將原始直接成本計入使用權資產之衡量。
- (5) 於評估租賃延長選擇權之行使及租賃終止選擇權之不行使對租賃期間之判斷時採用後見之明。

合併公司依民國108年1月1日所存在之事實及情況，於該日評估已存在營業租賃承租設備及土地使用權認列使用權資產及租賃負債，係採用不重編比較資訊（以下簡稱「修正式追溯調整」），將屬承租人之租賃合約，於民國108年1月1日調增使用權資產及租賃負債之金額均為15,661仟元。租賃負債係依合併公司初次適用日之增額借款利率將租賃給付折現，所使用之利率為2.6256%、3.80763%。另先前列報於長期預付租金之土地使用權，於適用國際財務報導準則第16號時，重分類為使用權資產金額為37,579仟元。

合併公司於民國108年1月1日，按國際會計準則第17號揭露營業租賃承諾之金額，採用初次適用日之增額借款利率折現之現值與民國108年1月1日認列之租賃負債的調節如下：

民國108年1月1日採國際財務報導準則第16號應認列租賃負債之租賃合約總額	\$	29,373
合併公司初次適用日之增額借款利率影響數		(13,712)
民國108年採用國際財務報導準則第16號認列之租賃負債	\$	<u>15,661</u>

(二)金管會尚未認可之新發布及修訂準則及解釋

下表彙列國際會計準則理事會(以下簡稱「理事會」)已發布及修訂但尚未經金管會認可之準則及解釋：

<u>新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋</u>	<u>理事會發布之生效日</u>
國際財務報導準則第 3 號之修正「業務之定義」	2020 年 1 月 1 日
國際財務報導準則第 10 號及國際會計準則第 28 號之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	尚待理事會決定
國際財務報導準則第 17 號「保險合約」	2021 年 1 月 1 日
國際會計準則第 1 號及國際會計準則第 8 號之修正「重大性之定義」	2020 年 1 月 1 日

合併公司經評估上述準則及解釋對合併公司財務狀況與經營績效並無重大影響，相關影響金額待評估完成時予以揭露。

四、重大會計政策之彙總說明

本合併財務報告所採用之重大會計政策彙總說明如下。除另有說明者外，下列會計政策已一致適用於本合併財務報告之所有表達期間。

1. 遵循聲明

本合併財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會(以下簡稱金管會)認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製。

2. 編製基礎

除以公允價值衡量之金融工具外，本合併財務報告係依歷史成本基礎編製，歷史成本通常係依取得資產所支付對價之公允價值。

3. 合併基礎

(1)合併財務報告編製原則

合併財務報告之編製主體包含本公司及本公司控制之個體(即子公司)。當本公司暴露於來自對被投資個體之參與之變動報酬或對該等變動報酬享有權利，且透過對被投資個體之權力有能力影響該等報酬時，本公司控制該個體。

自取得子公司控制力之日起，開始將其財務報告納入合併財務報告，直至不再具有控制力之日為止。子公司的綜合損益總額係歸屬至本公司業主及非控制權益，即使非控制權益因而成為虧損餘額。

子公司的財務報告業已適當調整，俾使其會計期間及政策與本公司一致。

本公司合併個體間之重大交易、餘額、收益及費損業已於合併時全數銷除。

當對子公司所有權之變動未導致本公司喪失對子公司之控制時，此變動係以權益交易處理。為反映本公司及非控制權益對子公司相對權益之變動，已予以調整其帳面金額。非控制權益之調整數與所支付或收取對價公允價值間之差額，係直接認列於權益，並歸屬本公司業主。

(2) 列入合併財務報告之子公司

<u>投資公司名稱</u>	<u>被投資公司名稱</u>	<u>業務性質</u>	<u>108/12/31</u>	<u>107/12/31</u>
至興精機(股)公司	SUPERIORITY ENTERPRISE CORP.	投資	100.0%	100.0%
至興精機(股)公司	PROFITIOUS INTERNATIONAL INC.	投資	55.75%	55.75%
SUPERIORITY ENTERPRISE CORP.	蘇州昶興科技有限	汽車、特種車用產品及精密沖壓件零件	100.0%	100.0%
PROFITIOUS INTERNATIONAL INC.	GSK VIETNAM CO., LTD. (至興越南責任有限公司)	製造、加工、生產各式汽、機車、特種車用產品及精密沖壓零件	100.0%	100.0%

4. 外幣交易事項及國外營運機構

各合併個體之個別財務報告係以該個體所處主要經濟環境之貨幣(功能性貨幣)編製表達。編製合併財務報告時，各合併個體之營運成果及財務狀況予以換算為新台幣。

編製各合併個體之個別財務報告時，以該個體功能性貨幣以外之貨幣(外幣)交

易者，係以交易日匯率換算認列。於報導期間結束日，外幣貨幣性項目以該日即期匯率重新換算；以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目，按決定公允價值當日之匯率重新換算；以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目不予重新換算。兌換差額於發生當期認列為損益，惟屬公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。

為編製合併財務報告，國外營運機構之資產及負債係以報導期間結束日之即期匯率換算為新台幣；收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額認列為其他綜合損益，並累計於權益之國外營運機構財務報告換算之兌換差額，並適當的分配予非控制權益。

5. 資產與負債區分流動與非流動之標準

符合下列條件之一之資產列為流動資產，非屬流動資產之所有其他資產則列為非流動資產：

- (1) 預期於其正常營業週期中實現，或意圖將其出售或消耗；
- (2) 主要為交易目的而持有該資產；
- (3) 預期於報導期間後十二個月內實現該資產；或
- (4) 該資產為現金或約當現金，但於報導期間後至少十二個月將該資產交換或用以清償負債受到其他限制者除外。

符合下列條件之一之負債列為流動負債，非屬流動負債之所有其他負債則列為非流動負債：

- (1) 預期將於正常營業週期中清償該負債；
- (2) 主要為交易目的而持有該負債；
- (3) 預期將於報導期間後十二個月內到期清償該負債；或
- (4) 未具無條件將清償期限遞延至報導期間後至少十二個月之權利之負債。

6. 現金及約當現金

現金及約當現金包括自取得日起3個月內、高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款及投資，係用於滿足現金承諾。

7. 金融工具

金融資產與金融負債於合併公司成為該工具合約條款之一方時，認列於合併資

產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本衡量。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

(1) 金融資產

合併公司之金融資產分類為：按攤銷後成本衡量之金融資產、透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產、透過損益按公允價值衡量之金融資產。

合併公司僅於改變管理金融資產之經營模式時，始依規定重分類所有受影響之金融資產。

按攤銷後成本衡量之金融資產

金融資產同時符合下列條件，且未指定為透過損益按公允價值衡量時，係按攤銷後成本衡量：

- A. 係在以收取合約現金流量為目的之經營模式下持有該金融資產。
- B. 該金融資產之合約條款產生特定日期之現金流量，完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

原始認列時係按公允價值加計直接可歸屬之交易成本衡量；後續採有效利率法以攤銷後成本減除減損損失衡量。利息收入、外幣兌換損益及減損損失係認列於損益。除列時，將累積之利益或損失列入損益。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

債務工具投資同時符合下列條件，且未指定為透過損益按公允價值衡量時，係透過其他綜合損益按公允價值衡量：

- A. 係在以收取合約現金流量及出售為目的之經營模式下持有該金融資產。
- B. 該金融資產之合約條款產生特定日期之現金流量，完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

合併公司在以收取合約現金流量及出售為目的之經營模式下持有部分應收帳款，故透過其他綜合損益按公允價值衡量該等帳款，並將其列報於應收帳款項下。

合併公司於原始認列時，可作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易之權益工具投資後續公允價值變動列報於其他綜合損益。前述選擇係按逐項工具基礎所作成。

原始認列時係按公允價值加計直接可歸屬之交易成本衡量；後續按公允價值衡量，除債務工具投資之外幣兌換損益、按有效利息法計算之利息收入及減損損失及權益工具投資之股利收入（除非明顯代表部分投資成本之回收）認列於損益外，其餘帳面金額之變動係認列為其他綜合損益，並累積於權益項下之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益。於除列時，屬債務工具投資者，將權益項下之利益或損失累計金額重分類至損益；屬權益工具投資者，則將權益項下之利益或損失累計金額重分類至保留盈餘，不重分類至損益。

權益投資之股利收入於合併公司有權利收取股利之日認列（通常係除息日）

。

透過損益按公允價值衡量之金融資產

非屬上述按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產，係透過損益按公允價值衡量，包括衍生性金融資產及應收帳款，惟透過損益按公允價值衡量之帳款係列報於應收帳款項下。合併公司於原始認列時，為消除或重大減少會計配比不當，得不可撤銷地將符合按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量條件之金融資產，指定為透過損益按公允價值衡量之金融資產。

原始認列時係按公允價值衡量，交易成本於發生時認列為損益；後續按公允價值衡量，再衡量產生之利益或損失（包含相關股利收入及利息收入）認列為損益。

經營模式評估

合併公司係以組合層級評估持有金融資產之經營模式之目的，此係最能反映經營管理方式及提供資料予管理階層之方式，考量資訊包括：

A. 所述之投資組合政策及目標，及該等政策之運作。包括管理階層之策略是否係著重於賺得合約現金流量、維持特定利息收益率組合、使金融資產之存續期間與相關負債或預期現金流出之存續期間相配合或藉由出售金融資產實現現金流量。

B. 經營模式之績效及該經營模式下持有之金融資產如何評估及如何對企業之

主要管理人員報告。

- C. 影響經營模式績效（及該經營模式下持有之金融資產）之風險及該風險之管理方式。
- D. 該業務之經理人之薪酬決定方式，例如：該薪酬究係以所管理資產之公允價值或所收取之合約現金流量。
- E. 以前各期出售金融資產之頻率、金額及時點，以及該等出售之理由及對未來出售活動之預期。

依上述經營目的，移轉金融資產予第三方之交易若不符合除列條件，則非屬上述所指之出售，此與合併公司繼續認列該資產之目的之一致。

持有供交易及以公允價值基礎管理並評估績效之金融資產，係透過損益按公允價值衡量。

評估合約現金流量是否完全為支付本金及流通在外本金金額之利息

依評估目的，本金係金融資產於原始認列時之公允價值，利息係由下列對價組成：貨幣時間價值、與特定期內流通在外本金金額相關之信用風險、其他基本放款風險與成本及利潤邊際。

評估合約現金流量是否完全為支付本金及流通在外本金金額之利息，合併公司考量金融工具合約條款，包括評估金融資產是否包含一項可改變合約現金流量時點或金額之合約條款，導致其不符合此條件。於評估時，合併公司考量：

- A. 任何會改變合約現金流時點或金額之或有事項。
- B. 可能調整合約票面利率之條款，包括變動利率之特性。
- C. 提前還款及展延特性。
- D. 合併公司之請求權僅限於源自特定資產之現金流量之條款(例如無追索權特性)。

金融資產減損

合併公司針對按攤銷後成本衡量之金融資產（包括現金及約當現金、按攤銷後成本衡量之金融資產、應收票據及應收帳款、其他應收款及其他金融資產等）、透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資、應收帳款及合約資產之預

期信用損失認列備抵損失。

下列金融資產係按十二個月預期信用損失金額衡量備抵損失，其餘係按存續期間預期信用損失金額衡量：

- A. 判定債務證券於報導日之信用風險低。
- B. 其他債務證券及銀行存款之信用風險（例如違約風險發生超過金融工具之預期存續期間）自原始認列後未顯著增加。

應收帳款及合約資產之備抵損失係按存續期間預期信用損失金額衡量。

存續期間預期信用損失係指金融工具預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

十二個月預期信用損失係指金融工具於報導日後十二個月內可能違約事項所產生之預期信用損失（或較短期間，若金融工具之預期存續期間短於十二個月時）。

衡量預期信用損失之最長期間為合併公司暴露於信用風險之最長合約期間。

於判定自原始認列後信用風險是否已顯著增加時，合併公司考量合理且可佐證之資訊（無需過度成本或投入即可取得），包括質性及量化資訊，及根據合併公司之歷史經驗、信用評估及前瞻性資訊所作之分析。

若合約款項逾期超過 90 天，合併公司假設金融資產之信用風險已顯著增加。

若合約款項逾期超過 180 天，或債務人不太可能履行其信用義務支付全額款項予合併公司時，合併公司視為該金融資產發生違約。

預期信用損失為金融工具預期存續期間信用損失之機率加權估計值。信用損失係按所有現金短收之現值衡量，亦即合併公司依據合約可收取之現金流量與合併公司預期收取之現金流量之差額。預期信用損失係按金融資產之有效利率折現。

於每一報導日合併公司評估按攤銷後成本衡量金融資產及透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務證券是否有信用減損。對金融資產之估計未來現金流量具有不利影響之一項或多項事項已發生時，該金融資產已信用減損。金融資產已信用減損之證據包括有關下列事項之可觀察資料：

- A. 借款人或發行人之重大財務困難。
- B. 違約，諸如延滯或逾期超過九十天。
- C. 因與借款人之財務困難相關之經濟或合約理由，合併公司給予借款人原本不會考量之讓步。
- D. 借款人很有可能會聲請破產或進行其他財務重整。
- E. 由於財務困難而使該金融資產之活絡市場消失。

按攤銷後成本衡量之金融資產之備抵損失係自資產之帳面金額中扣除。透過其他綜合損益按公允價值衡量債務工具投資之備抵損失係認列於其他綜合損益（而不減少資產之帳面金額），備抵損失之提列或迴轉金額係認列於損益中。

當合併公司對回收金融資產整體或部分無法合理預期時，係直接減少其金融資產總帳面金額。通常係指合併公司判定債務人之資產或收益來源不能產生足夠之現金流量以償還沖銷之金額，然而，已沖銷之金融資產仍可強制執行，以符合合併公司回收逾期金額之程序。

金融資產除列

合併公司僅於對來自該資產現金流量之合約權利終止，或已移轉金融資產且該資產所有權幾乎所有之風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

除列單一債務工具投資之整體時，其帳面金額與已收取或可收取對價總額加計認列於其他綜合損益並累計於「其他權益-透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現(損)益」之金額間之差額係認列為損益，並列報於營業外收入及支出項下之綜合損益表項目。

當非除列單一債務工具投資之整體時，合併公司以移轉日各部分之相對公允價值為基礎，將該金融資產之原帳面金額分攤至因持續參與而持續認列之部分及除列之部分。分攤予除列部分之帳面金額與因除列部分所收取之對價加計已認列於其他綜合損益之任何累計利益或損失中分攤予除列部分之總和間之差額係認列為損益，並列報於營業外收入及支出項下之綜合損益表項目。已認列於其他綜合損益之累計利益或損失，係依其相對公允價值分攤予持續認列部分與除列部分。

8. 存 貨

存貨係採用永續盤存制，以取得成本為入帳基礎，成本結轉採用加權平均法計

價，期末存貨除就呆滯部分提列備抵跌價損失外，存貨以成本與淨變現價值孰低計價，比較成本與淨變現價值係以個別項目為基礎，淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除至完工尚需投入之成本及銷售費用後之餘額。

9. 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係以取得成本為認列基礎，並減除累計折舊及累計減損後列示，前述成本包含不動產、廠房及設備之拆卸、移除及復原其所在地點之成本及因未完工程所產生之必要利息支出。

折舊係依資產成本減除殘值後按估計耐用年限採直線法計算，並依資產之各別重大組成部分評估，若一組成部分之耐用年限不同於資產之其他部分，則此組成部分應單獨提列折舊。折舊之提列認為損益。折舊係依照下列耐用年限計提：房屋及建築14~50年、機器設備2~20年、運輸設備3~10年、生財設備2~15年、其他設備2~10年

折舊耐用年限及殘值係於每個財務年度結束日加以檢視，若預期值與先前之估計不同時，於必要時適當調整，該變動按會計估計變動規定處理。

處分或報廢不動產、廠房及設備所產生之利益或損失，係以處分價款與資產帳面金額兩者間之差額，認列於損益。

10. 承租人之租賃交易—使用權資產/租賃負債(108年起適用)

租賃資產於可供合併公司使用之日認列為使用權資產及租賃負債。當租賃合約係屬短期租賃或低價值標的資產之租賃時，將租賃給付採直線法於租賃期間認列為費用。

租賃負債於租賃開始日將尚未支付之租賃給付按合併公司增額借款利率折現後之現值認列，租賃給付包括固定給付，減除可收取之任何租賃誘因。

後續採利息法按攤銷後成本法衡量，於租賃期間提列利息費用。當非屬合約修改造成租賃期間或租賃給付變動時，將重評估租賃負債，並將再衡量數調整使用權資產。

使用權資產於租賃開始日按成本認列，成本包括租賃負債之原始衡量金額。

後續採成本模式衡量，於使用權資產之耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者，提列折舊費用。當租賃負債重評估時，使用權資產將調整租賃負債之任何再衡量數。

11. 投資性不動產

投資性不動產係以原始成本衡量，並包含取得該項資產之交易成本。投資性不動產之帳面金額包括於達到成本可認列之條件下，因修繕或新增現有投資性不動產而投入之成本，但一般日常發生之維修費用則不作為其成本之一部分。於原始認列後，投資性不動產之衡量係採成本模式，依國際會計準則第 16 號「不動產、廠房及設備」對該模式之規定處理，但依國際財務報導準則第 5 號「待出售非流動資產及停業單位」符合分類為待出售(或包括於分類為待出售之處分群組中)之條件者除外。

投資性不動產在處分、永久不再使用或預期無法由處分產生未來經濟效益之情況下，即予以除列並認列損益。

合併公司依資產實際用途決定轉入或轉出投資性不動產。

12. 無形資產

(1) 商譽

企業合併所取得之商譽係依收購日認列之商譽作為成本，後續則以成本減除累計減損後之金額衡量。

(2) 其他無形資產

合併公司取得其他無形資產係以成本減除累計攤銷與累計減損衡量之。攤銷金額係依直線法按使用經濟年限攤提，估計耐用年限及攤銷方法於報導期間結束日進行檢視，任何估計變動之影響係推延適用。

13. 有形及無形資產之減損

(1) 商譽

商譽不予攤銷，但每年需定期進行減損測試。當該現金產生單位出現減損跡象時，則需更頻繁地進行減損測試。進行減損測試時，商譽應分攤至合併公司預期可自合併綜合效益之各現金產生單位。若現金產生單位之可回收金額低於其帳面金額，減損損失係先就已分攤至該現金產生單位之商譽，減少其帳面金額，次就該單位中各資產帳面金額等比例分攤至各資產。任何減損損失應立即於合併綜合損益表直接認列為損失，且不得於後續期間迴轉。

(2) 其他有形及無形資產

合併公司於報導期間結束日檢視有形及無形資產之帳面金額以決定該等資產是否有減損跡象。若顯示有減損跡象，則估計資產之可回收金額以決定應認列之減損金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，則合併公司估計該項資產所屬現金產生單位之可回收金額。若可按合理一致之基礎分攤時，共用資產亦分攤至個別之現金產生單位，否則，則分攤至按可以合理一致之基礎分攤之最小現金產生單位為群組。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值孰高者。評估使用價值時，係將估計未來現金流量以稅前折現率加以折現，該折現率係反映現時市場對下列項目之評估：(1)貨幣時間價值，及(2)尚未用以調整未來現金流量估計數之資產特定風險。

資產或現金產生單位之可回收金額若預期低於帳面金額，該資產或現金產生單位之帳面金額調整至可回收金額，減損損失係立即認列於當期損益。

當減損損失於後續期間迴轉時，資產或現金產生單位之帳面金額則調增至修正後之估計可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過以往年度該資產或現金產生單位未認列減損損失之情況下應有之帳面金額為限。迴轉之減損損失係立即認列於當期損益。

14. 負債準備

負債準備之認列係因過去事件而負有現時義務，使合併公司未來很有可能需要流出具經濟效益之資源以清償該義務，且該義務之金額能可靠估計。

認列為負債準備之金額係考量義務之風險及不確定性，而為報導期間結束日清償義務所須支出之最佳估計。若負債準備係以清償該現時義務之估計現金流量衡量，其帳面金額係為該等現金流量之現值。

15. 員工福利

(1) 退休福利

屬確定提撥退休計畫者，係於員工提供服務期間，就應提撥之退休金數額認列為當年度費用；屬確定福利計畫者，則按精算結果認列退休金費用。

在確定福利退休福利計畫下，提供福利之成本係使用預計單位福利法決定，並於報導期間結束日進行精算評價。服務成本（含當期服務成本）及淨確定福利負債（資產）淨利息於發生時認列員工福利費用，再衡量數（含精算損益及扣除利息後

之計劃資產報酬)於發生時認列於其他綜合損益並列入保留盈餘，後續期間不重分類至損益。

(2)短期員工福利

短期員工福利義務係以未折現之基礎衡量，且在相關服務提供時認列為費用。有關短期現金紅利或分紅計畫下預期支付之金額，若係因員工過去提供服務而使合併公司負有現時之法定或推定支付義務，且該義務能可靠估計時，將該金額認列為負債。

16. 所得稅

所得稅費用係當期所得稅及遞延所得稅之總和。

當期所得稅係以當年度課稅所得為基礎。因部份收益及費損係其他年度之應課稅或可減除項目，或依相關稅法非屬應課稅或可減除項目，致課稅所得不同於合併綜合損益表所報導之淨利。合併公司當期所得稅相關負債係按報導期間結束日已立法或已實質性立法之稅率計算。

未分配盈餘加徵百分之五所得稅部分，於股東會決議分配盈餘年度列為當期費用。

遞延所得稅係依帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎所產生之暫時性差異計算認列。遞延所得稅負債一般係就所有未來應課稅暫時性差異予以認列；遞延所得稅資產則係於未來很有可能可減除暫時性差異使用時認列。

17. 收入

收入係按移轉商品或勞務而預期有權取得之對價衡量。合併公司係於對商品或勞務之控制移轉予客戶而滿足履約義務時認列收入。合併公司依主要收入項目說明如下：

合併公司主要製造汽機車及其他交通工具之零配件、模具。合併公司係於對產品之控制移轉時認列收入。該產品之控制移轉係指產品已交付予客戶，客戶能完全裁決產品之銷售通路及價格，且已無會影響客戶接受該產品之未履行義務。交付係發生於產品運送至特定地點，其陳舊過時及損失風險已移轉予客戶，及客戶已依據銷售合約接受產品，驗收條款已失效，或合併公司有客觀證據認為已滿足所有驗收條件時。

合併公司係於交付商品時認列應收帳款，因合併公司在該時點具無條件收取對價之權利。授信條件為發票日後 60~90 天，部份客戶為 120 天，因此合併公司不調整交易價格之貨幣時間性價值。然有部分合約，於移轉商品前先向客戶收取部分對價，合併公司需承擔須於後續移轉商品之義務，故認列為合約負債。

出租資產之收入按時間之經過而認列非營業收入，並將可歸屬出租資產之折舊或攤提費用及直接費用列為營業費用。

18. 部門資訊

合併公司營運部門資訊與提供給營運決策者之內部管理報告採一致之方式報導。營運決策者負責分配資源予營運部門並評估其績效。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

合併公司於採用附註四所述之會計政策時，對於不易自其他來源取得有關資產及負債帳面金額之資訊作出相關之判斷、估計及假設。估計及相關假設係基於歷史經驗及其他視為攸關之因素。實際結果可能與估計有所不同。

估計與基本假設係持續予以檢視。若估計之修正僅影響當期，則於會計估計修正當期認列。若會計估計之修正同時影響當期及未來期間，則於估計修正當期及未來期間認列。

以下係有關未來所作主要假設之資訊，以及於財務報導結束日估計不確定性之其他主要來源，該等假設及估計具有導致資產及負債帳面金額於下一財務年度重大調整之風險。

1. 應收帳款之備抵損失

合併公司應收帳款之備抵損失，係以違約風險及預期損失率之假設為基礎估計。合併公司於每一報導日考量歷史經驗、目前市場狀況及前瞻性估計，以判斷計算減損時須採用之假設及選擇之輸入值。

合併公司截至民國 108 年及 107 年 12 月 31 日止，認列之備抵損失分別為 48,982 仟元及 54,609 仟元。

2. 有形資產及無形資產(商譽除外)減損評估

資產減損評估過程中，合併公司需依賴主觀判斷並依據資產使用模式及產業特性，決定特定資產群組之獨立現金流量資產耐用年數及未來可能產生之收益與費損，任何由於經濟狀況之變遷或公司策略所帶來的估計改變均可能在未來造成重大減損。

合併公司民國 108 年度及 107 年度認列資產減損損失分別為 10,949 仟元及 2,302 仟元。

3. 商譽減損評估

商譽減損之評估過程依賴合併公司之主觀判斷，包含辨認現金產生單位、分攤資產及負債至相關現金產生單位、分攤商譽至相關現金產生單位，及決定相關現金產生單位之可回收金額。

合併公司民國 108 年度及 107 年度對商譽未認列減損損失。

4. 遞延所得稅資產之可實現性

遞延所得稅資產係於未來很有可能有足夠之課稅所得供可減除暫時性差異使用時方予以認列。評估遞延所得稅資產之可實現性時，必須涉及管理階層之重大會計判斷及估計，包含預期未來銷貨收入成長及利潤率、免稅期間、可使用之所得稅抵減、稅務規劃等假設。任何關於全球經濟環境、產業環境的變遷及法令的改變，均可能引起遞延所得稅資產之重大調整。

截至民國 108 年及 107 年 12 月 31 日，合併公司認列之遞延所得稅資產分別為 22,959 仟元及 22,392 仟元。

5. 存貨之評價

由於存貨須以成本與淨變現價值孰低者評價，合併公司必須運用判斷及估計決定財務報導期間結束日存貨之淨變現價值。合併公司評估財務報導期間結束日存貨因過時陳舊或無市場銷售價值之金額，並將存貨成本沖減至淨變現價值。此存貨評價主要係財務報導期間結束日之存貨市價為估計基礎，故可能產生重大變動。

截至民國 108 年及 107 年 12 月 31 日，合併公司存貨之帳面價值分別為 344,246 仟元及 423,505 仟元。

6. 確定福利義務

計算確定福利義務之現值時，合併公司必須運用判斷及估計以決定財務報導期間結束日之相關精算假設，包含折現率及計畫資產之預期報酬率等。任何精算假設之變動，均可能會重大影響合併公司確定福利義務之金額。

截至民國 108 年及 107 年 12 月 31 日，本公司淨確定福利負債之帳面價值分別為 15,064 仟元及 18,616 仟元。

六、重要會計項目之說明

1. 現金及約當現金

項 目	108年12月31日	107年12月31日
現金	\$ 486	\$ 579
銀行存款	462,354	297,577
短期票券投資	-	99,947
合 計	\$ 462,840	\$ 398,103

上述現金及約當現金皆未提供質押擔保。民國 107 年 12 月 31 日短期票券投資利率為 0.36%。

2. 按攤銷後成本衡量之金融資產-流動

項 目	108年12月31日	107年12月31日
定期存款(三個月以上)	\$ 293,733	\$ 262,104

合併公司上述定期存款皆未提供質押擔保。

相關按攤銷後成本衡量之金融資產信用風險資訊，詳附註六之 17。

3. 應收票據及帳款淨額

項 目	108年12月31日	107年12月31日
應收票據	\$ 5,674	\$ 10,312
應收帳款	430,337	454,148
減：備抵減損	(48,462)	(54,242)
應收帳款-關係人	128,820	122,565
加：備抵兌換(損)益	(3,827)	535
減：備抵減損	(520)	(367)
合 計	\$ 512,022	\$ 532,951

合併公司除應收 Fisher & Company Inc.，公司之帳款如附註九之 3 說明，提列備抵減損 43,978 仟元外，對應收帳款採用簡化作法估計預期信用損失，亦即使用存續期間預期信用損失衡量。合併公司民國 108 年及 107 年 12 月 31 日應收帳款之預期信用損失分析如下：

108年12月31日

以下逾期天數係企業 依管理目的決定	應收帳款 帳面價值	存續期間預期 信用損失率	備抵存續期間 預期信用損失
未逾期	\$ 406,451	0.05%-0.51%	\$ 1,134
逾期90天以下	26,967	0.20%-7.04%	749
逾期91-180天	1,208	17.34%-100%	725
逾期180天以上	124,531	36.38%-100%	46,374
加：備抵兌換(損)益	(3,827)		
合 計	\$ 555,330		\$ 48,982

107年12月31日

以下逾期天數係企業 依管理目的決定	應收帳款 帳面價值	存續期間預期 信用損失率	備抵存續期間 預期信用損失
未逾期	\$ 493,156	0.08%-0.27%	\$ 45,230
逾期90天以下	79,155	0.47%-8.16%	5,008
逾期91-180天	533	37.82%-100%	502
逾期180天以上	3,869	100.00%	3,869
加：備抵兌換(損)益	535		
合 計	\$ 577,248		\$ 54,609

合併公司民國 108 年度及 107 年度之應收票據及帳款備抵損失(呆帳)變動如下：

項 目	108年1月1日 至12月31日	107年1月1日 至12月31日
期初餘額	\$ 54,609	\$ 2,910
初次適用IFRS9之調整	0	3,360
期初餘額(依IFRS9)	54,609	6,270
本期提列(迴轉)	(5,549)	48,316
外幣換算損益	(78)	23
12月31日期末餘額	\$ 48,982	\$ 54,609

上述應收帳款皆未提供質押擔保。

4. 存 貨

項 目	108年12月31日	107年12月31日
製成品	\$ 145,369	\$ 167,755
在製品	126,044	127,916
原 料	121,411	134,028
其 他	1,235	10,073
在途存貨	21,413	25,369
減：備抵存貨跌價 及呆滯損失	(71,226)	(41,636)
合 計	\$ 344,246	\$ 423,505

上述存貨皆未提供作為質押擔保。民國 108 年度及 107 年度認列與存貨相關之營業成本如下：

項 目	108年度	107年度
已售存貨成本等	\$ 1,937,069	\$ 2,383,861
存貨盤盈虧	5,252	(421)
存貨報廢損失	7,714	22,313
存貨跌價損失	29,983	6,238
合 計	\$ 1,980,018	\$ 2,411,991

5. 不動產、廠房及設備

項 目	108年12月31日	107年12月31日
土地	\$ 399,060	\$ 399,060
房屋及建築	285,858	310,360
機器設備	290,476	361,068
運輸設備	5,646	6,423
辦公設備	1,811	2,608
其他設備	23,411	26,505
未完工程	555	1,000
合 計	\$ 1,006,817	\$ 1,107,024

項 目	土地	房屋及建築	機器設備	運輸設備	辦公設備	其他設備	未完工程	合計
成本：								
108/1/1	\$ 399,060	\$ 551,158	\$ 1,834,479	\$ 19,255	\$ 11,011	\$ 105,730	\$ 1,000	\$ 2,921,693
增添		2,939	2,579			4,061	2,846	12,425
處分			(29,712)	(1,547)	(70)	(673)		(32,002)
移轉		616	24,356	1,160		7,443	(3,267)	30,308
匯率變動之影響		(5,682)	(24,789)	(315)	(191)	(757)	(24)	(31,758)
108/12/31	\$ 399,060	\$ 549,031	\$ 1,806,913	\$ 18,553	\$ 10,750	\$ 115,804	\$ 555	\$ 2,900,666
107/1/1								
107/1/1	\$ 399,060	\$ 540,448	\$ 1,825,338	\$ 19,941	\$ 12,595	\$ 104,832	\$ 8,589	\$ 2,910,803
增添		2,600	10,742	359	974	5,175	11,477	31,327
處分		(10,335)	(17,996)	(2,460)	(2,431)	(4,611)		(37,833)
移轉		19,055	20,646	1,404	(92)	186	(19,055)	22,144
匯率變動之影響		(610)	(4,251)	11	(35)	148	(11)	(4,748)
107/12/31	\$ 399,060	\$ 551,158	\$ 1,834,479	\$ 19,255	\$ 11,011	\$ 105,730	\$ 1,000	\$ 2,921,693
折舊及減損：								
108/1/1	\$ -	\$ 240,798	\$ 1,473,411	\$ 12,832	\$ 8,403	\$ 79,225	\$ -	\$ 1,814,669
提列		24,805	82,280	1,602	729	14,477		123,893
處分			(21,815)	(1,325)	(64)	(608)		(23,812)
移轉								
匯率變動之影響		(2,430)	(17,439)	(202)	(129)	(701)		(20,901)
108/12/31	\$ -	\$ 263,173	\$ 1,516,437	\$ 12,907	\$ 8,939	\$ 92,393	\$ -	\$ 1,893,849
107/1/1								
107/1/1	\$ -	\$ 226,023	\$ 1,392,405	\$ 12,900	\$ 9,716	\$ 64,887	\$ -	\$ 1,705,931
提列		23,769	99,782	1,859	990	17,896		144,296
處分		(9,039)	(17,000)	(1,927)	(2,195)	(3,711)		(33,872)
移轉			(184)	(22)	(92)	(27)		(325)
匯率變動之影響		45	(1,592)	22	(16)	180		(1,361)
107/12/31	\$ -	\$ 240,798	\$ 1,473,411	\$ 12,832	\$ 8,403	\$ 79,225	\$ -	\$ 1,814,669
淨帳面金額：								
108/12/31	\$ 399,060	\$ 285,858	\$ 290,476	\$ 5,646	\$ 1,811	\$ 23,411	\$ 555	\$ 1,006,817
107/12/31	\$ 399,060	\$ 310,360	\$ 361,068	\$ 6,423	\$ 2,608	\$ 26,505	\$ 1,000	\$ 1,107,024

合併公司建築物之重大組成部分主要有廠房、辦公室主建物、水電工程及空調系統等，並分別按其耐用年限 6-50 年予以計提折舊。

民國 108 年及 107 年 12 月 31 日上項不動產、廠房及設備提列減損準備金額為 12,671 仟元及 2,260 仟元。

民國 108 年及 107 年 12 月 31 日上項不動產、廠房及設備提供擔保情形請參閱附註八。

民國 108 年及 107 年 12 月 31 日上項購建期間不動產、廠房及設備無應資本化借款成本。

6. 使用權資產

(1) 使用權資產帳面價值如下：

項 目	108年12月31日
土地	\$ 49,451
運輸設備	1,360
合 計	\$ 50,811

使用權資產異動如下：

項 目	土地	運輸設備	合計
成本：			
108/1/1	\$ 52,511	\$ 729	\$ 53,240
增添		1,416	1,416
處分			
匯率變動之影響	(1,407)		(1,407)
108/12/31	\$ 51,104	\$ 2,145	\$ 53,249
折舊：			
108/1/1	\$ -	\$ -	\$ -
折舊	1,877	785	2,662
處分			
匯率變動之影響	(224)		(224)
108/12/31	\$ 1,653	\$ 785	\$ 2,438
淨帳面金額：			
108/12/31	\$ 49,451	\$ 1,360	\$ 50,811

(2) 合併公司承租土地作為工廠廠房，土地之租賃期間為45年~50年，承租運輸設備之租賃期間為3年。

另合併公司承租部分影印機、運輸設備等，該等租賃屬租賃期間為一年以內之短期或低價值標的租賃，合併公司選擇適用豁免認列規定而不認列其相關使用權資產及租賃負債。

7. 投資性不動產

項 目	土地使用權	房屋及建築	合計
成本：			
108/1/1	\$ 5,760	\$ 12,974	\$ 18,734
處分	(5,777)	(13,013)	(18,790)
匯率變動之影響	17	39	56
108/12/31	\$ -	\$ -	\$ -
107/1/1	\$ 5,707	\$ 12,854	\$ 18,561
匯率變動之影響	53	120	173
107/12/31	\$ 5,760	\$ 12,974	\$ 18,734
折舊及減損：			
108/1/1	\$ 706	\$ 8,285	\$ 8,991
提列	126	265	391
處分	(835)	(8,574)	(9,409)
匯率變動之影響	3	24	27
108/12/31	\$ -	\$ -	\$ -
107/1/1	\$ 533	\$ 7,860	\$ 8,393
提列	166	347	513
匯率變動之影響	7	78	85
107/12/31	\$ 706	\$ 8,285	\$ 8,991
淨帳面金額：			
108/12/31	\$ -	\$ -	\$ -
107/12/31	\$ 5,054	\$ 4,689	\$ 9,743

(1) 投資性不動產之租金收入及直接營運成本

項 目	108 年度	107 年度
投資性不動產租金收入	\$ 791	\$ 1,265
相關直接營運成本	(518)	(680)
淨 額	\$ 273	\$ 585

- (2) 合併公司民國 107 年 12 月 31 日持有投資性不動產餘額 9,743 仟元，所在地係在越南平陽省新瀨縣，因可比較之市場交易不活絡，且亦無法取得可靠之替代公允價值估計數，故無法可靠決定公允價值。
- (3) 此項投資性不動產於 108 年 3 月簽訂買賣契約，經越南當地政府審批核准後業已出售移轉。合約金額約新台幣 34,394 仟元，出售利益 25,013 仟元。

8. 租賃負債

- (1) 租賃負債帳面金額如下：

項 目	108年12月31日		
	未來最低 租金給付	利息	最低租金 給付現值
一年內	\$ 1,344	\$ 595	\$ 749
一至五年	4,542	2,741	1,801
五年以上	23,280	10,042	13,238
合 計	\$ 29,166	\$ 13,378	\$ 15,788
流動	\$ 1,344	\$ 595	\$ 749
非流動	\$ 27,822	\$ 12,783	\$ 15,039

合併公司於民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日間新增之租賃負債 1,416 仟元，利率為 2.6256%，租賃期間結束日為民國 111 年 9 月。

- (2) 認列於損益之金額如下：

項 目	108年度
租賃負債之利息費用	\$ 597
短期租賃之費用	\$ 1,786

- (3) 認列於現金流量表之金額如下：

項 目	108年度
租賃之現金流出總額	\$ 3,334

9. 員工福利

(1) 確定提撥計畫

本公司依「勞工退休金條例」訂定之員工退休計畫，係屬確定提撥計畫。前述公司依員工每月薪資百分之六提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。另 GSK VIETNAM CO., LTD.、蘇州昶興科技有限公司須依當地相關法令，就當地員工每月薪資總額之特定比率提撥退休金至退休金管理事業。依上述相關規定，合併公司於民國 108 年度及 107 年度於合併綜合損益表認列為費用之退休金成本分別為：

項 目	108年度	107年度
確定提撥退休金費用	\$ 11,717	\$ 13,848

(2) 確定福利計畫

本公司依「勞動基準法」訂定之員工退休辦法，係屬確定福利退休辦法。依該辦法之規定，員工退休金係按服務年資及退休前 6 個月之平均薪資計算。前述公司每月按員工薪資總額百分之二提撥員工退休金基金，交由勞工退休準備金監督委員會以該委員會名義存入台灣銀行之專戶，年度終了前，若估算專戶餘額不足給付次一年度內預估達到退休條件之勞工，次年度 3 月底前將一次提撥其差額。該專戶由中央主管機關擬訂之機關管理，故本公司無權參與退休基金之運用。依上述相關規定，相關資訊如下：

項 目	108年度	108年12月31日	107年度	107年12月31日
退休準備金專戶餘額		\$ 19,405		\$ 38,892
員工福利負債		15,113		18,710
退休金費用	\$ 591		\$ 1,124	

認列為其他綜合損(益)之淨確定福利負債之再衡量數：

項 目	108年度	107年度
期初累積餘額	\$ (1,983)	\$ 2,285
本期認列	(2,518)	(4,268)
期末累積餘額	\$ (4,501)	\$ (1,983)

確定福利計畫認列於損益之退休金費用係列入下列各單位項目：

項 目	108年度	107年度
營業成本	\$ 432	\$ 803
管理費用	159	97
推銷費用	-	69
研究費用	-	155
合 計	\$ 591	\$ 1,124

確定福利義務現值及計畫資產公允價值之調節如下：

項 目	108年12月31日	107年12月31日
確定福利義務現值	\$ (34,518)	\$ (57,602)
計畫資產之公允價值	19,405	38,892
淨確定福利負債	(15,113)	(18,710)

確定福利義務現值之變動如下：

項 目	108年度	107年度
期初之確定福利義務	\$ (57,602)	\$ (71,510)
當期服務成本	(408)	(824)
確定福利義務之利息成本	(528)	(865)
福利支付數	22,595	11,630
經驗調整之精算(損)益	2,518	5,476
因人口統計假設變動產生之精算(損)益	1	(16)
因財務假設變動產生之精算(損)益	(1,094)	(1,493)
計畫清償影響數	-	-
期末之確定福利義務	\$ (34,518)	\$ (57,602)

計畫資產公允價值變動如下：

項 目	108年度	107年度
期初之計畫資產公允價值	\$ 38,892	\$ 47,063
計畫資產預計之利息收入	345	566
計畫資產報酬之(損)益	1,722	1,368
雇主提撥數	635	1,137
計畫資產福利支付數	(22,189)	(11,242)
計畫資產清償支付數	-	-
期末之計畫資產公允價值	\$ 19,405	\$ 38,892

計畫資產主要類別構成總計畫資產公允價值之百分比如下：

項 目	108年12月31日		107年12月31日	
	金 額	%	金 額	%
現金及約當現金	\$ 19,405	100.00%	\$ 38,892	100.00%

按勞動基準法之相關規定，雇主按月提撥之勞工退休準備金存儲於指定之金融機構並由中央主管機關設立之勞工退休基金監理委員會集中管理，該基金僅能用以支應舊制勞工退休金之支付，依法最高可動支之金額為累計提撥數加計該部分提撥之累計盈餘分配扣除支付數後之餘額。按勞工退休基金收支保管及運用辦法之相關規定，基金之盈餘分配，視其每年運作之績效而定，惟不得低於當地銀行二年定期存款利率之收益，若有虧損或不足部分，由國庫補足之。

下列主要假設係用以決定合併公司之確定福利計畫：

項 目	108年度	107年度
折 現 率	0.75%	1.00%
預期未來長期薪資水準增加率	2.00%	2.00%

精算假設如增減變動，將導致下列影響：

項 目	108年度		107年度	
	確定福利義務之影響		確定福利義務之影響	
	增加數	減少數	增加數	減少數
1. 折現率增減0.25%	\$ (1,094)	\$ 1,143	\$ (1,494)	\$ 1,561
2. 薪資水準增減0.25%	1,126	(1,084)	1,542	(1,483)
3. 離職率增減10%	(39)	39	(53)	53

10. 權益

(1) 股本

截至民國 108 年 12 月 31 日止，本公司額定資本額 1,200,000,000 元，實收資本額 756,617,400 元，分為 75,661,740 股，每股 10 元，均為普通股。

(2) 資本公積

項 目	108年12月31日	107年12月31日
發行溢價	\$ 173,500	\$ 173,500

依照法令規定，超過票面金額發行股票所得之溢額（包括以超過面額發行普通股、因合併而發行股票之股本溢價、公司債轉換溢價及庫藏股票交易等）及受領贈與之所得產生之資本公積，得用以彌補虧損。公司無虧損時，上述超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得產生之資本公積亦得按股東原持有股份之比例發放現金或撥充股本，惟撥充股本時，每年以實收資本之一定比率為限。

(3) 保留盈餘

本公司屬汽機車零件業，產業環境多變，企業正處成長階段，為考量資本支出需求，實際營運需求及健全財務結構，依據本公司章程規定如下：

本公司於年底總決算後，若有獲利，應先提撥至少百分之二以上為員工酬勞及不得高於百分之五之董監事酬勞。但公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額。當年度總決算如有盈餘，應先提繳稅額、彌補累積虧損，並依法提列

法定盈餘公積、提列或迴轉特別盈餘公積，並加計以前年度累計未分配盈餘及當年度未分配盈餘調整數額作為可分配盈餘，由董事會擬具盈餘分派議案，經股東會決議提列分配之。股東股息紅利應為當年度可分配盈餘百分之十以上，其中現金股息不低於百分之二十，惟公司可視當年度公司實際獲利及資金狀況，由董事會彈性調整，提請股東會決議變更之。

依法令規定，法定盈餘公積應繼續提撥至其總額達實收股本總額為止。法定盈餘公積得用以彌補虧損；公司無虧損者，得以法定盈餘公積超過實收股本百分之二十五之部分按股東原有股份之比例發給新股或現金。

本公司於分配盈餘時，必須依法令規定就其他股東權益減項淨額（如國外營運機構財務報表換算之兌換差額、備供出售金融資產未實現損益）提列特別盈餘公積。嗣後股東權益減項金額如有減少，可就減少金額自特別盈餘公積轉回未分配盈餘。

本公司股東會於民國 108 年 6 月 18 日及 107 年 6 月 21 日決議通過 107 年度及 106 年度之盈餘分配案及每股股利如下：

項 目	盈餘分配		每股股利	
	107 年度	106 年度	107 年度	106 年度
法定公積	\$ 9,719	\$ 22,576		
特別公積	2,422	35,813		
現金股利	87,011	162,673	\$ 1.15	\$ 2.15

本公司董事會於 109 年 3 月 18 日決議通過 108 年度之盈餘分配案如下：

項 目	108 年度	每股股利
法定公積	\$ 5,789	
特別公積	21,134	
現金股利	52,963	\$ 0.70

有關 108 年度之盈餘分配案尚待預計於民國 109 年 6 月 18 日召開之股東常會決議通過。

另本公司於 109 年 3 月 18 日董事會擬議以資本公積配發現金股利 22,699 仟元，每股配發新台幣 0.3 元。

(4) 其他權益項目

民國 108 年度及 107 年度其他權益項目之變動如下：

項	目	108年12月31日	107年12月31日
國外營運機構	期初餘額	\$ (60,386)	\$ (57,964)
財務報表換算	本期變動	(21,134)	(2,422)
之兌換差額	期末餘額	\$ (81,520)	\$ (60,386)

(5) 非控制權益

民國 108 年度及 107 年度非控制權益之變動如下：

項	目	108年度	107年度
	期初餘額	\$ 274,522	\$ 257,977
	盈餘分配	(52,881)	(42,848)
	本期淨利	64,548	56,004
	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	(6,346)	3,389
	期末餘額	\$ 279,843	\$ 274,522

11. 營業收入

合併公司民國 108 年度及 107 年度所產生收入之分析如下：

項	目	108年度	107年度
	商品銷售收入	\$ 2,265,901	\$ 2,826,349
	其他營業收入	76,300	60,490
	合計	\$ 2,342,201	\$ 2,886,839

12. 營業外收入及支出

合併公司民國 108 年度及 107 年度所產生之營業外收入及支出如下：

項	目	108年度	107年度
	其他收入		
	利息收入	\$ 22,573	\$ 15,660
	其他收入	7,181	9,114
	租金收入	1,994	1,265
	合計	\$ 31,748	\$ 26,039

項 目	108年度	107年度
其他利益及損失		
處分不動產、廠房及設備淨(損)益	\$ 1,581	\$ 5,779
處分投資性不動產(損)益	25,013	-
外幣兌換淨(損)益	(9,346)	11,703
其他支出	(5,061)	(15,478)
減損損失	(10,949)	(2,302)
合 計	\$ 1,238	\$ (298)
利息費用	\$ (597)	\$ (91)

13. 所得稅

(1) 認列於損益之所得稅(利益)

本年度認列於損益之所得稅費用組成項目如下：

項 目	108年度	107年度
當期所得稅費用		
當期應負擔所得稅	\$ 64,730	\$ 71,421
以前年度所得稅之調整	6,016	722
未分配盈餘稅	-	295
遞延所得稅費用		
與暫時性差異產生及迴轉有關	(9,854)	(20,266)
當年度認列於損益之所得稅費用	\$ 60,892	\$ 52,172

當年度會計所得與認列於損益之所得稅費用調節如下：

項 目	108年度	107年度
稅前利益	\$ 180,811	\$ 205,368
稅前淨利法定稅率計算之稅額	\$ 42,217	\$ 34,879
調整項目之稅額影響數		
計算課稅所得時不予計入項目之影響數	13,203	15,993
未分配盈餘加徵	-	295
以前年度所得稅之調整	6,016	722
遞延所得稅淨變動數		
暫時性差異	(544)	283
認列於損益之所得稅費用	\$ 60,892	\$ 52,172

(2) 與其他綜合損益相關之所得稅

項 目	108年度	107年度
確定福利義務	\$ 629	\$ 1,067

(3) 遞延所得稅資產負債項目

項 目	108年12月31日	107年12月31日
遞延所得稅資產		
暫時性差異		
應收帳款	\$ 8,393	\$ 9,561
負債準備	12	2
存貨	2,631	3,559
不動產、廠房及設備	3,167	564
集團內個體間未實現交易	1,474	1,621
淨確定福利負債	2,407	3,117
外幣資產負債	1,167	-
土地使用權	3,708	3,968
遞延所得稅資產合計	\$ 22,959	\$ 22,392
遞延所得稅負債		
長期股權投資	\$ 2,123	\$ 10,405
外幣資產負債	6	164
預收款項	168	35
遞延所得稅負債合計	\$ 2,297	\$ 10,604

(4) 遞延所得稅資產負債變動情形

108年1月至12月

項 目	期初餘額	認列於(損)益	認列於其他	匯率差異	期末餘額
遞延所得稅資產					
應收帳款	\$ 9,561	\$ (1,167)		\$ (1)	\$ 8,393
負債準備	2	10			12
存貨	3,559	(871)		(57)	2,631
不動產、廠房設備	564	2,737		(134)	3,167
集團內個體間未實現交易	1,621	(136)		(11)	1,474
淨確定福利負債	3,117	(81)	(629)		2,407
外幣資產負債		1,167			1,167
土地使用權	3,968	(107)		(153)	3,708
遞延所得稅資產合計	\$ 22,392	\$ 1,552	\$ (629)	\$ (356)	\$ 22,959

項 目	期初餘額	認列於(損)益	認列於其他	匯率差異	期末餘額
遞延所得稅負債					
長期股權投資	\$ 10,405	\$ 8,282	\$ -	\$ -	\$ 2,123
外幣資產負債	164	158			6
預收款項	35	(138)		5	168
遞延所得稅負債合計	\$ 10,604	\$ 8,302	\$ -	\$ 5	\$ 2,297
107年1月至12月					
項 目	期初餘額	認列於(損)益	認列於其他 綜合(損)益	匯率差異	期末餘額
遞延所得稅資產					
應收帳款	\$ -	\$ 9,562	\$ -	\$ (1)	\$ 9,561
負債準備	12	(10)			2
存貨	2,740	862		(43)	3,559
不動產、廠房及設備	278	297		(11)	564
集團內個體間未實現交易	2,120	(535)		36	1,621
淨確定福利負債	4,262	(78)	(1,067)		3,117
外幣資產負債	327	(327)			
土地使用權	4,147	(109)		(70)	3,968
遞延所得稅資產合計	\$ 13,886	\$ 9,662	\$ (1,067)	\$ (89)	\$ 22,392
遞延所得稅負債					
長期股權投資	\$ 21,132	\$ 10,727	\$ -	\$ -	\$ 10,405
外幣資產負債	41	(123)			164
預收款項	35				35
遞延所得稅負債合計	\$ 21,208	\$ 10,604	\$ -	\$ -	\$ 10,604

(5) 未認列遞延所得稅資產

截至民國 108 年及 107 年 12 月 31 日止，合併公司因非很有可能有課稅所得而未認列之遞延所得稅資產金額分別如下：

108年12月31日	107年12月31日
\$ 675	\$ 17,213

(6) 台灣所得稅法於 107 年 2 月 7 日公布生效，將營利事業所得稅稅率由 17%調整為 20%，並自 107 年度施行。本公司業已就此稅率變動評估相關之所得稅影響。此外，107 年度未分配盈餘所適用之稅率由 10%調降為 5%。

(7) 本公司之營利事業所得稅結算申報，業經稅捐稽徵機關核定至民國 106 年度。

14. 員工福利、折舊、折耗及攤銷費用

性質別	功能別	108年度			107年度		
		屬於營業成本者	屬於營業費用者	合計	屬於營業成本者	屬於營業費用者	合計
員工福利費用							
薪資費用		\$ 201,508	\$ 60,519	\$ 262,027	\$ 231,707	\$ 72,566	
勞健保費用		19,032	12,413	31,445	22,225	8,376	
退休金費用		8,326	3,982	12,308	10,085	4,886	
董事酬金		-	4,906	4,906	-	6,522	
其他員工福利費用		38,984	9,581	48,565	52,444	10,210	
折舊費用		101,274	14,723	115,997	129,060	13,448	
攤銷費用		31,264	10,879	42,143	39,039	12,725	

註：合併公司 108 年及 107 年 12 月 31 日員工人數分別為 1,067 人及 1,198 人。本公司未兼任員工之董事人數均為 5 人。

本公司 108 年度及 107 年度員工酬勞及董監酬勞係按當年度稅前淨利扣除員工酬勞及董監酬勞前之金額按比率估列，估列金額分別為 5,925 仟元及 7,320 仟元。年度個體財務報告通過發布日後若金額有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

本公司董事會於 109 年 3 月 18 日決議配發 108 年度員工現金酬勞 3,774 仟元及董監酬勞 2,151 仟元，前述配發金額與本公司 108 年度以費用列帳之金額並無差異。

本公司於 108 年 3 月 20 日舉行董事會，決議通過 107 年度員工現金酬勞 3,660 仟元及董監酬勞 3,660 仟元，並已於 108 年 6 月 18 日召開之股東常會報告。前述決議配發金額與 107 年度個體財務報告認列之金額並無差異。

上述有關員工酬勞或紅利及董監酬勞相關資訊可自公開資訊觀測站查詢。

15. 普通股每股盈餘

項 目	108年度	107年度
基本每股盈餘		
歸屬於母公司普通股持有 人之淨利(仟元)	\$ 55,371	\$ 97,192
期初流通在外股數(仟股)	75,661.74	75,661.74
普通股加權平均股數(仟股)	75,661.74	75,661.74
基本每股盈餘	\$ 0.73	\$ 1.28

16. 資本管理

合併公司資本管理之最主要目標，係確認維持健全之信用評等及良好之資本比率，以支持企業營運及股東權益之極大化。合併公司依經濟情況以管理並調整資本結構，可能藉由調整股利支付、返還資本或發行新股以達成維持及調整資本結構之目的。

17. 金融工具

(1) 金融工具種類

項 目	108年12月31日	107年12月31日
金融資產		
按攤銷後成本衡量之金融資產		
現金及約當現金	\$ 462,840	\$ 398,103
按攤銷後成本衡量 之金融資產	293,733	262,104
應收款項	512,022	532,951
合 計	\$ 1,268,595	\$ 1,193,158
金融負債		
按攤銷後成本衡量之金融負債		
應付款項	\$ 248,960	\$ 258,299
合 計	\$ 248,960	\$ 258,299

(2) 財務風險管理目的與政策

合併公司財務風險管理目標主要為管理營運活動相關之市場風險、信用風險及流動性風險，合併公司依內部政策及風險偏好，進行前述風險之辨認、衡量及管理。

合併公司對於前述財務風險管理已依相關規範建立適當之政策、程序及內部控制，重要財務活動須經董事會依相關規範及內部控制制度進行覆核。對於財務管理活動執行期間，合併公司確實遵循所訂定之財務風險管理之相關規定。

(3) 市場風險

合併公司之市場風險係金融工具因市場價格變動，導致其公允價值或現金流量波動之風險，市場風險主要包括匯率風險、利率風險及其他價格風險。

實務上極少發生單一風險變數單獨變動之情況，且各風險變數之變動通常

具有關聯性，惟以下各風險之敏感度分析並未考慮相關風險變數之交互影響。

A. 匯率風險

合併公司匯率風險主要與營業活動(收入或費用所使用之貨幣與合併公司功能性貨幣不同時)及國外營運機構淨投資有關。

合併公司之應收外幣款項與應付外幣款項之部份幣別相同，此時，若干部位會產生自然避險效果；另國外營運機構淨投資係屬策略投資，因此，合併公司未對此進行避險。

合併公司匯率風險之敏感度分析主要針對財務報導期間結束日之主要外幣貨幣性項目，其相關之外幣升值/貶值對合併公司損益及權益之影響。合併公司之匯率風險主要受美元匯率波動影響，敏感度分析資訊如下：

當美元對新台幣升值/貶值 1%時，對合併公司之損益影響如下：

項 目	108年度		107年度	
	升值	貶值	升值	貶值
本期損益	\$ 5,563	\$ (5,563)	\$ 5,264	\$ (5,264)
權 益	7,777	(7,777)	8,251	(8,251)

B. 利率風險

利率風險係因市場利率之變動而導致金融工具之公允價值或未來現金流量波動之風險，合併公司之利率風險主要係來自浮動利率借款，惟合併公司民國 108 年度及 107 年度之短期借款大部份為固定利率，合併公司無重大利率變動之現金流量風險。

(4) 信用風險管理

信用風險係指交易對手無法履行合約所載之義務，並導致財務損失之風險。合併公司之信用風險主要係因營業活動(主要為應收票據及帳款)及財務活動(主要為銀行存款及各種金融工具)所致。

業務單位係依循合併公司之顧客信用風險之政策、程序及控制以管理客戶信用風險。所有客戶之信用風險評估係綜合考量該客戶之財務狀況、信評機構之評等、以往之歷史交易經驗、目前經濟環境以及合併公司內部評等標準等因素。另合併公司亦於適當時機使用某些信用增強工具(例如預收貨款等)，以降低特定客戶之信用風險。

合併公司前十大客戶應收款項占合併公司應收款項總額之百分比情形如下

，其餘應收款項之信用集中風險相對並不重大。

	108年12月31日	107年12月31日
百分比	49.92%	71.19%

合併公司之財務依內部政策管理銀行存款及其他金融工具之信用風險。由於合併公司之交易係由內部之控管程序決定，屬信用良好之銀行及公司組織等，無重大之履約疑慮，故無重大之信用風險。

(5) 流動性風險管理

合併公司藉由現金及約當現金及銀行借款等合約以維持財務彈性。下表係按金融負債合約所載付款之到期情形，依據可能被要求還款日期並以其未折現現金流量編製，彙總列示合併公司之金融負債預計償還金額。

非衍生性金融工具	一年內				一至三年	三至五年	五年以上	合計
108/12/31								
應付款項	\$ 248,960	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 248,960
107/12/31								
應付款項	\$ 258,299	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 258,299

(6) 金融工具之公允價值

A. 衡量公允價值所採用之評價技術及假設

金融資產及金融負債之公允價值係指該工具與有成交意願者（而非以強迫或清算方式）於現時交易下買賣之金額。合併公司金融資產及金融負債公允價值估計所使用之方法及假設如下：

現金及約當現金、應收款項、應付款項及短期借款公允價值約等於帳面金額，主要係因此類工具之到期期間短。

B. 以攤銷後成本衡量金融工具之公允價值

合併公司以攤銷後成本衡量之金融資產及金融負債之帳面金額趨近於公允價值。

C. 金融工具公允價值層級相關資訊

(a)公允價值層級定義

為衡量金融及非金融工具之公允價值所採用評價技術的各等級定義如下：

第一等級：於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價（未經調整）。

第二等級：資產或負債直接或間接可觀察輸入值，但包括於第一等級之報價者除外。

第三等級：資產或負債之不可觀察輸入值。

(b)公允價值衡量層級資訊

合併公司並未投資透過損益按公允價值衡量之金融資產等金融工具情形，尚無需揭露公允價值衡量層級資訊。

(7) 具重大影響之外幣金融資產及負債資訊

	108年12月31日			107年12月31日		
	外幣(仟元)	匯率	台幣	外幣(仟元)	匯率	台幣
<u>金融資產</u>						
貨幣性項目：						
美金	\$ 11,679	29.980	\$ 350,125	\$ 9,710	30.715	\$ 298,252
歐元	1,206	33.590	40,513	1,071	35.200	37,706
人民幣	33,003	4.305	142,080	33,373	4.472	149,246
越盾	330,630,958	0.001	438,155	110,898,772	0.001	146,695
<u>金融負債</u>						
貨幣性項目：						
美金	\$ 516	29.980	\$ 15,469	\$ 756	30.715	\$ 23,220
人民幣	6,458	4.305	27,800	5,522	4.472	24,694
越盾	46,709,066	0.001	60,994	34,366,338	0.001	44,877

七、關係人交易

(一) 關係人名稱及關係：

<u>關 係 人 名 稱</u>	<u>與 本 公 司 之 關 係</u>
全興工業股份有限公司	其董事長與本公司相同
全興興業股份有限公司	其董事長與本公司相同
新三興股份有限公司	其董事長與本公司相同
全興創新科技股份有限公司	其董事長與本公司董事長為二親等內親屬
全興保健器材股份有限公司	其董事長與本公司董事長為二親等內親屬
全興國際事業股份有限公司	其董事長為本公司董事
友聯車材製造股份有限公司	其常務董事與本公司董事長為二親等內親屬
羽陽工業有限公司	其董事長與本公司採權益法評價之被投資 公司董事長同一人
上海御興有限公司	其董事長為本公司董事

(二) 與關係人間之重大交易事項：

1. 進貨

<u>項 目</u>	<u>108年度</u>	<u>107年度</u>
其他關係人	\$ 33,872	\$ 51,464

合併公司向關係人進貨，係按一般進貨價格及條件辦理，付款期間二個月，以匯款支付。

2. 銷貨

<u>項 目</u>	<u>108年度</u>	<u>107年度</u>
其他關係人		
全興工業	\$ 290,863	\$ 310,025
全興國際	289,727	312,305
其 他	90,298	110,152
合 計	\$ 670,888	\$ 732,482

合併公司對關係人銷貨，係按一般銷貨價格及條件辦理，貨款收取二~四個月期之期票或匯款。

3. 與關係人之債權債務(均未計息)

(1) 應收帳款

項 目	108年12月31日	107年12月31日
其他關係人	\$ 128,769	\$ 122,558
減：備抵損失	(520)	(366)
合 計	\$ 128,249	\$ 122,192

(2) 其他應收款

項 目	108年12月31日	107年12月31日
其他關係人	\$ -	\$ 64

(3) 應付帳款

項 目	108年12月31日	107年12月31日
其他關係人	\$ 9,033	\$ 9,963

4. 財產交易

合併公司民國 107 年度與其他關係人財產交易事項如下：

項 目	購入設備名稱	年 度	購價	期末未付款
全興工業	JL74生產線	107年度	\$ 17,230	\$ -

5. 其他交易事項

合併公司民國 108 年度及 107 年度與其他關係人其他交易事項如下：

項 目	108年度	107年度
代辦費	\$ 1,064	\$ 5,170
加工費	4,023	3,450

6. 主要管理階層之薪酬

項 目	108年度	107年度
短期員工福利	\$ 10,802	\$ 14,721

有關給付主要管理階層薪酬之相關詳細資訊，請參閱股東會年報內容。

八、質押之資產

合併公司下列資產業已提供金融機構作為借款之擔保品：

項 目	108年12月31日	107年12月31日
土 地	\$ -	\$ 183,166
建 築 物	-	64,768
建 築 物	13,570	14,260
土地使用權	8,623	9,113
合 計	\$ 22,193	\$ 271,307

九、重大或有負債及未認列之合約承諾

1. 截至民國 108 年 12 月 31 日為進口貨物已開狀流通在外信用狀：無
2. 截至民國 108 年 12 月 31 日止，已簽訂尚未完成重要合約明細如下：

項 目	內 容	合約廠商	合約總價(仟元)	已支付金額
預付設備款	舌片輸送CCD自動檢測設備	康門德資詢有限公司	5,350	4,295
	全自動油壓升降ELEVATOR式電鍍度新機械設備及其週邊設備	昌鴻精密有限公司	19,300	15,440
	精密沖床-630噸整修	FEINTOOL JAPAN CO., LTD	JPY 32,572	6,708
	德國蔡司三次元	Carl Zeiss	EUR 127	4,487
	研磨機	日清工業	JPY 39,800	1,842

3. 本公司於 108 年 4 月 16 日接獲客戶 Fisher & Company Inc.，主張本公司供應產品品質不良致生損失，已逕就其應付本公司之貨款扣款美金 1,115,179 元，並請求美國密西根東區聯邦地區法院確認判決其對本公司的欠款金額僅以其供貨條件條款之終止條款下所載金額為限。本公司對該公司應收帳款亦已依存續期間預期信用損失風險提列備抵損失 43,978 仟元，故此事件對本公司財務無重大影響。

本公司業已委請律師協助處理上述請求，是否須負損害賠償責任，須視法院審理之結果而定。

十、重大之災害損失：無

十一、重大之期後事項：無

十二、其他：無

十三、附註揭露事項

(一) 重大交易事項相關資訊

1. 資金貸予他人者：無
2. 為他人背書保證者：參閱附表一。
3. 期末持有有價證券者：無
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者：無
5. 取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上者：無
6. 處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上者：無
7. 與關係人進、銷貨交易金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者：參閱附表二。
8. 應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者：無
9. 從事衍生性商品交易者：無
10. 其他：母子公司間及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額：參閱附表三。

(二) 轉投資事業相關資訊

對被投資公司直接或間接具有重大影響力或控制力時，其被投資公司之相關資訊：參閱附表四。

(三) 大陸投資資訊

1. 大陸被投資公司名稱、主要營業項目、實收資本額、投資方式、資金匯出入情形、持股比例、投資損益、期末投資帳面價值、已匯回投資收益及赴大陸地區投資限額：參閱附表五。
2. 與大陸被投資公司直接或間接經由第三地區所發生之重大交易事項，暨其價格、付款條件、未實現損益及其他有助於瞭解大陸投資對財務報表影響之有關資料：參閱附表三。

十四、 部門資訊

提供給主要營運決策者用以分配資源及評量部門績效之資訊，著重於營運區域，因生產過程及行銷策略相同，但基於文化、環境及經濟特性不同等因素，故須依地區別管理。合併公司應報導部門如下：

國內營運部-汽車、機車、自行車等五金沖壓零組件之開發設計、研究發展、生產製造及銷售。

海外營運部-製造、加工、生產各式汽、機車、特種車用產品及精密沖壓零件。

合併公司營運部門損益係以稅前淨利為衡量，並作為績效評估之基礎。

(一) 營業部門資訊

108年度	國內營運部	海外營運部	調節及銷除	合計
營業收入				
來自外部客戶收入	\$ 1,230,340	\$ 1,111,861	\$ -	\$ 2,342,201
部門間收入	35,117	1,353	(36,470)	-
收入合計	1,265,457	1,113,214	(36,470)	2,342,201
部門損益	69,554	141,713	(30,456)	180,811
部門資產	2,407,776	1,121,619	(687,824)	2,841,571
107年度	國內營運部	海外營運部	調節及銷除	合計
營業收入				
來自外部客戶收入	\$ 1,742,991	\$ 1,143,848	\$ -	\$ 2,886,839
部門間收入	41,131	1,857	(42,988)	-
收入合計	1,784,122	1,145,705	(42,988)	2,886,839
部門損益	121,097	84,505	(234)	205,368
部門資產	2,502,601	1,154,081	(749,552)	2,907,130

(二) 地區別資訊

地區別	來自外部客戶收入		非流動資產	
	108年度	107年度	108年12月31日	107年12月31日
台灣	\$ 985,276	\$ 1,013,860	\$ 730,827	\$ 757,434
亞洲	1,224,876	1,337,277	446,011	498,578
美洲	36,685	420,388		
歐洲	91,752	110,732		
其他	3,612	4,582		
合計	\$ 2,342,201	\$ 2,886,839	\$ 1,176,838	\$ 1,256,012

合併公司地區別收入係以收款地區為計算基礎。非流動資產指不動產廠房及設備、投資性不動產、無形及其他非流動資產，但不含金融工具及遞延所得稅資產。

(三) 重要客戶資訊

合併公司民國 108 年度及 107 年度收入佔營業收入淨額 10%以上客戶：

客戶名稱	108年度		107年度	
	金額	百分比	金額	百分比
甲公司	\$ 289,727	12.37%	\$ 312,305	10.82%
乙公司	290,863	12.42%	310,025	10.74%
丙公司	-	0.00%	377,240	13.07%
丁公司	556,479	23.76%	476,847	16.52%
合計	\$ 1,137,069	48.55%	\$ 1,476,417	51.15%

附表一：為他人背書保證者

單位：新台幣仟元

108年12月31日

為他人背書保證者	背書保證者 公司名稱	被背書保證對象		對單一企業 背書保證限額 (註3)	本期最高背書保 證餘額(註4)	期末背書 保證餘額(註5)	實際動支金額 (註6)	以財產擔保之 背書保證金額	累計背書保證金額佔 最近期財務報表淨值 之比率	背書保證最高 限額(註3)	屬母公司對子 公司背書保證 (註7)	屬子公司對母 公司背書保證 (註7)	屬對大陸地區 背書保證(註 7)	備註
		公司名稱	與本公司 之關係 (註2)											
0	至興精機 (股)公司	蘇州昶興科技 有限公司	2	378,309	62,780	59,960	-	-	2.75%	378,309	Y	N	Y	限額 756,617x50%

註1：編號欄之說明如下：

1. 發行人填0。
2. 被投資公司按公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。

註2：背書保證者與被背書保證對象之關係有下列六種，標示種類即可：

1. 有業務關係之公司。
2. 直接持有普通股股權超過百分之五十之子公司。
3. 母公司與子公司持有普通股股權合併計算超過百分之五十之被投資公司。
4. 對於直接或經由子公司間接持有普通股股權超過百分之五十之母公司。
5. 基於承攬工程需要之同業間依合約規定互保之公司。
6. 因共同投資關係由各出資股東依其持股比例對其背書保證之公司。

註3：應填列公司依為他人背書保證作業程序，所訂定對個別對象背書保證之限額及背書保證最高限額，並於備註欄說明背書保證個別對象及總限額之計算方法。

註4：當年度為他人背書保證之最高餘額。

註5：截至年底舉凡公司向銀行簽具背書保證契約或票據之額度獲准時，即承擔背書或保證責任；另其他相關有背書保證情事者，皆應入計背書保證餘額中。

註6：應輸入被背書保證公司於使用背書保證餘額範圍內之實際動支金額。

附表二：與關係人進、銷貨交易金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者

單位：新台幣仟元

108年度

進(銷)貨之公司	交易對象名稱	關係	交易情形				交易條件與一般交易不同之情形及原因		應付(收)票據、帳款		備註
			進(銷)貨	金額	佔總進(銷)貨之比率	授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率	
至興精機	全興工業公司	其董事長與本公司相同	銷貨	290,863	12.42%	60天	正常	正 常	41,576	8.12%	
至興精機 昶興科技 GSK VIETNAM	全興國際公司	其董事長為本公司董事	銷貨	289,727	12.37%	60天	正常	正 常	55,061	10.75%	

附表三：母子公司間業務關係及重要交易往來情形

單位：新台幣仟元
108年度

編號 (註一)	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之 關係 (註二)	交易往來情形			
				科目	金額	交易條件	佔合併總營收或總 資產之比率 (註三)
0	至興精機股份有限公司	GSK VIETNAM CO., LTD.	1	營業收入	16,436	按一般交易條件	0.70%
0	至興精機股份有限公司	GSK VIETNAM CO., LTD.	1	應收帳款	4,629	按一般交易條件	0.16%
0	至興精機股份有限公司	蘇州昶興科技有限公司	1	營業收入	18,681	按一般交易條件	0.80%
0	至興精機股份有限公司	蘇州昶興科技有限公司	1	應收帳款	7,959	按一般交易條件	0.28%
1	蘇州昶興科技有限公司	至興精機股份有限公司	2	營業收入	1,147	按一般交易條件	0.05%
1	蘇州昶興科技有限公司	至興精機股份有限公司	2	應收帳款	1,248	按一般交易條件	0.04%

註一：母公司及子公司相互間之業務往來資訊應分別於編號欄註明，編號之填寫方法如下：

1. 母公司填0。
 2. 子公司依公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。
- 註二：與交易人之關係有以下三種，標示種類即可：

1. 母公司對子公司。
2. 子公司對母公司。
3. 子公司對子公司。

註三：交易往來金額佔合併總營收或總資產比率之計算，若屬資產負債科目者，以期末餘額佔合併總資產之方式計算；若屬損益科目者，以期中累積金額佔合併總營收之方式計算。

註四：本表之重要交易往來情形得由公司依重大性原則決定是否須列示。

附表四：被投資公司名稱、所在地區…等相關資訊（不包含大陸被投資公司）

單位：新台幣仟元

108年度

投資公司名稱	被投資公司名稱 (註1、2)	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司本期 (損)益 (註2(2))	本期認列之投資 (損)益 (註2(3))	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率	帳面金額			
至興精機(股)公司	PROFITIOUS INTERNATIONAL INC.	BVI	轉投資業務	347,044	347,044	-	55.75%	363,651	145,651	81,322	左列資訊於編製合併報表時業已沖銷
至興精機(股)公司	SUPERIORITY ENTERPRISE CORP.	BVI	轉投資及進出口業務	391,965	391,965	-	100.0%	312,891	(50,961)	(55,893)	左列資訊於編製合併報表時業已沖銷
PROFITIOUS INTERNATIONAL INC.	GSK VIETNAM CO., LTD. 至興越南責任有限公司	越南	製造、加工、生產各式汽、機車、特種車用產品及精密沖壓零件、塗裝加工	606,351	606,351	-	100.0%	602,317	145,547	145,097	左列資訊於編製合併報表時業已沖銷

註1：公開發行公司如設有國外控股公司且依當地法令規定以合併報表為主要財務報表者，有關國外被投資公司資訊之揭露，得僅揭露至該控股公司之相關資訊。

註2：非屬註1所述情形者，依下列規定填寫：

- (1)「被投資公司名稱」、「所在地區」、「主要營業項目」、「原始投資金額」及「期末持股情形」等欄，應依本（公開發行）公司轉投資情形及每一直接或間接控制之被投資公司再轉投資情形依序填寫，並於備註欄註明各被投資公司與本（公開發行）公司之關係（如係屬子公司或孫公司）。
- (2)「被投資公司本期損益」乙欄，應填寫各被投資公司之本期損益金額。
- (3)「本期認列之投資損益」乙欄，僅須填寫本（公開發行）公司認列直接轉投資之各子公司及採權益法評價之各被投資公司之損益金額，餘得免填。於填寫「認列直接轉投資之各子公司本期損益金額」時，應確認各子公司本期損益金額業已包含其再轉投資依規定應認列之投資損益。

附表五：大陸投資資訊

單位：新台幣仟元

108年度

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式 (註1)	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期損益	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資損益 (註2(2)B)	期末投資帳面價值	截至本期止已匯回台灣之投資收益
					匯出	收回						
蘇州昶興科技有限公司	汽車、特種車用產品及精密沖壓件零件，及其他交通器材之產銷業務	391,965	註1、(2) 透過 SUPERIORITY ENTERPRISE CORP. 轉投資	391,965	-	-	391,965	(50,961)	100%	(50,961)	318,987	-

本期期末累計自台灣匯出赴大陸地區投資金額	經濟部投審會核准投資金額	依經濟部投審會規定赴大陸地區投資限額
391,965	395,904	1,306,490

註1：投資方式區分為下列三種，標示種類別即可：

- (1)直接赴大陸地區從事投資。
- (2)透過第三地區公司再投資大陸(請註明該第三地區之投資公司)。
- (3)其他方式。

註2、本期認列投資損益欄中：

- (1)若屬籌備中，尚無投資損益者，應予註明。
- (2)投資損益認列基礎分為下列三種，應予註明。
 - A. 經與中華民國會計師事務所所有合作關係之國際性會計師事務所查核簽證之財務報表
 - B. 經台灣母公司簽證會計師查核簽證之財務報表。
 - C. 其他。

註3：本表相關數字應以新臺幣列示。

五、最近年度經會計師查核簽證之公司個體財務報告



Wu Feng 富鋒聯合會計師事務所

彰化市金馬路三段 439 號 4 樓之 1

TEL : (04)7514030

FAX : (04)7514168

會計師查核報告

至興精機股份有限公司 公鑒：

查核意見

至興精機股份有限公司民國一〇八年及一〇七年十二月三十一日之個體資產負債表，暨民國一〇八年及一〇七年一月一日至十二月三十一日之個體綜合損益表、個體權益變動表及個體現金流量表，以及個體財務報告附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開個體財務報告在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則暨經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達至興精機股份有限公司民國一〇八年及一〇七年十二月三十一日之個體財務狀況，暨民國一〇八年及一〇七年一月一日至十二月三十一日之個體財務績效及現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核個體財務報告之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與至興精機股份有限公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對至興精機股份有限公司民國一〇八年度個體財務報告之查核最為重要之事項。該等事項已於查核個體財務報告整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

茲對至興精機股份有限公司民國一〇八年度個體財務報告之關鍵查核事項敘明如下：

一、收入認列

至興精機股份有限公司之銷貨收入係管理階層評估該公司財務或業務績效之主要指標，故將收入認列之測試列為關鍵查核事項之一。

本會計師對於上述層面事項主要查核程序如下：

1. 測試銷貨收入及收款作業循環之內部控制制度之設計及執行之有效性，並就相關客戶之重大銷售合約或外部訂單評估收入認列是否已依相關公報規定。
2. 查核瞭解前十大銷售客戶之銷貨收入，比較實際數與去年同期之差異數，以評估有無重大異常。
3. 查核出貨截止日前後一段期間之銷售交易，核對相關憑證，以評估收入認列之正確性。
4. 查核是否有異常之收入傳票，並瞭解期後是否有重大退換貨之情形。

二、應收款項評價

至興精機股份有限公司之客戶仍受產業景氣影響，且前十大銷售客戶帳款占期末應收款項比例 56.64%，帳款收現影響至興精機股份有限公司現金流量重大，故將應收款項之評價列為關鍵查核事項之一。

本會計師對於上述所述層面事項主要查核程序如下：

1. 分析應收帳款帳齡分析表、歷史收款紀錄、產業經濟狀況及客戶之信用風險集中度等資料，評估至興精機股份有限公司備抵呆帳提列與提列金額之合理性。
2. 查核應收款項期後收回情形，評估應收款項是否發生減損，如有到期未收回者，查明已否作適當之處理。
3. 查核是否有發生糾葛或業已涉訟或積欠過久逾期無法收回之應收款項，予以評估提列減損及轉列適當科目。
4. 查核本年度交易金額重大之新增客戶或前十大客戶明細，確認是否依公司規定執行適當徵信及核准，並查核收款是否有逾期狀況。

三、存貨評價

至興精機股份有限公司為因應客戶迅速供貨之需要，必須備有一定數量及金額之原物料、半製品及製成品，惟因新產品推出或機種改變，可能產生備料發生呆滯現象，致影響銷貨成本，故將存貨評價列為關鍵查核事項之一。

本會計師對於上述層面事項主要查核程序如下：

1. 檢視存貨庫齡報表、分析各期存貨庫齡變化情形。
2. 評估至興精機股份有限公司存貨跌價或呆滯提列政策之會計政策合理性。

3. 查核存貨評價是否已按至興精機股份有限公司既訂之會計政策提列。
4. 瞭解至興精機股份有限公司所採用之銷售價格及期後存貨市價變動情形，以評估存貨淨變現價值合理性。
5. 與管理當局討論久未異動或呆滯過時損壞存貨之可能處理，以評估呆滯提列是否適當。

管理階層與治理單位對個體財務報告之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則編製允當表達之個體財務報告，且維持與個體財務報告編製有關之必要內部控制，以確保個體財務報告未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製個體財務報告時，管理階層之責任亦包括評估至興精機股份有限公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算至興精機股份有限公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

至興精機股份有限公司之治理單位(或監察人)負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核個體財務報告之責任

本會計師查核個體財務報告之目的，係對個體財務報告整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個體財務報告存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響個體財務報告使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估個體財務報告導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對至興精機股份有限公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。


4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使至興精機股份有限公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個體財務報告使用者注意個體財務報告之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致至興精機股份有限公司不再具有繼續經營之能力。
5. 評估個體財務報告(包括相關附註)之整體表達、結構及內容，以及個體財務報告是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於採用權益法之被投資公司之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對個體財務報告表示意見。本會計師負責對該等被投資公司查核案件之指導、監督及執行，並負責形成個體財務報告之查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現(包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失)。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項(包括相關防護措施)。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對至興精機股份有限公司民國一〇八年度個體財務報告查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

富鋒聯合會計師事務所

會計師：顏國裕 

核准文號：(93)台財證六字第 0930114704 號函

會計師：吳金我 

核准文號：(105)金管證審字第 1050035316 號函

中 華 民 國 一 〇 九 年 三 月 十 八 日


 至興精機股份有限公司
 個體資產負債表
 民國108年及107年12月31日

單位：新台幣仟元

代碼	資 產	附 註	108年12月31日		107年12月31日	
			金 額	%	金 額	%
11xx	流動資產：					
1100	現金及約當現金	四、六之1	\$ 365,947	15.20	\$ 290,266	11.60
1150	應收票據	四、六之2	5,674	0.23	10,312	0.41
1170	應收帳款淨額	四、五、六之2	212,856	8.84	238,519	9.53
1180	應收帳款-關係人	四、五、六之2 、七	119,588	4.97	124,558	4.98
1200	其他應收款		147	0.01	215	0.01
1210	其他應收款-關係人	七	2,902	0.12	2,938	0.12
1310	存 貨	四、五、六之3	270,202	11.22	320,261	12.80
1410	預付款項		6,779	0.28	1,629	0.06
1470	其他流動資產		3,129	0.13	2,280	0.09
11xx	流動資產合計		987,224	41.00	990,978	39.60
15xx	非流動資產：					
1550	採用權益法之投資	四、六之4	676,542	28.10	740,301	29.58
1600	不動產、廠房及設備	四、六之5、八	669,510	27.81	709,692	28.36
1755	使用權資產	四、六之6	1,360	0.05	-	-
1801	電腦軟體淨額	四、五	4,100	0.17	6,656	0.26
1840	遞延所得稅資產	四、五、六之12	13,183	0.55	13,888	0.55
1915	預付設備款		31,504	1.31	13,003	0.52
1920	存出保證金		10,916	0.45	10,921	0.44
1995	其他非流動資產-其他		13,437	0.56	17,162	0.69
15xx	非流動資產合計		1,420,552	59.00	1,511,623	60.40
1xxx	資 產 總 計		\$ 2,407,776	100.00	\$ 2,502,601	100.00
21xx	流動負債：					
2130	合約負債-流動	四	\$ 10,067	0.42	\$ 4,666	0.19
2170	應付帳款	四	146,945	6.10	161,406	6.45
2180	應付帳款-關係人	四、七	4,593	0.19	8,042	0.32
2200	其他應付款項		47,402	1.97	49,498	1.98
2230	本期所得稅負債	四、六之12	686	0.03	20,162	0.80
2250	負債準備-流動	四	61	0.00	13	0.00
2280	租賃負債-流動	四、六之7	569	0.03	-	-
2399	其他流動負債		1,978	0.08	1,890	0.08
21xx	流動負債合計		212,301	8.82	245,677	9.82

(接次頁)


 至興精機股份有限公司
 個體資產負債表
 民國108年及107年12月31日

單位：新台幣仟元

代碼	資 產	附 註	108年12月31日		107年12月31日	
			金 額	%	金 額	%
(承前頁)						
25xx	非流動負債：					
2570	遞延所得稅負債	四、六之12	2,129	0.09	10,569	0.42
2580	租賃負債-非流動	四、六之7	798	0.03	-	-
2640	淨確定福利負債-非流動	四、五、六之8	15,064	0.63	18,616	0.74
25xx	非流動負債合計		17,991	0.75	29,185	1.16
2xxx	負債合計		230,292	9.57	274,862	10.98
31xx	權益：					
3110	股 本	六之9	756,617	31.42	756,617	30.23
3210	資本公積-發行溢價	六之9	173,500	7.21	173,500	6.93
3300	保留盈餘	六之9				
3310	法定盈餘公積		425,448	17.67	415,729	16.61
3320	特別盈餘公積		60,386	2.51	57,964	2.32
3350	未分配盈餘		843,053	35.01	884,315	35.34
3400	其他權益	六之9				
3410	國外營運機構財務報表 換算之兌換差額		(81,520)	(3.39)	(60,386)	(2.41)
31xx	權益合計		2,177,484	90.43	2,227,739	89.02
1xxx	負債及權益總計		\$ 2,407,776	100.00	\$ 2,502,601	100.00

(請參閱後附個體財務報告附註)

董事長：



經理人：



會計主管：




 至興精機股份有限公司
 個體綜合損益表
 民國108年及107年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元
 (除每股盈餘以元表示外)

代碼	項 目	附註	108年度		107年度	
			金 額	%	金 額	%
4000	營業收入淨額	四、五、六之10、七	\$ 1,265,457	100.00	\$ 1,784,122	100.00
5000	營業成本	六之3.13、七	(1,109,718)	(87.69)	(1,488,020)	(83.40)
5900	調整前營業毛利		155,739	12.31	296,102	16.60
5910	與子公司及關聯企業間 (未)實現利益		(1,955)	(0.15)	(27)	0.00
5950	營業毛利淨額		153,784	12.16	296,075	16.60
6000	營業費用	六之13	(109,218)	(8.64)	(185,355)	(10.39)
6100	推銷費用		(23,242)	(1.84)	(46,546)	(2.61)
6200	管理及總務費用		(71,064)	(5.62)	(123,075)	(6.90)
6300	研究發展費用		(14,912)	(1.18)	(15,734)	(0.88)
6900	營業淨利		44,566	3.52	110,720	6.21
7000	營業外收入及支出	六之11	24,989	1.98	10,377	0.58
7010	其他收入		11,238	0.89	13,178	0.74
7020	其他利益及損失		(11,654)	(0.92)	(3,035)	(0.17)
7510	利息費用		(24)	0.00	-	-
7070	採用權益法認列之子公司、 關聯企業及合資損益之份額	六之4	25,429	2.01	234	0.01
7900	稅前淨利		69,555	5.50	121,097	6.79
7950	所得稅費用	四、六之12	(14,184)	(1.12)	(23,905)	(1.34)
8200	本期淨利		55,371	4.38	97,192	5.45
8300	其他綜合損益					
8310	不重分類至損益之項目					
8311	確定福利計畫之再衡量數	四、六之8	3,147	0.25	5,335	0.30
8349	與不重分類之項目相關之 所得稅	六之12	(629)	(0.05)	(1,067)	(0.06)
8360	後續可能重分類至損益之項目					
8361	國外營運機構財務報表 換算之兌換差額		(21,134)	(1.67)	(2,422)	(0.14)
	本期其他綜合損益(稅後淨額)		(18,616)	(1.46)	1,846	0.10
8500	本期綜合損益總額		\$ 36,755	2.91	\$ 99,038	5.55
9750	普通股每股盈餘(元)	六之14				
	稅前淨利		\$ 0.92		\$ 1.60	
	減：所得稅費用		(0.19)		(0.32)	
	稅後淨利		\$ 0.73		\$ 1.28	

(請參閱後附之個體財務報告附註)

董事長：



經理人：



會計主管：




 至興精機股份有限公司
 個體權益變動表
 民國108年及107年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

項 目	股 本	資 本 公 積	保 留 盈 餘			其他權益項目		合 計
			法定盈餘公積	特別盈餘公積	未分配盈餘	國外營運機構財務報表換算之兌換差額		
107年1月1日重編後餘額	\$756,617	\$ 173,500	\$ 393,153	\$ 22,151	\$ 1,003,915	\$ (57,964)	\$ 2,291,372	
106年度盈餘分配：								
提列法定盈餘公積			22,576		(22,576)		-	
提列特別盈餘公積				35,813	(35,813)		-	
分配現金股利					(162,671)		(162,671)	
107年度稅後淨利					97,192		97,192	
107年度稅後其他綜合損益：								
國外營運機構財務報表換算之兌換差額						(2,422)	(2,422)	
確定福利計畫再衡量數					4,268		4,268	
107年度綜合損益總額					101,460	(2,422)	99,038	
107年12月31日餘額	\$756,617	\$ 173,500	\$ 415,729	\$ 57,964	\$ 884,315	\$ (60,386)	\$ 2,227,739	
107年度盈餘分配：								
提列法定盈餘公積			9,719		(9,719)		-	
提列特別盈餘公積				2,422	(2,422)		-	
分配現金股利					(87,010)		(87,010)	
108年度稅後淨利					55,371		55,371	
108年度稅後其他綜合損益：								
國外營運機構財務報表換算之兌換差額						(21,134)	(21,134)	
確定福利計畫再衡量數					2,518		2,518	
108年度綜合損益總額					57,889	(21,134)	36,755	
108年12月31日餘額	\$756,617	\$ 173,500	\$ 425,448	\$ 60,386	\$ 843,053	\$ (81,520)	\$ 2,177,484	

(請參閱後附個體財務報告附註)

董事長：



經理人：



會計主管：





至興精機股份有限公司

個體現金流量表

民國108年及107年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

	<u>108年度</u>	<u>107年度</u>
營業活動之現金流量：		
本期稅前淨利	\$ 69,555	\$ 121,097
調整項目：		
不影響現金流量之收益費損項目		
折舊費用	58,943	73,831
攤銷費用	13,278	12,945
預期信用減損損失(利益)	(6,274)	47,627
利息費用	24	-
利息收入	(2,709)	(1,956)
採用權益法認列之關聯企業 及合資損(益)之份額	(25,429)	(234)
處分及報廢不動產、廠房及設備損失(利益)	(570)	1,236
與子公司間(已)未實現利益	1,431	(496)
與營業活動相關之資產淨變動數		
應收票據	4,638	(50)
應收帳款淨額	31,971	72,485
應收帳款-關係人	4,936	13,617
其他應收款	49	4,900
其他應收款-關係人	36	431
存貨	50,059	17,549
預付款項	(5,150)	(722)
其他流動資產	(849)	1,635
與營業活動相關之資產淨變動合計	<u>85,690</u>	<u>109,845</u>
與營業活動相關之負債淨變動數		
合約負債	5,401	(1,286)
應付票據	-	(1,562)
應付帳款	(14,461)	(93,519)
應付帳款-關係人	(3,449)	(324)
其他應付款項	(2,223)	(41,185)
負債準備	48	(48)
其他流動負債	88	(571)
淨確定福利負債-非流動	(405)	(388)
與營業活動相關之負債淨變動合計	<u>(15,001)</u>	<u>(138,883)</u>

(接次頁)



至興精機股份有限公司
個體現金流量表

民國108年及107年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

	108年度	107年度
(承前頁)		
營運產生之現金	178,938	225,012
收取之利息	2,728	1,942
支付之利息	(24)	-
支付所得稅	(42,024)	(47,883)
營業活動之淨現金流入(出)	<u>139,618</u>	<u>179,071</u>
投資活動之現金流量：		
收取之股利	66,623	53,983
取得不動產、廠房及設備	(8,171)	(26,024)
處分不動產、廠房及設備	633	527
無形資產增加	-	(70)
預付設備款增加	(28,369)	(13,458)
存出保證金(增)減	5	-
其他非流動資產	(6,997)	(12,530)
投資活動之淨現金流入(出)	<u>23,724</u>	<u>2,428</u>
籌資活動之現金流量：		
租賃本金償還	(778)	-
分配現金股利	(86,883)	(162,434)
籌資活動之淨現金流入(出)	<u>(87,661)</u>	<u>(162,434)</u>
本期現金及約當現金增加(減少)數	75,681	19,065
期初現金及約當現金餘額	<u>290,266</u>	<u>271,201</u>
期末現金及約當現金餘額	<u>\$ 365,947</u>	<u>\$ 290,266</u>
現金流量資訊之補充揭露：		
不影響現金流量之投資籌資活動：		
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	<u>\$ (21,134)</u>	<u>\$ (2,422)</u>

(請參閱後附之個體財務報告附註)

董事長：



經理人：



會計主管：



至興精機股份有限公司
個體財務報告附註
民國108年度及107年度
(除另有註明外，金額均以新台幣仟元為單位)

一、公司沿革

至興精機股份有限公司(以下簡稱「本公司」)，創立於民國77年3月，截至民國108年12月31日止，實收股本總額756,617,400元。主要業務為汽車、機車零件及各種模具之製造買賣業務。本公司及工廠設立於彰化縣伸港鄉。

本公司於民國87年12月經證期局核准公開發行，民國92年1月經證期局核准至財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心上櫃交易，並於92年4月16日上櫃掛牌交易。

二、通過財務報告之日期及程序

本公司個體財務報告已於民國109年3月18日經董事會通過發佈。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一)已採用金融監督管理委員會認可之新發布及修訂後準則及解釋之影響

本公司自民國108年起全面採用經金管會認可並於民國108年開始適用之國際財務報導準則、國際會計準則、國際財務報導解釋或解釋公告，相關新發布、修正及修訂之準則及解釋彙列如下

新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋	理事會發布之生效日
國際財務報導準則第16號「租賃」	2019年1月1日
國際財務報導解釋第23號「具不確定性之所得稅處理」	2019年1月1日
國際財務報導準則第19號之修正「計畫修正、縮減或清償」	2019年1月1日
國際財務報導解釋第28號之修正「對關聯企業及合資之長期權益」	2019年1月1日
國際財務報導準則2015-2017週期之年度改善	2019年1月1日

除下列新準則及修正之性質及影響說明外，適用上述新認可之國際財務報導準則對個體財務報告並無重大影響：

1. 國際財務報導準則第16號「租賃」

國際財務報導準則第16號「租賃」取代國際會計準則第17號「租賃」及相關解釋及解釋公告。此準則規定承租人應認列使用權資產及租賃負債(除租賃期間短期12個月或低價值標的資產之租賃外)；出租人會計處理仍相同，按營業租賃及融資租賃兩種類型處理，僅增加相關揭露。

本公司於初次適用國際財務報導準則第16號，採用之實務權益作法如下：

(1) 未重評估合約是否係屬(或包含)租賃，係按先前適用國際會計準則第17號及國際財務報導解釋第4號時已辨認為租賃之合約，適用國際財務報導準則第16號之規定處理。

(2) 將對具有合理類似特性之租賃組合使用單一折現率。

(3) 對租賃期間將於民國108年12月31日前結束之租賃，採取短期租賃之方式處理。

(4) 未將原始直接成本計入使用權資產之衡量。

(5) 於評估租賃延長選擇權之行使及租賃終止選擇權之不行使對租賃期間之判斷時採用後見之明。

本公司依民國 108年1月1日所存在之事實及情況，於該日評估已存在營業租賃承租設備認列使用權資產及租賃負債，係採用不重編比較資訊（以下簡稱「修正式追溯調整」），將屬承租人之租賃合約，於民國 108年1月1日調增使用權資產及租賃負債之金額均為729仟元。租賃負債係依合併公司初次適用日之增額借款利率將租賃給付折現，所使用之利率為2.6256%

本公司於民國 108年1月1日，按國際會計準則第17號揭露營業租賃承諾之金額，採用初次適用日之增額借款利率折現之現值與民國 108年1月1日認列之租賃負債的調節如下：

民國108年1月1日採國際財務報導準則第16號應認列租賃負債之租賃合約總額	\$	741
合併公司初次適用日之增額借款利率影響數		(12)
民國108年採用國際財務報導準則第16號認列之租賃負債	\$	<u>729</u>

(二)金管會尚未認可之新發布及修訂準則及解釋

下表彙列國際會計準則理事會(以下簡稱「理事會」)已發布及修訂但尚未經金管會認可之準則及解釋：

新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋	理事會發布之生效日
國際財務報導準則第 3號之修正「業務之定義」	2020年1月1日
國際財務報導準則第10號及國際會計準則第28號之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	尚待理事會決定
國際財務報導準則第17號「保險合約」	2021年1月1日
國際會計準則第1號及國際會計準則第8號之修正「重大性之定義」	2020年1月1日

本公司經評估上述準則及解釋對本公司財務狀況與經營績效並無重大影響，相關影響金額待評估完成時予以揭露。

四、重大會計政策之彙總說明

本個體財務報告所採用之重大會計政策彙總說明如下。除另有說明者外，下列會計政策已一致適用於本個體財務報告之所有表達期間。

1. 遵循聲明

本個體財務報告係依照「證券發行人財務報告編製準則」編製之個體財務報告。

2. 編製基礎

除以公允價值衡量之金融工具外，本個體財務報告係依歷史成本基礎編製，歷史成本通常係依取得資產所支付對價之公允價值。

3. 外幣交易事項

編製個體財務報告時，係以交易日匯率換算認列。於報導期間結束日，外幣貨幣性項目以該日即期匯率重新換算；以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目，按決定公允價值當日之匯率重新換算；以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目不予重新換算。兌換差額於發生當期認列為損益，惟屬公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。

4. 資產與負債區分流動與非流動之標準

符合下列條件之一之資產列為流動資產，非屬流動資產之所有其他資產則列為非流動資產：

- (1) 預期於其正常營業週期中實現，或意圖將其出售或消耗；
- (2) 主要為交易目的而持有該資產；
- (3) 預期於報導期間後十二個月內實現該資產；或
- (4) 該資產為現金或約當現金，但於報導期間後至少十二個月將該資產交換或用以清償負債受到其他限制者除外。

符合下列條件之一之負債列為流動負債，非屬流動負債之所有其他負債則列為非流動負債：

- (1) 預期將於正常營業週期中清償該負債；
- (2) 主要為交易目的而持有該負債；
- (3) 預期將於報導期間後十二個月內到期清償該負債；或
- (4) 未具無條件將清償期限遞延至報導期間後至少十二個月之權利之負債。

5. 現金及約當現金

現金及約當現金包括自取得日起3個月內、高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款及投資，係用於滿足現金承諾。

6. 金融工具

金融資產與金融負債於本公司成為該工具合約條款之一方時，認列於資產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本衡量。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

(1) 金融資產

本公司之金融資產分類為：按攤銷後成本衡量之金融資產、透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產、透過損益按公允價值衡量之金融資產。

本公司僅於改變管理金融資產之經營模式時，始依規定重分類所有受影響之金融資產。

按攤銷後成本衡量之金融資產

金融資產同時符合下列條件，且未指定為透過損益按公允價值衡量時，係按攤銷後成本衡量：

- A. 係在以收取合約現金流量為目的之經營模式下持有該金融資產。
- B. 該金融資產之合約條款產生特定日期之現金流量，完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

原始認列時係按公允價值加計直接可歸屬之交易成本衡量；後續採有效利率法以攤銷後成本減除減損損失衡量。利息收入、外幣兌換損益及減損損失係認列於損益。除列時，將累積之利益或損失列入損益。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

債務工具投資同時符合下列條件，且未指定為透過損益按公允價值衡量時，係透過其他綜合損益按公允價值衡量：

A. 係在以收取合約現金流量及出售為目的之經營模式下持有該金融資產。

B. 該金融資產之合約條款產生特定日期之現金流量，完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

本公司在以收取合約現金流量及出售為目的之經營模式下持有部分應收帳款，故透過其他綜合損益按公允價值衡量該等帳款，並將其列報於應收帳款項下。

本公司於原始認列時，可作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易之權益工具投資後續公允價值變動列報於其他綜合損益。前述選擇係按逐項工具基礎所作成。

原始認列時係按公允價值加計直接可歸屬之交易成本衡量；後續按公允價值衡量，除債務工具投資之外幣兌換損益、按有效利息法計算之利息收入及減損損失及權益工具投資之股利收入（除非明顯代表部分投資成本之回收）認列於損益外，其餘帳面金額之變動係認列為其他綜合損益，並累積於權益項下之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益。於除列時，屬債務工具投資者，將權益項下之利益或損失累計金額重分類至損益；屬權益工具投資者，則將權益項下之利益或損失累計金額重分類至保留盈餘，不重分類至損益。

權益投資之股利收入於本公司有權利收取股利之日認列（通常係除息日）。

透過損益按公允價值衡量之金融資產

非屬上述按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產，係透過損益按公允價值衡量，包括衍生性金融資產及應收帳款，惟透過損益按公允價值衡量之帳款係列報於應收帳款項下。本公司於原始認列時，為消除或重大減少會計配比不當，得不可撤銷地將符合按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量條件之金融資產，指定為透過損益按公允價值衡量之金融資產。

原始認列時係按公允價值衡量，交易成本於發生時認列為損益；後續按公允價值衡量，再衡量產生之利益或損失（包含相關股利收入及利息收入）認列為損益。

經營模式評估

本公司係以組合層級評估持有金融資產之經營模式之目的，此係最能反映經營管理方式及提供資料予管理階層之方式，考量資訊包括：

A. 所述之投資組合政策及目標，及該等政策之運作。包括管理階層之策略是否係著重於賺得合約現金流量、維持特定利息收益率組合、使金融資產之存續期間與相關負債或預期現金流出之存續期間相配合或藉由出售金融資產實現現金流量。

B. 經營模式之績效及該經營模式下持有之金融資產如何評估及如何對企業之主要管理人員報告。

C. 影響經營模式績效（及該經營模式下持有之金融資產）之風險及該風險之管理方式。

D. 該業務之經理人之薪酬決定方式，例如：該薪酬究係以所管理資產之公允價值或所收取之合約現金流量。

E. 以前各期出售金融資產之頻率、金額及時點，以及該等出售之理由及對未來出售活動之預期。

依上述經營目的，移轉金融資產予第三方之交易若不符合除列條件，則非屬上述所指之出售，此與本公司繼續認列該資產之目的相一致。

持有供交易及以公允價值基礎管理並評估績效之金融資產，係透過損益按公允價值衡量。

評估合約現金流量是否完全為支付本金及流通在外本金金額之利息

依評估目的，本金係金融資產於原始認列時之公允價值，利息係由下列對價組成：貨幣時間價值、與特定期內流通在外本金金額相關之信用風險、其他基本放款風險與成本及利潤邊際。

評估合約現金流量是否完全為支付本金及流通在外本金金額之利息，本公司考量金融工具合約條款，包括評估金融資產是否包含一項可改變合約現金流量時點或金額之合約條款，導致其不符合此條件。於評估時，本公司考量：

- A. 任何會改變合約現金流量時點或金額之或有事項。
- B. 可能調整合約票面利率之條款，包括變動利率之特性。
- C. 提前還款及展延特性。
- D. 本公司之請求權僅限於源自特定資產之現金流量之條款(例如無追索權特性)。

金融資產減損

本公司針對按攤銷後成本衡量之金融資產(包括現金及約當現金、按攤銷後成本衡量之金融資產、應收票據及應收帳款、其他應收款及其他金融資產等)、透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資、應收帳款及合約資產之預期信用損失認列備抵損失。

下列金融資產係按十二個月預期信用損失金額衡量備抵損失，其餘係按存續期間預期信用損失金額衡量：

- A. 判定債務證券於報導日之信用風險低。
- B. 其他債務證券及銀行存款之信用風險(例如違約風險發生超過金融工具之預期存續期間)自原始認列後未顯著增加。

應收帳款及合約資產之備抵損失係按存續期間預期信用損失金額衡量。

存續期間預期信用損失係指金融工具預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

十二個月預期信用損失係指金融工具於報導日後十二個月內可能違約事項所產生之預期信用損失(或較短期間，若金融工具之預期存續期間短於十二個月時)。

衡量預期信用損失之最長期間為本公司暴露於信用風險之最長合約期間。

於判定自原始認列後信用風險是否已顯著增加時，本公司考量合理且可佐證之資訊(無需過度成本或投入即可取得)，包括質性及量化資訊，及根據本公司之歷史經驗、信用評估及前瞻性資訊所作之分析。

若合約款項逾期超過90天，本公司假設金融資產之信用風險已顯著增加。

若合約款項逾期超過180天，或債務人不太可能履行其信用義務支付全額款項予本公司時，本公司視為該金融資產發生違約。

預期信用損失為金融工具預期存續期間信用損失之機率加權估計值。信用損失係按所有現金短收之現值衡量，亦即本公司依據合約可收取之現金流量與本公司預期收取之現金流量之差額。預期信用損失係按金融資產之有效利率折現。

於每一報導日本公司評估按攤銷後成本衡量金融資產及透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務證券是否有信用減損。對金融資產之估計未來現金流量具有不利影響之一項或多項事項已發生時，該金融資產已信用減損。金融資產已信用減損之證據包括有關下列事項之可觀察資料：

- A. 借款人或發行人之重大財務困難。
- B. 違約，諸如延滯或逾期超過九十天。
- C. 因與借款人之財務困難相關之經濟或合約理由，本公司給予借款人原本不會考量之讓步。
- D. 借款人很有可能會聲請破產或進行其他財務重整。
- E. 由於財務困難而使該金融資產之活絡市場消失。

按攤銷後成本衡量之金融資產之備抵損失係自資產之帳面金額中扣除。透過其他綜合損益按公允價值衡量債務工具投資之備抵損失係認列於其他綜合損益（而不減少資產之帳面金額），備抵損失之提列或迴轉金額係認列於損益中。

當本公司對回收金融資產整體或部分無法合理預期時，係直接減少其金融資產總帳面金額。通常係指本公司判定債務人之資產或收益來源不能產生足夠之現金流量以償還沖銷之金額，然而，已沖銷之金融資產仍可強制執行，以符合本公司回收逾期金額之程序。

金融資產除列

本公司僅對於來自該資產現金流量之合約權利終止，或已移轉金融資產且該資產所有權幾乎所有之風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

除列單一債務工具投資之整體時，其帳面金額與已收取或可收取對價總額加計認列於其他綜合損益並累計於「其他權益-透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現(損)益」之金額間之差額係認列為損益，並列報於營業外收入及支出項下之綜合損益表項目。

當非除列單一債務工具投資之整體時，本公司以移轉日各部分之相對公允價值為基礎，將該金融資產之原帳面金額分攤至因持續參與而持續認列之部分及除列之部分。分攤予除列部分之帳面金額與因除列部分所收取之對價加計已認列於其他綜合損益之任何累計利益或損失中分攤予除列部分之總和間之差額係認列為損益，並列報於營業外收入及支出項下之綜合損益表項目。已認列於其他綜合損益之累計利益或損失，係依其相對公允價值分攤予持續認列部分與除列部分。

7. 存 貨

存貨係採用永續盤存制，以取得成本為入帳基礎，成本結轉採用加權平均法計價，期末存貨除就呆滯部分提列備抵跌價損失外，存貨以成本與淨變現價值孰低計價，比較成本與淨變現價值係以個別項目為基礎，淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除至完工尚需投入之成本及銷售費用後之餘額。

8. 採用權益法之投資

本公司對子公司投資採用權益法處理。

子公司係指本公司具有控制之個體。在權益法下，投資子公司原始係依成本認列，其後帳面金額係隨本公司所享有之子公司損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，本公司亦按持股比例認列子公司其他權益之變動。

當本公司對子公司所有權權益之變動未導致喪失控制者，係作為權益交易處理。投資帳面金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額，係直接認列為權益。

當喪失對子公司控制時，本公司係按喪失控制日之公允價值衡量其對前子公司之剩餘投資，剩餘投資之公允價值及任何處分價款與喪失控制當日之投資帳面金額之差額，列入當年度損益。此外，於其他綜合損益中所認列與該子公司有關之所有金額，其會計處理係與本公司直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。亦即如先前認列為其他綜合損益之利益或損失，於處分相關資產或負債時，將被重分類為損益，則當喪失對子公司之控制時，將該利益或損失，自權益重分類為損益。

對前子公司剩餘投資係按喪失控制日之公允價值作為原始認列投資關聯企業之成本。

本公司與子公司間交易所產生之未實現損益於個體財務報告予以銷除。

9. 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係以取得成本為認列基礎，並減除累計折舊及累計減損後列示，前述成本包含不動產、廠房及設備之拆卸、移除及復原其所在地點之成本及因未完工程所產生之必要利息支出。

折舊係依資產成本減除殘值後按估計耐用年限採直線法計算，並依資產之各別重大組成部分評估，若一組成部分之耐用年限不同於資產之其他部分，則此組成部分應單獨提列折舊。折舊之提列認列為損益。折舊係依照下列耐用年限提：房屋及建築50年、機器設備2~15年、運輸設備3~5年、生財設備2~15年、其他設備3~7年。

折舊耐用年限及殘值係於每個財務年度結束日加以檢視，若預期值與先前之估計不同時，於必要時適當調整，該變動按會計估計變動規定處理。

處分或報廢不動產、廠房及設備所產生之利益或損失，係以處分價款與資產帳面金額兩者間之差額，認列於損益。

10. 承租人之租賃交易—使用權資產/租賃負債(108年起適用)

租賃資產於可供本公司使用之日認列為使用權資產及租賃負債。當租賃合約係屬短期租賃或低價值標的資產之租賃時，將租賃給付採直線法於租賃期間認列為費用。

租賃負債於租賃開始日將尚未支付之租賃給付按本公司增額借款利率折現後之現值認列，租賃給付包括固定給付，減除可收取之任何租賃誘因。

後續採利息法按攤銷後成本法衡量，於租賃期間提列利息費用。當非屬合約修改造成租賃期間或租賃給付變動時，將重評估租賃負債，並將再衡量數調整使用權資產。

使用權資產於租賃開始日按成本認列，成本包括租賃負債之原始衡量金額。

後續採成本模式衡量，於使用權資產之耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者，提列折舊費用。當租賃負債重評估時，使用權資產將調整租賃負債之任何再衡量數。

11. 無形資產

本公司帳列無形資產係軟體費，以成本減除累計攤銷與累計減損衡量之。攤銷時係以資產成本減除殘值後金額為可攤銷金額。無形資產自達可供使用狀態起，依估計耐用年限採直線法攤銷，攤銷數認列於損益。

本公司至少於每一年度報導日檢視無形資產之殘值、攤銷期間及攤銷方法，若有變動，視為會計估計變動。

12. 有形及無形資產之減損

本公司於報導期間結束日檢視有形及無形資產之帳面金額以決定該等資產是否有減損跡象。若顯示有減損跡象，則估計資產之可回收金額以決定應認列之減損金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，則本公司估計該項資產所屬現金產生單位之可回收金額。若可按合理一致之基礎分攤時，共用資產亦分攤至個別之現金產生單位，否則，則分攤至按可以合理一致之基礎分攤之最小現金產生單位為群組。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值孰高者。評估使用價值時，係將估計未來現金流量以稅前折現率加以折現，該折現率係反映現時市場對下列項目之評估：(1)貨幣時間價值，及(2)尚未用以調整未來現金流量估計數之資產特定風險。

資產或現金產生單位之可回收金額若預期低於帳面金額，該資產或現金產生單位之帳面金額調整至可回收金額，減損損失係立即認列於當期損益。

當減損損失於後續期間迴轉時，資產或現金產生單位之帳面金額則調增至修正後之估計可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過以往年度該資產或現金產生單位未認列減損損失之情況下應有之帳面金額為限。迴轉之減損損失係立即認列於當期損益。

13. 負債準備

負債準備之認列係因過去事件而負有現時義務，使未來很有可能需要流出具經濟效益之資源以清償該義務，且該義務之金額能可靠估計。

認列為負債準備之金額係考量義務之風險及不確定性，而為報導期間結束日清償義務所須支出之最佳估計。若負債準備係以清償該現時義務之估計現金流量衡量，其帳面金額係為該等現金流量之現值。

14. 員工福利

(1) 退休福利

屬確定提撥退休計畫者，係於員工提供服務期間，就應提撥之退休金數額認列為當年度費用；屬確定福利計畫者，則按精算結果認列退休金費用。

在確定福利退休福利計畫下，提供福利之成本係使用預計單位福利法決定，並於報導期間結束日進行精算評價。服務成本(含當期服務成本)及淨確定福利負債(資產)淨利息於發生時認列員工福利費用，再衡量數(含精算損益及扣除利息後之計劃資產報酬)於發生時認列於其他綜合損益並列入保留盈餘，後續期間不重分類至損益。

(2) 短期員工福利

短期員工福利義務係以未折現之基礎衡量，且在相關服務提供時認列為費用。有關短期現金紅利或分紅計畫下預期支付之金額，若係因員工過去提供服務而使本公司負有現時之法定或推定支付義務，且該義務能可靠估計時，將該金額認列為負債。

15. 所得稅

所得稅費用係當期所得稅及遞延所得稅之總和。

當期所得稅係以當年度課稅所得為基礎。因部份收益及費損係其他年度之應課稅或可減除項目，或依相關稅法非屬應課稅或可減除項目，致課稅所得不同於綜合損益表所報導之淨利。本公司當期所得稅相關負債係按報導期間結束日已立法或已實質性立法之稅率計算。

未分配盈餘加徵百分之五所得稅部分，於股東會決議分配盈餘年度列為當期費用。

遞延所得稅係依帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎所產生之暫時性差異計算認列。遞延所得稅負債一般係就所有未來應課稅暫時性差異予以認列；遞延所得稅資產則係於未來很有可能課稅所得供可減除暫時性差異使用時認列。

16. 收入認列

收入係按移轉商品或勞務而預期有權取得之對價衡量。本公司係於對商品或勞務之控制移轉予客戶而滿足履約義務時認列收入。本公司依主要收入項目說明如下：

本公司主要製造汽機車及其他交通工具之零配件、模具。本公司係於對產品之控制移轉時認列收入。該產品之控制移轉係指產品已交付予客戶，客戶能完全裁決產品之銷售通路及價格，且已無會影響客戶接受該產品之未履行義務。交付係發生於產品運送至特定地點，其陳舊過時及損失風險已移轉予客戶，及客戶已依據銷售合約接受產品，驗收條款已失效，或本公司有客觀證據認為已滿足所有驗收條件時。

本公司係於交付商品時認列應收帳款，因本公司在該時點具無條件收取對價之權利。授信條件為發票日後60~90天，部份客戶為120天，因此本公司不調整交易價格之貨幣時間性價值。然有部分合約，於移轉商品前先向客戶收取部分對價，本公司需承擔須於後續移轉商品之義務，故認列為合約負債。

17. 部門資訊

本公司營運部門資訊與提供給營運決策者之內部管理報告採一致之方式報導。營運決策者負責分配資源予營運部門並評估其績效。

本公司於合併財務報告揭露部門資訊，而不於個體財務報告揭露。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本公司於採用附註四所述之會計政策時，對於不易自其他來源取得有關資產及負債帳面金額之資訊作出相關之判斷、估計及假設。估計及相關假設係基於歷史經驗及其他視為攸關之因素。實際結果可能與估計有所不同。

估計與基本假設係持續予以檢視。若估計之修正僅影響當期，則於會計估計修正當期認列。若會計估計之修正同時影響當期及未來期間，則於估計修正當期及未來期間認列。

以下係有關未來所作主要假設之資訊，以及於財務報導結束日估計不確定性之其他主要來源，該等假設及估計具有導致資產及負債帳面金額於下一財務年度重大調整之風險。

1. 應收帳款之備抵損失

本公司應收帳款之備抵損失，係以違約風險及預期損失率之假設為基礎估計。本公司於每一報導日考量歷史經驗、目前市場狀況及前瞻性估計，以判斷計算減損時須採用之假設及選擇之輸入值。

本公司民國108年及107年12月31日，認列之備抵損失分別為45,643仟元及51,917仟元。

2. 有形資產及無形資產(商譽除外)減損評估

資產減損評估過程中，本公司需依賴主觀判斷並依據資產使用模式及產業特性，決定特定資產群組之獨立現金流量資產耐用年數及未來可能產生之收益與費損，任何由於經濟狀況之變遷或公司策略所帶來的估計改變均可能在未來造成重大減損。

本公司民國108年及107年1月至12月均未認列資產減損損失。

3. 遞延所得稅資產之可實現性

遞延所得稅資產係於未來很有可能具有足夠之課稅所得供可減除暫時性差異使用時方予以認列。評估遞延所得稅資產之可實現性時，必須涉及管理階層之重大會計判斷及估計，包含預期未來銷貨收入成長及利潤率、免稅期間、可使用之所得稅抵減、稅務規劃等假設。任何關於全球經濟環境、產業環境的變遷及法令的改變，均可能引起遞延所得稅資產之重大調整。

截至民國108年及107年12月31日，本公司認列之遞延所得稅資產分別為13,183仟元及13,888仟元。

4. 存貨之評價

由於存貨須以成本與淨變現價值孰低者評價，本公司必須運用判斷及估計決定財務報導期間結束日存貨之淨變現價值。

截至民國108年及107年12月31日，本公司存貨之帳面價值分別為270,202仟元及320,261仟元。

5. 確定福利義務

計算確定福利義務之現值時，本公司必須運用判斷及估計以決定財務報導期間結束日之相關精算假設，包含折現率及計畫資產之預期報酬率等。任何精算假設之變動，均可能會重大影響本公司確定福利義務之金額。

截至民國108年及107年12月31日，本公司淨確定福利負債之帳面價值分別為15,064仟元及18,616仟元。

六、重要會計項目之說明

1. 現金及約當現金

項 目	108年12月31日	107年12月31日
現金	\$ 315	\$ 336
銀行存款	365,632	189,983
短期票券投資	-	99,947
合 計	\$ 365,947	\$ 290,266

上述現金及約當現金皆未提供質押擔保。民國107年12月31日短期票券投資利率為0.36%。

2. 應收票據及帳款淨額

項 目	108年12月31日	107年12月31日
應收票據	\$ 5,674	\$ 10,312
應收帳款	261,905	289,558
減：備抵損失	(45,272)	(51,580)
應收帳款-關係人	120,145	124,822
減：備抵損失	(371)	(337)
加：備抵兌換損益	(3,963)	614
合 計	\$ 338,118	\$ 373,389

本公司除應收Fisher & Company Inc.，公司之帳款如附註九之3說明，提列備抵減損43,978仟元外，對應收帳款採用簡化作法估計預期信用損失，亦即使用存續期間預期信用損失衡量。民國108年及107年12月31日應收帳款之預期信用損失分析如下：

108年12月31日	應收帳款 帳面價值	存續期間預期 信用損失率	備抵存續期間 預期信用損失
以下逾期天數係企業 依管理目的決定			
未逾期	\$ 258,122	0.31%	\$ 785
逾期90天以下	2,303	7.04%	162
逾期91-180天	659	95.51%	630
逾期180天以上	120,966	100.00%	44,066
加：備抵兌換損益	(3,963)		
合 計	\$ 378,087		\$ 45,643

107年12月31日	應收帳款 帳面價值	存續期間預期 信用損失率	備抵存續期間 預期信用損失
以下逾期天數係企業 依管理目的決定			
未逾期	\$ 353,768	0.27%	\$ 45,129
逾期90天以下	58,681	8.16%	4,857
逾期91-180天	410	100.00%	410
逾期180天以上	1,521	100.00%	1,521
加：備抵兌換損益	614		
合 計	\$ 414,994		\$ 51,917

本公司民國108年及107年1月至12月之應收票據及帳款備抵損失(呆帳)變動如下：

	108年度	107年度
期初餘額	\$ 51,917	\$ 930
初次適用IFRS9之調整		\$ 3,360
期初餘額(依IFRS9)	51,917	4,290
本期提列(迴轉)	(6,274)	47,627
期末餘額	\$ 45,643	\$ 51,917

上述應收帳款皆未提供質押擔保。

3. 存 貨

項 目	108年12月31日	107年12月31日
製 成 品	\$ 126,787	\$ 132,137
在 製 品	104,084	104,525
原 料	92,204	100,056
在途存貨	5,437	9,594
減：備抵評價損失	(58,310)	(26,051)
合 計	\$ 270,202	\$ 320,261

上述存貨皆未提供作為質押擔保。民國108年度及107年度認列與存貨相關之營業成本如下：

項 目	108年度	107年度
已售存貨成本等	\$ 1,064,466	\$ 1,467,250
存貨盤(盈)虧	5,279	(421)
存貨報廢損失	7,714	22,290
存貨評價損失	32,259	(1,099)
合 計	\$ 1,109,718	\$ 1,488,020

4. 採用權益法之投資

民國108年及107年12月31日採用權益法之投資明細如下：

投資對象	108年12月31日			108年度
	原始投資成本	帳面價值	持股比率	投資(損)益
PROFITIOUS INTERNATIONAL INC	\$ 347,044	\$ 363,651	55.75%	\$ 81,322
SUPERIORITY ENTERPRISE CORP	391,965	312,891	100.0%	(55,893)
合 計	\$ 739,009	\$ 676,542		\$ 25,429

投資對象	107年12月31日			107年度
	原始投資成本	帳面價值	持股比率	投資損益
PROFITIOUS INTERNATIONAL INC	\$ 347,044	\$ 357,995	55.75%	\$ 70,559
SUPERIORITY ENTERPRISE CORP	391,965	382,306	100.0%	(70,325)
合 計	\$ 739,009	\$ 740,301		234

本公司以原始投資金額360,821仟元、持股比率55.75%，投資PROFITIOUS INTERNATIONAL INC.，並透過其間接投資越南GSK VIETNAM CO., LTD.。GSK VIETNAM CO., LTD.主要營業項目為製造、加工、生產各式汽、機車、特種車用零組件、座墊及精密沖壓零件。因上項投資原取得股權淨值小於投資成本之差額所產生之商譽。該公司於105年9月辦理減資返回投資額13,777仟元。截至108年12月31日累計認列減損損失34,636仟元。本公司對前述外幣長期投資係依被投資公司資產負債表日經會計師查核之財務報表認列。

本公司經由英屬維京群島SUPERIORITY ENTERPRISE CORP轉投資大陸蘇州昶興科技有限公司，投資金額USD\$12,000,000。主要經營汽車、特種車及其他交通器材之精密沖壓零件、產銷業務及相關產品之進出口業務等，於97年4月完成建廠量產，業經經濟部投審會經審二字第09500163520號函核備在案。已完成投資匯出USD\$12,000,000，折合新新台幣391,965仟元。本公司對前述外幣長期投資係依被投資公司資產負債表日經會計師查核之財務報表認列。

5. 不動產、廠房及設備

項 目	108年12月31日	107年12月31日
土 地	\$ 399,060	\$ 399,060
房屋及建築物	187,227	200,195
機 器 設 備	67,958	85,242
運 輸 設 備	348	492
辦 公 設 備	274	365
器 具 設 備	8,052	12,385
其 他 設 備	6,591	11,531
研 發 設 備	-	-
未 完 工 程	-	422
合 計	\$ 669,510	\$ 709,692

108年度

項 目	期初餘額	本期增加	本期處分及重分類	期末餘額
成 本：				
土 地	\$ 399,060			\$ 399,060
房屋及建築物	361,232	2,939	615	364,786
機 器 設 備	1,016,226	977	7,228	1,024,431
運 輸 設 備	6,292		(534)	5,758
辦 公 設 備	5,471		(25)	5,446
器 具 設 備	40,223		108	40,331

108年度

項 目	期初餘額	本期增加	本期處分 及重分類	期末餘額
成 本：				
其他設備	31,389	4,061	(647)	34,803
研發設備	3,281			3,281
未完工程	422	194	(616)	-
合 計	\$ 1,863,596	\$ 8,171	\$ 6,129	\$ 1,877,896
累計折舊及減損：				
房屋及建築物	\$ 161,037	\$ 16,522		\$ 177,559
機器設備	930,984	28,021	(2,532)	956,473
運輸設備	5,800	144	(534)	5,410
辦公設備	5,106	91	(25)	5,172
器具設備	27,838	4,441		32,279
其他設備	19,858	8,939	(585)	28,212
研發設備	3,281			3,281
合 計	\$ 1,153,904	\$ 58,158	\$ (3,676)	\$ 1,208,386
淨 額	\$ 709,692			\$ 669,510

107年度

項 目	期初餘額	本期增加	本期處分 及重分類	期末餘額
成 本：				
土 地	\$399,060			\$399,060
房屋及建築物	340,872	2,600	17,760	361,232
機器設備	998,955	7,226	10,045	1,016,226
運輸設備	6,260	32		6,292
辦公設備	5,536		(65)	5,471
器具設備	39,691	320	212	40,223
其他設備	27,800	4,369	(780)	31,389
研發設備	3,281			3,281
未完工程	8,000	11,477	(19,055)	422
合 計	\$ 1,829,455	\$ 26,024	\$ 8,117	\$ 1,863,596

107年度

項 目	期初餘額	本期增加	本期處分 及重分類	期末餘額
累計折舊及減損：				
房屋及建築物	\$ 146,142	\$ 15,184	\$ (289)	\$ 161,037
機器設備	895,813	41,185	(6,014)	930,984
運輸設備	5,528	272		5,800
辦公設備	4,828	343	(65)	5,106
器具設備	23,254	4,584		27,838
其他設備	8,007	12,121	(270)	19,858
研發設備	3,139	142		3,281
合 計	\$ 1,086,711	\$ 73,831	\$ (6,638)	\$ 1,153,904
淨 額	\$ 742,744			\$ 709,692

本公司建築物之重大組成部分主要有廠房、辦公室主建物、水電工程及空調系統等，並分別按其耐用年限6-50年予以計提折舊。

民國108年及107年12月31日上項不動產、廠房及設備提列減損準備金額均為0仟元。

民國108年及107年12月31日上項不動產、廠房及設備提供擔保情形請參閱附註八。

民國108年及107年12月31日上項購建期間不動產、廠房及設備無借款成本資本化情形。

6. 使用權資產

(1) 使用權資產帳面價值如下：

運輸設備	108年度		
	成本	累計折舊	淨額
期初餘額(適用IFRS#16)	\$ 729	\$ -	\$ 729
本期增加	1,416	785	631
期末餘額	\$ 2,145	\$ 785	\$ 1,360

(2) 本公司承租運輸設備之租賃期間為3年。

另本公司承租部分影印機、運輸設備等，該等租賃屬租賃期間為一年以內之短期或低價值標的租賃，本公司選擇適用豁免認列規定而不認列其相關使用權資產及租賃負債。

7. 租賃負債

(1) 租賃負債帳面金額如下：

項 目	108年12月31日		
	未來最低 租金給付	利息	最低租金 給付現值
一年內	\$ 597	\$ 28	\$ 569
一至五年	816	18	798
合 計	\$ 1,413	\$ 46	\$ 1,367
流動	\$ 597	\$ 28	\$ 569
非流動	\$ 816	\$ 18	\$ 798

本公司於民國108年1月1日至12月31日間新增之租賃負債1,416仟元，利率為2.6256%，租賃期間結束日為民國111年9月。

(2) 認列於損益之金額如下：

項 目	108年度
租賃負債之利息費用	\$ 24
短期租賃之費用	\$ 1,550

(3) 認列於現金流量表之金額如下：

項 目	108年度
租賃之現金流出總額	\$ 802

8. 員工福利

(1) 確定提撥計畫

本公司依「勞工退休金條例」訂定之員工退休計畫，係屬確定提撥計畫。前述公司依員工每月薪資百分之六提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。依上述相關規定，本公司於民國108年度及107年度於個體綜合損益表認列為費用之退休金成本分別為7,603仟元及8,754仟元。

(2)確定福利計畫

本公司依「勞動基準法」訂定之員工退休辦法，係屬確定福利退休辦法。依該辦法之規定，員工退休金係按服務年資及退休前6個月之平均薪資計算。前述公司每月按員工薪資總額百分之二提撥員工退休金基金，交由勞工退休準備金監督委員會以該委員會名義存入台灣銀行之專戶，年度終了前，若估算專戶餘額不足給付次一年度內預估達到退休條件之勞工，次年度3月底前將一次提撥其差額。該專戶由中央主管機關擬訂之機關管理，故本公司無權參與退休基金之運用。依上述相關規定，相關資訊如下：

項 目	108年12月31日	108年度	107年12月31日	107年度
退休準備金專戶餘額	\$ 19,405		\$ 38,892	
員工福利負債	15,113		18,710	
退休金費用		\$ 591		\$ 1,124

認列為其他綜合損(益)之淨確定福利負債之再衡量數：

項 目	108年度	107年度
期初累積餘額	\$ (1,983)	\$ 2,285
本期認列	(2,518)	(4,268)
期末累積餘額	\$ (4,501)	\$ (1,983)

確定福利計畫認列於損益之退休金費用係列入下列各單位項目：

項 目	108年度	107年度
營業成本	\$ 432	\$ 803
管理費用	159	97
推銷費用	-	69
研究費用	-	155
合 計	\$ 591	\$ 1,124

確定福利計畫所產生之義務列入資產負債表之金額列示下：

項 目	108年12月31日	107年12月31日
確定福利義務現值	\$ (34,518)	\$ (57,602)
計畫資產之公允價值	19,405	38,892
淨確定福利負債	\$ (15,113)	\$ (18,710)

確定福利義務現值之變動如下：

項 目	108年度	107年度
期初之確定福利義務	\$ (57,602)	\$ (71,510)
當期服務成本	(408)	(824)
確定福利義務之利息成本	(528)	(865)
福利支付數	22,595	11,630
經驗調整之精算(損)益	2,518	5,476
因人口統計假設變動產生之精算(損)益	1	(16)
因財務假設變動產生之精算(損)益	(1,094)	(1,493)
計畫清償影響數	-	-
期末之確定福利義務	\$ (34,518)	\$ (57,602)

計畫資產公允價值變動如下：

項 目	108年度	107年度
期初之計畫資產公允價值	\$ 38,892	\$ 47,063
計畫資產預計之利息收入	345	566
計畫資產報酬之(損)益	1,722	1,368
雇主提撥數	635	1,137
計畫資產福利支付數	(22,189)	(11,242)
計畫資產清償支付數	-	-
期末之計畫資產公允價值	\$ 19,405	\$ 38,892

計畫資產主要類別構成總計畫資產公允價值之百分比如下：

項 目	108年12月31日		107年12月31日	
	金 額	%	金 額	%
現金及約當現金	\$ 19,405	100%	\$ 38,892	100%

按勞動基準法之相關規定，雇主按月提撥之勞工退休準備金存儲於指定之金融機構並由中央主管機關設立之勞工退休基金監理委員會集中管理，該基金僅能用以支應舊制勞工退休金之支付，依法最高可動支之金額為累計提撥數加計該部分提撥之累計盈餘分配扣除支付數後之餘額。按勞工退休基金收支保管及運用辦法之相關規定，基金之盈餘分配，視其每年運作之績效而定，惟不得低於當地銀行二年定期存款利率之收益，若有虧損或不足部分，由國庫補足之。

下列主要假設係用以決定本公司之確定福利計畫：

項 目	108年度	107年度
折 現 率	0.75%	1.00%
預期未來長期薪資水準增加率	2.00%	2.00%

精算假設如增減變動，將導致下列影響：

項 目	108年度		107年度	
	確定福利義務之影響 增加數	減少數	確定福利義務之影響 增加數	減少數
1. 折現率增減0.25%	\$ (1,094)	\$ 1,143	\$ (1,494)	\$ 1,561
2. 薪資水準增減0.25%	1,126	(1,084)	1,542	(1,483)
3. 離職率增減1%	(39)	39	(53)	53

9. 權 益

(1) 股本

截至民國108年12月31日止，本公司額定資本額1,200,000,000元，實收資本額756,617,400元，分為75,661,740股，每股10元，均為普通股。

(2) 資本公積

項 目	108年12月31日	107年12月31日
發行溢價	\$ 173,500	\$ 173,500

依照法令規定，超過票面金額發行股票所得之溢額（包括以超過面額發行普通股、因合併而發行股票之股本溢價、公司債轉換溢價及庫藏股票交易等）及受領贈與之所得產生之資本公積，得用以彌補虧損。公司無虧損時，上述超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得產生之資本公積亦得按股東原持有股份之比例發放現金或撥充股本，惟撥充股本時，每年以實收資本之一定比率為限。

(3) 保留盈餘

本公司屬汽機車零件業，產業環境多變，企業正處成長階段，為考量資本支出需求，實際營運需求及健全財務結構，依據本公司章程規定如下：

本公司於年底總決算後，若有獲利，應先提撥至少百分之二以上為員工酬勞及不得高於百分之五之董監事酬勞。但公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額。當年度總決算如有盈餘，應先提繳稅額、彌補累積虧損，並依法提列法定盈餘公積、提列或迴轉特別盈餘公積，並加計以前年度累計未分配盈餘及當年度未分配盈餘調整數額作為可分配盈餘，由董事會擬具盈餘分派議案，經股東會決議提列分配之。股東股息紅利應為當年度可分配盈餘百分之十以上，其中現金股息不低於百分之二十，惟公司可視當年度公司實際獲利及資金狀況，由董事會彈性調整，提請股東會決議變更之。

依法令規定，法定盈餘公積應繼續提撥至其總額達實收股本總額為止。法定盈餘公積得用以彌補虧損；公司無虧損者，得以法定盈餘公積超過實收股本百分之二十五之部分按股東原有股份之比例發給新股或現金。

本公司於分配盈餘時，必須依法令規定就其他股東權益減項淨額（如國外營運機構財務報表換算之兌換差額、備供出售金融資產未實現損益）提列特別盈餘公積。嗣後股東權益減項金額如有減少，可就減少金額自特別盈餘公積轉回未分配盈餘。

本公司分別於民國108年6月18日及民國107年6月21日經股東常會決議民國107年度及民國106年度盈餘分配案，每股股利如下：

項 目	盈餘分配		每股股利	
	107 年度	106 年度	107 年度	106 年度
法定公積	\$ 9,719	\$ 22,576		
特別公積	2,422	35,813		
現金股利	87,011	162,673	\$ 1.15	\$ 2.15

本公司董事會於109年3月18日決議通過108年度之盈餘分配案如下：

項 目	108年度
法定公積	\$ 5,789
特別公積	21,134
現金股利	52,963 0.7元/股

有關108年度之盈餘分配案尚待預計於109年6月18日召開之股東常會決議。

另本公司於109年3月18日董事會擬議以資本公積配發現金股利22,699仟元，每股配發新台幣0.3元。

(4)其他權益項目

民國108年度及107年度其他權益項目之變動如下：

項 目	108年度	107年度
期初餘額	\$ (60,386)	\$ (57,964)
國外營運機構財務報表換算之兌換差額 本期變動	(21,134)	(2,422)
期末餘額	\$ (81,520)	\$ (60,386)

10. 營業收入

本公司於民國108年度及107年度所產生收入之分析如下：

項 目	108年度	107年度
商品銷售收入	\$ 1,249,390	\$ 1,763,685
其他營業收入	16,067	20,437
合 計	\$ 1,265,457	\$ 1,784,122

11. 營業外收入及支出

本公司民國108年度及107年度所產生之營業外收入及支出如下：

項 目	108年度	107年度
其他收入		
利息收入	\$ 2,709	\$ 1,956
其他收入	7,679	11,222
租金收入	850	-
合 計	\$ 11,238	\$ 13,178
其他利益及損失		
處分不動產、廠房 及設備利益(損失)	\$ 1,095	\$ (712)
外幣兌換利益(損失)	(9,890)	10,936
其他支出	(2,859)	(13,259)
合 計	\$ (11,654)	\$ (3,035)
利息費用	\$ (24)	\$ -
採用權益法認列之子公司、 關聯企業及合資損益之份額	\$ 25,429	\$ 234

12. 所得稅

(1) 認列於損益之所得稅

當年度認列於損益之所得稅費用(利益)組成項目如下：

項 目	108年度	107年度
當期所得稅費用		
當期應負擔所得稅	\$ 22,548	\$ 43,222
以前年度所得稅之調整	-	(492)
未分配盈餘稅	-	295
遞延所得稅費用		
與暫時性差異產生及迴轉有關	(8,364)	(19,120)
當年度認列於損益之所得稅費用	\$ 14,184	\$ 23,905

當年度會計所得與認列於損益之所得稅費用調節如下：

項 目	108年度	107年度
稅前利益	\$ 69,555	\$ 121,097
稅前淨利法定稅率計算之稅額	\$ 13,911	\$ 24,219
調節項目之稅額影響數		
計算課稅所得時不予計入項目之影響數	273	(48)
未分配盈餘加徵	-	295
以前年度所得稅之調整	-	(492)
遞延所得稅淨變動數		
暫時性差異	-	(69)
認列於損益之所得稅費用	\$ 14,184	\$ 23,905

(2)與其他綜合損益相關之所得稅(利益)

項 目	108年度	107年度
確定福利義務	\$ 629	\$ 1,067

(3)遞延所得稅資產及負債項目

項 目	108年12月31日	107年12月31日
遞延所得稅資產		
應收帳款	\$ 8,361	\$ 9,533
負債準備	12	3
存貨	1,235	1,235
長期股權投資	-	-
淨確定福利負債	2,407	3,117
外幣資產負債	1,168	-
遞延所得稅資產	\$ 13,183	\$ 13,888
遞延所得稅負債		
長期股權投資	\$ 2,123	10,405
外幣資產負債	6	164
遞延所得稅負債	\$ 2,129	\$ 10,569

(4) 遞延所得稅資產負債變動情形

108年度

項 目	期初餘額	認列於(損)益	認列於其他 綜合(損)益	期末餘額
遞延所得稅資產				
應收帳款	\$ 9,533	\$ (1,172)	\$ -	\$ 8,361
負債準備	3	9		12
存貨	1,235			1,235
淨確定福利負債	3,117	(81)	(629)	2,407
外幣資產負債	-	1,168		1,168
遞延所得稅資產合計	\$ 13,888	\$ (76)	\$ (629)	\$ 13,183
遞延所得稅負債				
長期股權投資	\$ 10,405	\$ 8,282	\$ -	\$ 2,123
外幣資產負債	164	158		6
遞延所得稅負債合計	\$ 10,569	\$ 8,440	\$ -	\$ 2,129

107年度

項 目	期初餘額	認列於(損)益	認列於其他 綜合(損)益	期末餘額
遞延所得稅資產				
應收帳款	\$ -	\$ 9,533	\$ -	\$ 9,533
負債準備	12	(9)		3
存貨	1,838	(603)		1,235
淨確定福利負債	4,262	(78)	(1,067)	3,117
外幣資產負債	327	(327)		
遞延所得稅資產合計	\$ 6,439	\$ 8,516	\$ (1,067)	\$ 13,888
遞延所得稅負債				
長期股權投資	\$ 21,132	\$ 10,727	\$ -	\$ 10,405
外幣資產負債	41	(123)		164
遞延所得稅負債合計	\$ 21,173	\$ 10,604	\$ -	\$ 10,569

(5)所得稅法於107年2月7日公布生效，將營利事業所得稅稅率由17%調整為20%，並自107年度施行。此外，107年度未分配盈餘所適用之稅率將由 10%調降為5%。

(6)本公司之營利事業所得稅結算申報，業經稅捐稽徵機關核定至民國106年度。

13. 員工福利、折舊、折耗及攤銷費用

本公司民國108年度及107年度發生之員工福利、折舊、折耗及攤銷費用功能別彙總表如下：

功能別 性質別	108年度		
	營業成本	營業費用	合計
員工福利費用			
薪資費用	117,885	34,697	\$ 152,582
勞健保費用	14,407	3,859	18,266
退休金費用	6,287	1,907	8,194
董事酬金	-	4,906	4,906
其他員工福利費用	30,391	4,020	34,411
折舊費用	49,475	9,468	58,943
攤銷費用	9,112	4,166	13,278

功能別 性質別	107年度		
	營業成本	營業費用	合計
員工福利費用			
薪資費用	\$ 143,412	\$ 39,120	\$ 182,532
勞健保費用	17,464	4,884	22,348
退休金費用	7,701	2,176	9,877
董事酬金	-	6,522	6,522
其他員工福利費用	42,235	4,943	47,178
折舊費用	64,941	8,890	73,831
攤銷費用	8,251	4,694	12,945

註：本公司民國108年及107年平均員工人數分別計395人及475人，其中未兼任員工之董事人數均為5人。

註：本公司民國108年度及107年度平均員工福利費用分別為547仟元及557仟元。

註：本公司民國108年度及107年度平均薪資費用分別為391仟元及388仟元。

註：平均員工薪資費用調整變動情形0.7%。

本公司108年度及107年度員工酬勞及董監酬勞係按當年度稅前淨利扣除員工酬勞及董監酬勞前之金額按比率估列，估列金額分別為 5,925仟元及 7,320仟元。年度個體財務報告通過發布日後若金額有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

本公司董事會於109年3月18日決議配發 108年度員工現金酬勞3,774仟元及董監酬勞2,151仟元，前述配發金額與本公司 108年度以費用列帳之金額並無差異。

本公司於108年3月20日舉行董事會，決議通過107年度員工現金酬勞3,660仟元及董監酬勞3,660仟元，並已於108年6月18日召開之股東常會報告。前述決議配發金額與本公司107年度個體財務報告認列之金額並無差異。

上述有關員工酬勞或紅利及董監酬勞相關資訊可自公開資訊觀測站查詢。

14. 普通股每股盈餘

	108 年 度	107 年 度
本期淨利(仟元)(A)	\$ 55,371	\$ 97,192
期初流通在外股數	75,661.74	75,661.74
全年度約當流通在外平均股數(仟股)(B)	75,661.74	75,661.74
每股盈餘(元) (A)/(B)	\$ 0.73	\$ 1.28

15. 資本管理

本公司資本管理之最主要目標，係確認維持健全之信用評等及良好之資本比率，以支持企業營運及股東權益之極大化。本公司依經濟情況以管理並調整資本結構，可能藉由調整股利支付、返還資本或發行新股以達成維持及調整資本結構之目的。

16. 金融工具

(1) 金融工具種類

項 目	108年12月31日	107年12月31日
金融資產		
按攤銷後成本衡量之金融資產		
放款及應收款		
現金及約當現金	\$ 365,947	\$ 290,266
應收款項	338,118	373,389
其他流動資產	1,657	1,657
合 計	\$ 705,722	\$ 665,312
金融負債		
按攤銷後成本衡量之金融負債		
應付款項	\$ 151,538	\$ 169,448

(2) 財務風險管理目的與政策

本公司財務風險管理目標主要為管理營運活動相關之市場風險、信用風險及流動性風險，本公司依內部政策及風險偏好，進行前述風險之辨認、衡量及管理。

本公司對於前述財務風險管理已依相關規範建立適當之政策、程序及內部控制，重要財務活動須經董事會依相關規範及內部控制制度進行覆核。對於財務管理活動執行期間，本公司確實遵循所訂定之財務風險管理之相關規定。

(3) 市場風險

本公司之市場風險係金融工具因市場價格變動，導致其公允價值或現金流量波動之風險，市場風險主要包括匯率風險、利率風險及其他價格風險。

實務上極少發生單一風險變數單獨變動之情況，且各風險變數之變動通常具有關聯性，惟以下各風險之敏感度分析並未考慮相關風險變數之交互影響。

A. 匯率風險

本公司匯率風險主要與營業活動(收入或費用所使用之貨幣與本公司功能性貨幣不同時)及國外營運機構淨投資有關。

本公司之應收外幣款項與應付外幣款項之部份幣別相同，此時，若干部位會產生自然避險效果；另國外營運機構淨投資係屬策略投資，因此，本公司未對此進行避險。

本公司匯率風險之敏感度分析主要針對財務報導期間結束日之主要外幣貨幣性項目，其相關之外幣升值/貶值對本公司損益及權益之影響。本公司之匯率風險主要受美元匯率波動影響，敏感度分析資訊如下：

當美元對新台幣升值/貶值1%時，對本公司之損益影響如下：

項 目	108年12月31日		107年12月31日	
	升值	貶值	升值	貶值
本期損益	\$ 5,684	\$ (5,684)	\$ 5,383	\$ (5,383)
權 益	7,777	(7,777)	8,251	(8,251)

B. 利率風險

利率風險係因市場利率之變動而導致金融工具之公允價值或未來現金流量波動之風險，本公司之利率風險主要係來自浮動利率借款，惟本公司民國108年度及107年度之短期借款大部份為固定利率，本公司無重大利率變動之現金流量風險。

C. 金融工具公允價值層級

(a) 公允價值層級定義

為衡量金融及非金融工具之公允價值所採用評價技術的各等級定義如下：

第一等級：於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價（未經調整）。

第二等級：資產或負債直接或間接可觀察輸入值，但包括於第一等級之報價者除外。

第三等級：資產或負債之不可觀察輸入值。

(b) 公允價值衡量層級資訊

本公司並未投資透過損益按公允價值衡量之金融資產等金融工具情形，尚無需揭露公允價值衡量層級資訊。

(4)信用風險管理

信用風險係指交易對手無法履行合約所載之義務，並導致財務損失之風險。本公司之信用風險主要係因營業活動(主要為應收票據及帳款)及財務活動(主要為銀行存款及各種金融工具)所致。

業務單位係依循本公司之顧客信用風險之政策、程序及控制以管理客戶信用風險。所有客戶之信用風險評估係綜合考量該客戶之財務狀況、信評機構之評等、以往之歷史交易經驗、目前經濟環境以及本公司內部評等標準等因素。另本公司亦於適當時機使用某些信用增強工具(例如預收貨款等)，以降低特定客戶之信用風險。

本公司前十大客戶應收款項占應收款項總額之百分比情形如下，其餘應收款項之信用集中風險相對並不重大。

	108年12月31日	107年12月31日
百分比	56.64%	86.79%

(5)流動性風險管理

本公司藉由現金及約當現金及銀行借款等合約以維持財務彈性。下表係按金融負債合約所載付款之到期情形，依據可能被要求還款日期並以其未折現現金流量編製，彙總列示本公司之金融負債預計償還金額。

非衍生性金融工具

項 目	期 間	108年12月31日	107年12月31日
應付款項	一年內	\$ 151,538	\$ 169,448

(6)金融工具之公允價值

A. 衡量公允價值所採用之評價技術及假設

金融資產及金融負債之公允價值係指該工具與有成交意願者(而非以強迫或清算方式)於現時交易下買賣之金額。本公司金融資產及金融負債公允價值估計所使用之方法及假設如下：

現金及約當現金、應收款項、應付款項及短期借款公允價值約等於帳面金額，主要係因此類工具之到期期間短。

B. 以攤銷後成本衡量金融工具之公允價值

本公司以攤銷後成本衡量之金融資產及金融負債之帳面金額趨近於公允價值。

(7) 具重大影響之外幣金融資產及負債資訊

項 目	108年12月31日		
	外幣	匯率	台幣
<u>金融資產</u>			
貨幣性項目：			
美金	\$ 9,228	29.9800	\$ 276,652
歐元	1,206	33.5900	40,513
人民幣	18,220	4.3050	78,438
日幣	4,176	0.2760	1,152
<u>金融負債</u>			
貨幣性項目：			
人民幣	317	4.3050	1,366
日幣	557	0.2760	154

項 目	107年12月31日		
	外幣	匯率	台幣
<u>金融資產</u>			
貨幣性項目：			
美金	\$ 8,179	30.7150	\$ 251,206
歐元	1,071	35.2000	37,706
人民幣	16,415	4.4720	73,407
日幣	8,221	0.2782	2,287
<u>金融負債</u>			
貨幣性項目：			
美金	45	30.715	1,382
人民幣	130	4.4720	583

七、關係人交易

(一)關係人之名稱及關係

<u>關 係 人 名 稱</u>	<u>與 本 公 司 之 關 係</u>
全興工業股份有限公司	其董事長與本公司相同
全興興業股份有限公司	其董事長與本公司相同
新三興股份有限公司	其董事長與本公司相同
全興創新科技股份有限公司	其董事長與本公司董事長二親等內親屬
全興保健器材股份有限公司	其董事長與本公司董事長二親等內親屬
全興國際事業股份有限公司	其董事長為本公司董事
友聯車材製造股份有限公司	其常務董事與本公司董事長二親等內親屬
羽陽工業有限公司	其董事長與本公司採權益法評價之被投資公司董事長同一人
上海御興有限公司	其董事長為本公司董事
GSK VIETNAM CO., LTD	採權益法評價之被投資公司
PROFITIOUS INTERNATIONAL INC.	採權益法評價之被投資公司
蘇州昶興科技有限公司	採權益法評價之被投資公司

(二)與關係人間之重大交易事項

1. 進 貨

<u>項 目</u>	<u>108年度</u>	<u>107年度</u>
子公司	\$ 1,269	\$ 2,047
其他關係人	24,102	42,116
合 計	\$ 25,371	\$ 44,163

本公司向關係人進貨，係按一般進貨價格及條件辦理，付款期間二個月，以匯款支付。

2. 銷 貨

<u>項 目</u>	<u>108年度</u>	<u>107年度</u>
子公司	\$ 35,117	\$ 41,131
其他關係人		
全興國際	263,181	280,140
全興工業	290,850	310,020
其 他	56,143	68,072
合 計	\$ 645,291	\$ 699,363

本公司對關係人銷貨，係按一般銷貨價格及條件辦理，貨款收取二~四個月期之期票或匯款。

3. 與關係人之債權債務(均未計息)

(1) 應收帳款

項 目	108年12月31日	107年12月31日
子公司	\$ 12,588	\$ 16,127
其他關係人		
全興工業	41,576	47,506
全興國際	49,710	45,207
其 他	15,714	15,718
合 計	\$ 119,588	\$ 124,558

(2) 其他應收款

子公司		
Propitious	\$ 2,824	\$ 2,875
其他	78	
其他關係人	-	63
合 計	\$ 2,902	\$ 2,938

(3) 應付帳款

子公司	\$ 1,364	\$ 1,965
其他關係人	3,229	6,077
合 計	\$ 4,593	\$ 8,042

4. 財產交易

本公司向其他關係人購入設備情形如下：

項 目	期 間	設備名稱	購進價格	期末未付款
全興工業	107年度	JL74生產線	\$ 17,230	\$ -

5. 其他交易事項

項 目	108年度	107年度
代辦費-其他關係人	\$ 1,064	\$ 5,170
加工費-其他關係人	4,023	3,450
技術支接收入-子公司	606	1,501
管理服務收入-子公司	2,824	2,875

6. 主要管理階層薪酬資訊：

項 目	108年度	107年度
薪 資	\$ 6,275	\$ 6,981
執行業務費用	396	270
酬 勞	4,131	7,332
合 計	\$ 10,802	\$ 14,583

有關給付主要管理階層薪酬之相關詳細資訊，請參閱股東會年報內容。

八、質押之資產：無

九、重大或有負債及未認列之合約承諾

1. 截至108年12月31日為進口貨物、設備已開狀流通在外信用狀：無

2. 截至108年12月31日止，已簽訂尚未完成合約：

項 目	內 容	合約廠商	合約總價 (仟元)	已支付金額 (仟元)
預付設備款	舌片輸送CCD自動檢測設備	康門德諮詢有限公司	5,350	4,295
	全自動油壓升降ELEVATOR式	昌鴻精密有限公司	19,300	15,440
	精密沖床-630噸整修	FEINTOOL JAPAN CO., LTD	JPY 32,572	6,708
	德國蔡司三次元	Carl Zeiss	EUR 127	4,487

3. 本公司於108年4月16日接獲客戶Fisher & Company Inc.，主張本公司供應產品品質不良致生損失，已逕就其應付本公司之貨款扣款美金1,115,179元，並請求美國密西根東區聯邦地區法院確認判決其對本公司的欠款金額僅以其供貨條件條款之終止條款下所載金額為限。本公司對該公司應收帳款亦已依存續期間預期信用損失風險提列備抵損失43,978仟元，故此事件對本公司財務無重大影響。

本公司業已委請律師協助處理上述請求，是否須負損害賠償責任，須視法院審理之結果而定。

十、重大之災害損失：無

十一、重大之期後事項：無

十二、其他：

十三、附註揭露事項

(一)重大交易事項相關資訊

1. 資金貸予他人者：無
2. 為他人背書保證者：參閱附表一。
3. 期末持有有價證券者：無
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者：無
5. 取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上者：無
6. 處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上者：無
7. 與關係人進、銷貨交易金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者：參閱附表二。
8. 應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者：無
9. 從事衍生性商品交易者：無

(二)轉投資事業相關資訊：

1. 被投資公司名稱、所在地等相關資訊：參閱附表三。

(三)大陸投資資訊：

1. 大陸被投資公司名稱、主要營業項目、實收資本額、投資方式、資金匯出入情形、持股比例、投資損益、期末投資帳面價值、已匯回投資收益及赴大陸地區投資限額：參閱附表四。
2. 與大陸被投資公司直接或間接經由第三地區所發生之重大交易事項，暨其價格、付款條件、未實現損益及其他有助於瞭解大陸投資對財務報表影響之有關資料：參閱附註七。

十四、部門資訊

本公司業已依規定於合併財務報告揭露相關營運部門資訊。

附表一：為他人背書保證者

單位：新台幣仟元

108年12月31日

為他人背書保證者	背書保證者 公司名稱	被背書保證對象		對單一企業 背書保證限額 (註3)	本期最高背書保 證餘額 (註4)	期末背書 保證餘額 (註5)	實際動支金額 (註6)	以財產擔保 之背書保證 金額	累計背書保證金額 佔最近期財務報表 淨值之比率	背書保證最高 限額(註3)	屬母公司對子公 司背書保證 (註7)	屬子公司 對母 公司背 書保證 (註7)	屬對大陸地區 背書保證(註 7)	備註
		公司名稱	與本公司 之關係 (註2)											
0	至興精機 (股)公司	蘇州昶興科 技有限公司	2	378,309	62,780	59,960	-	-	2.75%	378,309	Y	N	Y	限額 756,617×50%

註1：編號欄之說明如下：

1. 發行人填0。
2. 被投資公司按公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。

註2：背書保證者與被背書保證對象之關係有下列六種，標示種類即可：

1. 有業務關係之公司。
2. 直接持有普通股股權超過百分之五十之子公司。
3. 母公司與子公司持有普通股股權合併計算超過百分之五十之被投資公司。
4. 對於直接或經由子公司間接持有普通股股權超過百分之五十之母公司。
5. 基於承攬工程需要之同業間依合約規定互保之公司。
6. 因共同投資關係由各出資股東依其持股比例對其背書保證之公司。

註3：應填列公司依為他人背書保證作業程序，所訂定對個別對象背書保證之限額及背書保證最高限額，並於備註欄說明背書保證個別對象及總限額之計算方法。

註4：當年度為他人背書保證之最高餘額。

註5：截至年底舉凡公司向銀行簽具背書保證契約或票據之額度獲准時，即承擔背書或保證責任；另其他相關有背書保證情事者，皆應入計背書保證餘額中。

註6：應輸入被背書保證公司於使用背書保證餘額範圍內之實際動支金額。

註7：屬上市櫃母公司對子公司背書保證者、屬子公司對上市櫃母公司背書保證者、屬大陸地區背書保證者始須填列Y。

附表二：與關係人進、銷貨之金額達新臺幣一億元或實收資本額百分之二十以上

單位：新台幣仟元

108 年度

進(銷)貨之公司	交易對象名稱	關係	交易情形				交易條件與一般交易不同之情形及原因 (註1)			應付(收)票據、帳款		備註 (註2)
			進(銷)貨	金額	佔總進(銷)貨之比率	授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率		
至興精機公司	全興工業公司	其董事長與本公司相同	銷貨	290,850	22.98%	二個月	正常	正 常	41,576	12.30%		
至興精機公司	全興國際公司	其董事長為本公司董事	銷貨	263,181	20.80%	二個月	正常	正 常	49,710	14.70%		

註1：關係人交易條件如與一般交易條件不同，應於單價及授信期間欄位敘明差異情形及原因。

註2：若有預收(付)款項情形者，應於備註欄敘明原因、契約約定條款、金額及與一般交易型態之差異情形。

註3：實收資本額係指母公司之實收資本額。發行人股票無面額或每股面額非屬新臺幣十元者，有關實收資本額百分之二十之交易金額規定，以資產負債表歸屬於母公司業主之權益百分之十計算之。

附表三：被投資公司名稱、所在地區…等相關資訊（不包含大陸被投資公司）

單位：新台幣仟元

108 年度

投資公司名稱	被投資公司名稱 (註1、2)	所在地 區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司本期 (損)益 (註2(2))	本期認列之投資 (損)益 (註2(3))	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率	帳面金額			
至興精機(股)公司	PROFITIOUS INTERNATIONAL INC.	BVI	轉投資業務	347,044	347,044	-	55.75%	363,651	145,651	81,322	子公司
至興精機(股)公司	SUPERIORITY ENTERPRISE CORP.	BVI	轉投資及進出口業務	391,965	391,965	-	100.0%	312,891	(50,961)	(55,893)	子公司
PROFITIOUS INTERNATIONAL INC.	股權-GSK VIETNAM CO., LTD. 至興越南責任有限公司	越南	製造、加工、生產各式汽、機車、特種車用產品及精密沖壓零件、塗裝加工	606,351	606,351	-	100.0%	602,317	145,547	145,097	孫公司

註1：公開發行公司如設有國外控股公司且依當地法令規定以合併報表為主要財務報表者，有關國外被投資公司資訊之揭露，得僅揭露至該控股公司之相關資訊。

註2：非屬註1所述情形者，依下列規定填寫：

- (1)「被投資公司名稱」、「所在地區」、「主要營業項目」、「原始投資金額」及「期末持股情形」等欄，應依本（公開發行）公司轉投資情形及每一直接或間接控制之被投資公司再轉投資情形依序填寫，並於備註欄註明各被投資公司與本（公開發行）公司之關係（如係屬子公司或孫公司）。
- (2)「被投資公司本期損益」乙欄，應填寫各被投資公司之本期損益金額。
- (3)「本期認列之投資損益」乙欄，僅須填寫本（公開發行）公司認列直接轉投資之各子公司及採權益法評價之各被投資公司之損益金額，餘得免填。於填寫「認列直接轉投資之各子公司本期損益金額」時，應確認各子公司本期損益金額業已包含其再轉投資依規定應認列之投資損益。

附表四：大陸投資資訊

單位：新台幣仟元

108 年度

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式 (註1)	本期期初自台灣 匯出累積投資金額	本期匯出或收回 投資金額		本期期末自台灣 匯出累積投資金額	被投資公司本期 損益	本公司直接 或間接 投資之持 股比例	本期認列投資 損益 (註2(2)B)	期末投資帳面價 值	截至本期 止已匯回 台灣之投 資收益
					匯出	收回						
蘇州昶興科技有 限公司(註4)	汽車、特種車用 產品及精密沖壓 件零件，及其他 交通器材之產銷 業務	391,965	註1、(2) 透過 SUPERIORITY ENTERPRISE CORP. 轉投資	391,965	-	-	391,965	(50,961)	100%	(50,961)	318,987	-

本期期末累計自 台灣匯出赴大陸 地區投資金額	經濟部投審會核 准投資金額	依經濟部投審會規定赴大陸地區 投資限額
391,965	395,904	1,306,490

註1：投資方式區分為下列三種，標示種類別即可：

- (1)直接赴大陸地區從事投資。
- (2)透過第三地區公司再投資大陸(請註明該第三地區之投資公司)。
- (3)其他方式。

註2、本期認列投資損益欄中：

- (1)若屬籌備中，尚無投資損益者，應予註明。
- (2)投資損益認列基礎分為下列三種，應予註明。
 - A. 經與中華民國會計師事務所所有合作關係之國際性會計師事務所查核簽證之財務報表
 - B. 經台灣母公司簽證會計師查核簽證之財務報表。
 - C. 其他。

註3：本表相關數字應以新臺幣列示。

六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，應列明其對本公司財務狀況之影響：無。

柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項

一、財務狀況

(一)、最近兩年度資產、負債及權益發生重大變動之主要原因及其影響：

單位：新台幣仟元

項目	年度	107年度	108年度	差異	
				增減金額	%
流動資產		1,628,726	1,641,774	13,048	0.80%
不動產、廠房及設備		1,107,024	1,006,817	(100,207)	-9.05%
無形資產		22,205	19,591	(2,614)	-11.77%
其他資產		149,175	173,389	24,214	16.23%
資產總額		2,907,130	2,841,571	(65,559)	-2.26%
流動負債		374,938	351,344	(23,594)	-6.29%
非流動負債		29,931	32,900	2,969	9.92%
負債總額		404,869	384,244	(20,625)	-5.09%
股本		756,617	756,617	0	0.00%
資本公積		173,500	173,500	0	0.00%
保留盈餘		1,358,008	1,328,887	(29,121)	-2.14%
國外營運機構財務報表換算之兌換差額		(60,386)	(81,520)	(21,134)	35.00%
非控制權益		274,522	279,843	5,321	1.94%
股東權益總額		2,502,261	2,457,327	(44,934)	-1.80%

重大變動項目分析：

1. 無形資產減少：主要因電腦軟體淨額因攤提費用減少所致。
2. 其他資產增加：主要因IFRS 16租賃自108年1月導入原長期預付租金減少37,579仟元而使用權資產增加帳列50,811仟元、預付設備款108年較107年增加14,631仟元所致。
3. 國外營運機構財務報表換算之兌換差額損失增加：係因108年越南及大陸投資子公司之財務報表換算為台幣因台幣升值產生之兌換差額所致。

註：其他項目增減變動未達10%以上或變動金額未達1,000仟元以上，故不予分析。

(二)、影響重大者應說明未來因應計畫：對財務狀況無顯著影響，故不適用。

二、財務績效

(一)、最近兩年度合併營業收入、營業利益及稅前淨利重大變動之主要原因及其影響：

單位：新台幣仟元

項目	年度	107年度	108年度	差異	
				增減金額	%
營業收入淨額		2,886,839	2,342,201	(544,638)	-18.87%
營業毛利		474,848	362,183	(112,665)	-23.73%
營業費用		295,130	213,761	(81,369)	-27.57%
營業利益		179,718	148,422	(31,296)	-17.41%
營業外收入及支出		25,650	32,389	6,739	26.27%
稅前淨利		205,368	180,811	(24,557)	-11.96%
所得稅費用		52,172	60,892	8,720	16.71%
本期淨利		153,196	119,919	(33,277)	-21.72%
本期其他綜合損益 (稅後淨額)		5,235	(24,962)	(30,197)	-576.83%
本期綜合損益總額		158,431	94,957	(63,474)	-40.06%
本年度歸屬予母公司 業主淨利		97,192	55,371	(41,821)	-43.03%
本年度歸屬予母公司 業主綜合損益		99,038	36,755	(62,283)	-62.89%

增減比例變動說明：

- 營業收入減少：因營收淨額因美國訂單減少及大陸汽車市場衰退所致。
- 營業毛利減少：因營收淨額較前期衰退18.87%，固定費用分攤增加所致。
- 營業費用減少：因108年較107年減少提列呆帳損失53,069仟元，因訂單減少致出口費用及運費等減少約26,000仟元，其他因獲利減少致年終獎金、董監事酬勞等減少約2,500仟元所致。
- 營業利益減少：因前述營業毛利減少較營業費用減少金額大而減少。
- 營業外收入及支出增加：主要因本期利息收入、其他收入淨額、租金收入及處分投資性不動產利益較前期增加6,913仟元、8,484仟元、729仟元及25,013仟元，兌換損益淨額及處分不動產廠房及設備損益淨額較前期減少21,049仟元及4,198仟元，利息費用及減損損失較前期增加506仟元及8,647仟元。
- 稅前淨利減少：因營業利益較前期減少所致。
- 所得稅費用增加：主要台灣因稅前淨利減少致所得稅費用較前期減少9,720仟元，而越南子公司因獲利增加致所得稅較前期增加18,840仟元。
- 本期淨利減少：因稅前淨利減少因而減少。
- 本期其他綜合損益(稅後淨額)減少：因108年越南及大陸投資子公司之財務報表換算為台幣因台幣升值產生之兌換差額損失增加所致。
- 本期綜合損益總額減少：

因本期淨利及本期其他綜合損益(稅後淨額)減少金額所致。
- 本年度歸屬予母公司業主淨利減少：因營收淨額較前期衰退18.87%致本期淨利減少。
- 本年度歸屬予母公司業主綜合損益減少：

本年度歸屬予母公司業主淨利及本期其他綜合損益(稅後淨額)減少所致。

註：其他項目增減變動未達10%以上或變動金額未達1,000仟元以上，故不予分析。

(二)、預期未來一年銷售數量：

請參閱第 5 頁之“109 年預期銷售數量及其依據”。

(三)、對公司未來財務業務之可能影響及因應計畫：108 年營收因美國訂單及大陸汽車市場衰退致較 107 年衰退 18.87%，毛利因而衰退 112,665 仟元，雖然營業費用較前期減少 81,369 仟元，因毛利衰退致營業利益減少 31,296 仟元(-17.41%)，因自有資金充足對財務面無重大影響，在業務推展方面則持續透過增加開發及技術資本支出及尋求中鋼等多方合作技術資源，以提高產品及製程的自主開發的能力，並後續仍持續推展 TPS、TPM 及專案改善使成本降低，提供業務拓展之能量及增加未來營收成長的動能。

三、合併現金流量

(一)、最近年度現金流動變動分析

項目 \ 年度	107 年 12 月 31 日	108 年 12 月 31 日	增減比例
現金流量比例	105.04%	87.51%	-17.53%
現金流量允當比例	169.31%	161.24%	-8.07%
現金再投資比例	4.34%	3.82%	-0.52%

增減比例變動說明分析：

1. 本期現金流量比率減少：係營業活動淨現金流入較前期減少金額大於流動負債減少金額所致。
2. 本期現金流量允當比例減少：係營業活動淨現金流入較前期減少金額大於分母各項合計減少金額所致。
3. 本期現金再投資比率減少：營業活動淨現金流量 108 年較 107 年減少，分母各項合計金額增加 37,215 仟元所致。

單位：新台幣仟元

108 年期 初現金餘 額(A)	全年來自營業 活動淨現金流 量(B)	其他全年現金 流出量(C)	現金剩餘(不足) 數額 (D)=(A)+(B)-(C)	現金不足額之 補救措施	
				投資計劃	理財計劃
398,103	307,451	242,714	462,840	0	0

1. 108 年現金流量變動情形分析：

- (1)營業活動：108 年度合併營運績效，產生營業活動淨現金流入 307,451 元。
- (2)投資活動：108 年度合併增置設備等淨流出 85,092 仟元。
- (3)籌資活動：108 年度合併主要係發放現金股利等支出 147,272 仟元。
- (4)匯率影響：108 年度合併淨額為減少 10,350 仟元。

2. 流動性不足之改善計畫：108 年度主要因稅前淨利 180,811 仟元較前期減少 24,557 仟元、存貨減少 79,259 仟元、應收帳款減少 21,840 仟元等致與營業活動相關之資產之淨變動增加資金 88,848 仟元，與營業活動相關之負債之淨變動因應付帳款及其他應付款項減少致資金減少 14,171 仟元等，致合併報表之營業活動淨現金流入 307,451 仟元，較前期流入金額減少 86,401 仟元；投資活動之資本支出較前期增加流出 1,379 仟元，處分不動產、廠房及設備/投資性不動產增加 39,617 仟元、3 個月以上定存較前期減少流出 87,117 仟元等，致合併報表之投資活動之現金流量流出 85,092 仟元，較前期流出金額減少 127,096 仟元；籌資活動主要因本期發放股利金額 139,764 仟元較前期減少 65,518 仟元致本期之流出金額 147,272 仟元較前期減少 60,566 仟元，整體現金流量本期現金及約當現金較前期異動增加 64,737 仟元，期末自有資金 462,840 仟元仍充足，加上依財務分析合併流動負債比從 103 年~108 年持續減少從 27.56%、21.52%、18.27%、17.17%、12.90%到 12.37%，財務結構穩健，故無流動性不足情形。

(二)、未來一年現金流動性分析

單位：新台幣仟元

109 年期初 現金餘額(A)	預計全年來自 營業活動淨現 金流量(B)	其他全年現金 流出量(C)	現金剩餘(不足) 數額 (D)=(A)+(B)-(C)	現金不足額之 補救措施	
				投資計劃	理財計劃
462,840	406,244	236,333	632,751	0	0
<p>1. 未來一年現金流量變動情形分析：</p> <p>(1)營業活動：預計 109 年度營運績效，產生營業活動淨現金流入約 406,244 仟元。</p> <p>(2)投資活動：預計未來一年增置設備等所需約 123,043 仟元。</p> <p>(3)籌資活動：預計發放現金股利等支出約 110,731 仟元、因增加短期借款等約計 0 仟元及非控制權益變動減少 10,175 仟元，合計融資活動淨支出 100,556 仟元。</p> <p>(4)匯率影響：預估 109 年度合併淨額為減少 12,734 仟元。</p> <p>2. 預計現金不足額之補救措施及流動性分析：</p> <p>本公司依財務分析合併流動負債比從 103 年~108 年持續減少從 27.56%、21.52%、18.27%、17.17%、12.90%到 12.37%，財務結構穩健，109 年度預算持續以營業活動之淨現金流入支應投資及籌資活動，致影響期初及期末現金餘額 108 年期末現金 462,840 仟元，109 年預估現金餘額為 632,751 仟元，自有資金充足，因此無對於營運狀況現金及流動性不足需要補救措施情況。</p>					

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響

(一)、最近二年之資本支出：

單位：新台幣仟元

計劃 項目	實際或預 期之資金 來源	實際或預 期完成 日期	所需資金總額	實際資金運用情形	
				107 年度	108 年度
製造流程 改善增購機 器設備及 週邊設備、 擴建廠房	現增款、 自有資金 及借款	108.1~ 109.12	177,524	56,333	57,712

(二)、重大資本支出對財務業務之影響：

1. 增購原委外生產之部份製程設備，移轉內作以掌控產品品質及縮短製程時間並降低成本，以產品提高效率及良率以增加客戶滿意度。
2. 因應客戶訂單需求增購新產線設備，提升營收成長，提高獲利金額。製造流程改善增購機器設備及週邊設備，提高生產效能降低成本並提升技術力。
3. 增加購置開發新模具精密設備及產品精密量測設備，以提升開發新產品技術及效能，增加公司競爭優勢。

五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來

一年投資計畫

單位：新台幣仟元

項目	說明	原始投資金額	政策	獲利或虧損之主要原因	改善計畫	未來一年投資計畫
Propitious International Inc.		347,044	控股公司—轉投資 GSK VIETNAM CO., LTD. 在越南製造、加工、生產各式汽、機車精密沖壓零件、座椅及內裝件等。	以生產越南市場之汽機車沖壓零組件，隨越南市場需求，因此 108 年獲利 NTD145,651 仟元。	加速開發件之機車市場客戶提高佔有率，積極開發汽機車座墊零組件當地化客戶，另積極開發東南亞市場之 DISK 等沖壓件，以擴大整體營收及獲利。	進行汽機車座椅及 DISK 瓶頸工程及週邊設備投資，預計 NTD 24,395 仟元，以因應越南當地汽機車市場及東南亞國家訂單需求。
SUPERIORITY ENTERPRISE CORP.		391,965	控股公司—轉投資大陸蘇州昶興科技有限公司，在大陸製造、加工、生產各式汽、機車精密沖壓零件等。	以生產大陸市場之汽車沖壓零組件為主，108 年因新量產產品銷售狀況不佳、新開發件驗證時程延後影響量產時程，加上從中美貿易談判影響大陸汽車銷售量，致 108 年虧損 NTD50,961 仟元。	1. 加速汽車零組件開發件之驗證時程，進而量產時程加速，以擴大營收及獲利規模。 2. 進行內部人員組織整編、閒置廠房及設備出租或出售等減少固定費用。	蘇州昶興科技公司新生產線設置預計資本支出 NTD2,833 仟元，以因應新開發件生產所需。

六、最近年度及截至年報刊印日止之風險事項分析評估

(一)、本公司各項風險管理之組織與運作

項次	重要風險項目	風險管理權責單位 (第一機制)	風險審議及控管機制 (第二機制)	風險決策與監督 (第三機制)
1	公司整體策略地圖、目標之評估及控管	一級主管	經營檢討會議	※因應及處理最高決策機構：董事會 ※負責風險事項之監控及追蹤單位：稽核室
2	市場風險 (1). 新客戶開發市場競爭行動 (2). 接單及應收帳款流程風險管理 (3). 客戶之信用風險評估及控管	業務部	經營檢討會議	
3	產能風險 製程各項延遲(如設備故障、人力不足、天然災害、水電資源中斷、供應商延誤等)造成客戶生產線斷線風險	製造部 協辦單位： 技術部 業務部 管理部	經營檢討會議	
4	新產品開發風險 (1). 新產品開發時程延遲風險 (2). 新產品屬安全部品之安全性風險測試及控管	研發部 品保部	開發會議 經營檢討會議	
5	資訊風險 資訊系統運作異常風險評估及控管	總經理室	經營檢討會議	
6	訴訟及非訴訟事項處理、政令及法規遵循控管	管理部	經營檢討會議 董事會	
7	投資、轉投資及購併之風險及效益評估及控管	總經理室 管理部	經營檢討會議 董事會	
8	財務風險、流動性風險、資金貸與、背書保證、金融商品交易及預算編製達成等之評估及控管	預算委員會 管理部	經營檢討會議 董事會	
9	環境、安全衛生及氣候變遷之風險評估及控管	安管室 環安系統委員會	經營檢討會議 安全衛生委員會	
10	員工行為管理	各級主管及 管理部	人事評議委員會	
11	董事會及股東會議事等相關事務管理	管理部	董事會	

(二)、利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：

1. 對公司損益之影響

項目	108年度 (新台幣仟元)	佔營收比率 (%)	佔稅前淨利比率 (%)
利息收(支)淨額	21,976	0.94%	12.15%
兌換(損)益淨額	-9,346	-0.40%	-5.17%

(1)利率變動

本公司之利率風險主要來自為支應營運活動所產生之短期負債、長期資本支出所產生的長期負債之浮動利率借款，惟本公司民國108年度及107年度之短期借款大部份為固定利率，故無重大利率變動之現金流量風險。

未來因應對策：為降低利率風險，公司主要以營運資金收入即時償還長期及短期借款。在有短期資金時，公司主要投資於高流動性之短期票券及定期存款，以保障本金安全及維持流動性。加上國內外利率仍維持低檔，預估未來一年利率波動如上表對本公司影響不大。

(2). 在匯率方面

本公司匯率風險主要與營業活動(收入或費用所使用之貨幣與合併公司功能性貨幣不同時)及國外營運機構淨投資有關。在台灣公司營收超過50%來自美元、歐元等外幣；原材料(鋼材)成本約25%係以美金支付、大型設備係以美金、日圓及歐元支付。大陸子公司以收人民幣；而越南子公司以收款越盾及部份原材料進口以美金支付。因此應收外幣項目與應付外幣項目有部份相同，有若干部位會產生自然避險；國外營運機構淨投資部份則未對其進行避險。未來因應對策：本公司大陸及越南子公司之兌換損益金額影響度較小，隨時注意越盾及人民幣匯率，減少購買美金成本。台灣公司隨時注意匯率波動情形外，增減進口鋼材之外幣短期借款額度使用，做為外匯避險工具，與波動影響較大客戶協商隨匯率變動幅度調整價格機制，另進行遠期外匯合約等避險工具評估作業中。

(3). 在通貨膨脹方面

本公司台灣銷售市場分散北美、歐洲、亞洲及台灣市場，採購成本中約25%國外採購，國內含原物料及人工等約佔75%；依主計總處資料顯示國內108年經濟成長率為2.71%，109年4月中華經濟研究院預估109年經濟成長率約1.03%；大陸子公司主要以銷售當地之汽車零組件，據中國官方公佈108年GDP經濟成長率6.10%，109年5月前世界銀行(World Bank)專家林毅夫表示，如果中國下半年取得10%的經濟成長，109年經濟成長率將為3%；越南子公司地區，主要銷售當地之汽機車零組件，據越南官方公佈108年GDP經濟成長率約為7.02%，109年3月亞洲發展銀行預計109年越南經濟成長率約為4.8%，109年4月渣打銀行預估越南109年經濟成長將降至3.3%；因Covid-19疫情影響，IMF預測全年世界經濟-3%，在

全球經濟衰退風險加大背景下，經濟緊縮下尚無通貨膨脹風險。本公司主要因主材料進口採購，以人工成本及當地採購原材料較受影響，以前述之狀況尚未出現影響公司營運及發展之重大情形。未來因應對策：未來本公司會隨時注意通貨膨脹變化情形，調整當地原物料的採購庫存，並配合改善提案的推行降低成本及增加效率效益等。

(三)、從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：

1. 本公司無從事高風險、高槓桿投資及衍生性商品等交易，未來相關政策執行均會審慎評估，並依本公司現有之相關規定為依據辦理。
2. 本公司之背書保證、資金貸與他人均為對直接或間接投資 50%以上之子公司作融資或融資性質的背書保證，相關作業均依已制定『資金貸與及背書保證處理程』處理，以控管風險確保公司最大利益。其相關資訊如下：

(1). 資金貸與他人情形：

最近年度至年報刊印日期止本公司並無資金貸與他人情形。

(2). 背書保證情形：

108年12月31日止

單位:新台幣仟元

背書保證對象		對單一企業背書保證之限額	本期最高背書保證餘額	期末背書保證餘額	實際動支金額	以財產擔保之背書保證金額	累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率	背書保證最高限額
公司名稱	與本公司之關係							
蘇州昶興科技有限公司	2. 公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之公司。	378,309	62,780	59,960	0	0	2.75%	378,309

109年04月30日止

單位:新台幣仟元

背書保證對象		對單一企業背書保證之限額	本期最高背書保證餘額	期末背書保證餘額	實際動支金額	以財產擔保之背書保證金額	累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率	背書保證最高限額
公司名稱	與本公司之關係							
蘇州昶興科技有限公司	2. 公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之公司。	378,309	60,500	59,480	0	0	2.71%	378,309

3. 獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：不適用。

(四)、未來研發計畫及預計投入之研發費用：

1. 未來研究計畫詳第 88 頁營運概況中“計劃開發之新產品”。
2. 預計投入之研發費用：預計 109 度投入產品研發費用 46,587 仟元佔營收比率 1.78%。

(五)、國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：

本公司最近年度及截至年報刊印日止並未受到國內外重要政策及法律變動，而有影響公司財務及業務之情事。

本公司對於影響公司財務業務之國內外重要政策及法律變動均隨時注意中，最近年度及截至年報刊印日止之政策及法律變動對公司財務業務未有重大影響。

(六)、科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施：

本公司持續注意蒐集與分析與本公司產品相關之汽機車零組件之市場與技術發展變化，以降低科技改變所帶來的影響，同時也積極投入開發新產品與透過 TPS 及 TPM 改善活動的推展、製程自動化的改善，確保營收及獲利穩定。

最近年度及截至年報刊印日止科技改變及產業變化對本公司財務業務未造成重大影響。

(七)、企業形象改變對企業危險管理之影響及因應措施：

本公司一向秉持專業和誠信的經營原則，重視企業形象和風險控管，截至目前為止，並無任何對本公司不良形象之相關報導。

(八)、進行併購之預期效益、可能風險及因應措施：

本公司目前營運狀況良好且獲利情形正常，未有進行併購之計劃。

(九)、擴充廠房之預期效益、可能風險及因應措施：

本公司為控管縮短製程時程及提升產品品質，目前於台灣完成擴建廠房，新產線將部份委外製程轉內製程佈線試車中，以提升客戶滿意度，因只是局部擴廠增加之資本支出金額在自有營運資金尚可支應，故對本公司無重大影響。

本公司將持續關注未來客戶需求，以評估擴充產能效益及減少成本，而截至年報刊印日止，本公司的產能擴充尚符合本公司預期。

(十)、進貨或銷貨集中所面臨之風險及因應措施：

1. 進貨：本公司主要原料採購透過國內多家廠商間接向中鋼購料，國外採購則向日商2家公司及歐洲1家公司之進貨，另大陸及越南子公司另向當地鋼材廠或代理商購買部份鋼材，本公司與主要原料供應商間皆維持長久良好之合作關係，並適度分散進貨來源，以降低主要原物料短缺之風險。本公司之進貨情形尚屬穩定，108年度只有一家超過10%以上，因前三大供應商約佔進貨總金額的26.69%，故進貨供應上應無進貨過度集中之風險。

2. 銷貨：就銷貨集中情形而言，108年度超過10%以上有三家客戶各約佔23.76%、12.42%、12.37%，共計48.55%，前三大客戶為汽機車供應鏈中長期配合先期產品開發作業，維持良好的合作模式，加上本公司積極開發各項新產品，未來將持續拓展其他客戶，應無銷貨過度集中之風險。

(十一)、董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響、風險及因應措施：

本公司截至印刊日止並無董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權大量移轉或更換之情事，因此未對公司造成影響或風險。

(十二)、經營權之改變對公司之影響、風險及因應措施：

本公司截至印刊日止並無經營權改變之情事，因此未對公司造成影響或風險。

(十三)、訴訟或非訴訟事件，應列明公司及公司董事、監察人、總經理、實質負

責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司已判決確定或尚在繫屬中之重大訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及截至年報刊印日止之處理情形：

1. 本公司截至印刊日止除下列進行中與Fisher集團的民事訴訟事件外，並無其他重大訴訟、非訴訟或行政爭訟事件足以造成影響股東權益或證券價格。

(1). 108/04/16 接獲美國密西根東區聯邦地區法院民事訴訟函，美國客戶Fisher & Company Inc.，提出之民事訴訟主張本公司供應產品品質不良致生損失，已逕就其應付本公司之貨款扣款美金1,115,179元，並請求法院確認判決原告對本公司的欠款金額僅以其供貨條件條款之終止條款所載數額為限。

有關Fisher & Company Inc.，扣款金額，本公司已於107年度財務報告提列適當備抵呆帳損失準備，故本件對本公司財務業務目前無重大影響。

本公司已委託律師處理本案進行中，以維護公司及股東之權益。

(2). 本公司為維護公司及股東之權益於108/05/14委任律師在智慧財產法院遞狀對美商Fisher & Company Inc.、Fisher Dynamics及中國商飛適動力汽車座椅零件(上海)有限公司提起民事訴訟案，提告美商Fisher & Company Inc.及Fisher Dynamics以不當方式取得本公司製造營業秘密，並由被告中國商飛適動力汽車座椅零件(上海)有限公司非法使用，本公司因被告之侵害營業秘密、不公平競爭等事件，提出民事訴訟要求被告返還其所受之利益，給付利息並負擔訴訟費用。本件法院收件審理中，目前對本公司財務業務無重大影響。

(3). 本公司為維護公司及股東之權益於108/05/14委任律師在臺灣彰化地方法院民事庭遞狀對美商Fisher & Company Inc.、Fisher Dynamics及中國商飛適動力汽車座椅零件(上海)有限公司提起民事訴訟案，提告美商Fisher & Company Inc.及Fisher Dynamics以不當方式取得本公司製造技術轉給中國商飛適動力汽車座椅零件(上海)有限公司，本公司因被告之侵權行為、不當得利等事件，提出民事訴訟要求被告給付損害賠償金、利息，並負擔訴訟費用。本件法院收件審理中，目前對本公司財務業務無重大影響。

2. 本公司董事、監察人、總經理、實質負責人、持股比例達百分之十以上之大股東及從屬公司，截至印刊日止無重大訴訟、非訴訟或行政爭訟事件足以造成影響股東權益或證券價格。

(十四)、其他重要風險及因應措施：

1. 資安風險評估分析之說明及因應措施

(1). 本公司訂定「資訊作業管理辦法」、「可攜式儲存媒體管理辦法」、「電子郵件作業」等相關作業標準，包括如：應用系統開發與維護資料存取、備份機制、病毒與網路入侵防護、機房設置不斷電系

統、門禁系統、攜帶式硬碟及隨身碟管理、電子郵件使用權限管理等。依據公司標準採取管制措施，並落實權限控管，以確保資訊安全的活動及服務。

- (2). 本公司成立有風險管理委員會，每年定期進行風險評估，107年8月因應資訊系統設備可能故障或遭受入侵影響製造營運及會計等，因應措施也會增加額外成本，由資訊部門安排資訊設備預前檢修保養管理計畫，並訂定管理目標：提升資訊管理服務率(MTTR)，管理目標於每月定期之主管經營會報進行績效檢討管控。
- (3). 即使本公司已建立上述管理作業流程、與許多資安防護措施，但無法保證其控管或維持公司製造營運及會計等重要企業功能之電腦系統能完全避免來自任何第三方癱瘓系統的網路攻擊。本公司將透過持續檢視和評估資訊相關的作業標準，以確保其適當性和有效性；透過內部之個人資料保護訓練宣導：教育使用者不開啟來路不明檔案、不隨意安裝不明程式、勿任意連結網站；每年至少一次進行模擬資訊系統遭受入侵災害復原演練，並進行演練結果檢討，必要時檢討修訂原管理作業流程及增加必要設施，以降低可能發生不法入侵資訊系統的風險。
- (4). 本公司截至印刊日止並無重大資安風險發生之情形。

七、其他重要事項：無。

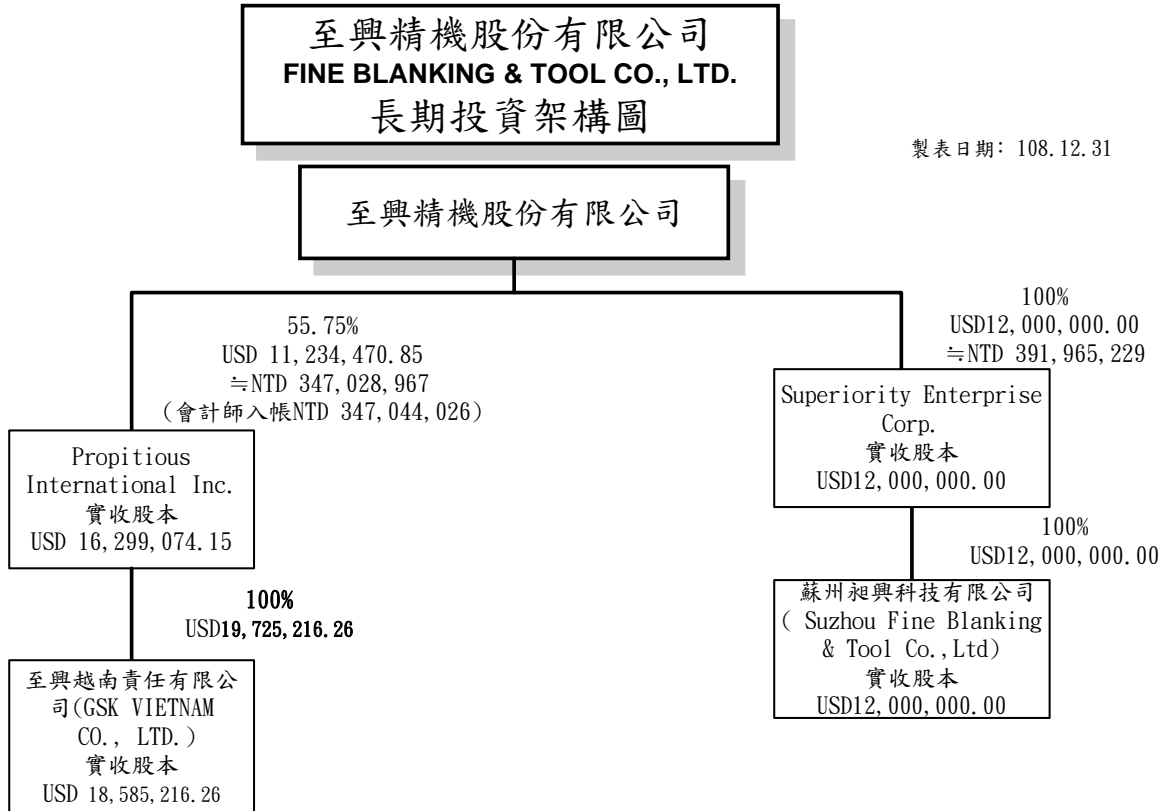
捌、特別記載事項

一、關係企業相關資料

民國108年度關係企業合併營業報告書

(一)、關係企業組織概況

1. 關係企業組織圖：



2. 推定有控制與從屬關係公司：無。

3. 直接由本公司控制人事、財務或業務經營之從屬公司：無。

(二)、各關係企業基本資料

企業名稱	設立日期	地址	實收資本額	主要營業或生產項目
Propitious International Inc.	95.06.07	P.O BOX 933, 2nd Floor, Abbott Building, Road Town, Tortola, British Virgin Islands.	美金 16,299,074.15元	轉投資業務
GSK VIETNAM CO., LTD. (至興越南責任有限公司)	93.12.20	Lot 4A - Road 5, Song May Industrial Zone, TrangBom District, Dong Nai Province, Vietnam.	美金 18,585,216.26元	1. 製造、加工、生產各式汽、機車、特種車用產品及精密沖壓零件。 2. 生產汽、機車座墊、機車襯墊、空氣濾清器，機車與汽車用之橡膠、塑膠產品；機車裝罐潤滑油；機車和汽車煞車線，速度計程表控制線，汽化器節流針與節流針控制線之產品；汽車方向盤，安全帶與防曬板。
SUPERIORITY ENTERPRISE CORP	95.05.16	Sea Meadow House, Blackburne Highway, (P.O. Box 116) Road Town, Tortola, British Virgin Islands	美金1,200萬元	轉投資及進出口業務
蘇州昶興科技有限公司	95.08.04	江蘇省蘇州高新區鴻禧路46號	美金1,200萬元	汽車、特種車用產品及精密沖壓件零件，及其他交通器材之產銷業務

(三)、推定為有控制與從屬關係者其相同股東資料：無。

(四)、整體關係企業經營業務所涵蓋之行業：

1. 本公司及本公司之關係企業所經營之業務主要包括汽、機車、特種車用品、精密沖壓零件、座椅之製造、加工、買賣、進出口。
2. 有關前項產品之設備、模治具之製造及買賣業務及進出口業務。

(五)、各關係企業董事、監察人及總經理資料

企業名稱	職稱(註1)	姓名或代表人	持有股份(註2)(註3)	
			持股/出資比例	股數/出資金額
SUPERIORITY ENTERPRISE CORP (※本公司100%投資之子公司，右列董事均為本公司指派)	執行董事	吳宗明	100%	48,000 股/ USD12,000,000
	董事	謝錦助		
	董事	劉美娘		
	合計	共 3 人	100%	48,000 股/ USD12,000,000
蘇州昶興科技有限公司(※本公司透過 SUPERIORITY ENTERPRISE CORP 100%轉投資公司，右列董事、監事均為本公司指派)	法定代表人 董事長	吳宗明	100%	USD12,000,000
	董事	謝錦助		
	董事	林大宇		
	董事	楊銘偉		
	監事	吳炅尚		
合計	共 5 人	100%	USD12,000,000	
PROFITIOUS INTERNATIONAL INC.	執行董事	至興精機 代表人： 吳宗明	55.75%	22,717 股/ USD9,086,733.84 (本公司實際出資額 USD11,234,470.85)
	董事	GREAT RIVER INDUSTRIAL LIMITED 代表人： 楊紳騰	2.48%	1,011 股/ USD404,684.63
	董事	全興投資 代表人： 施閔森	33.80%	13,772 股/ USD5,508,619.47
	董事	全興興業 代表人： 鄭鴻文	7.97%	3,248 股/ USD1,299,036.21
	合計	共 4 人	100%	40,748 股/ USD16,299,074.15
GSK VIETNAM CO., LTD. (至興越南責任有限公司) (※PROFITIOUS INTERNATIONAL INC. 100%轉投資公司，右列董事、監察人均為 PROFITIOUS INTERNATIONAL INC. 指派)	董事長	楊紳騰	100%	USD18,585,216.26
	董事	吳宗明		
	董事兼 總經理	楊銘偉		
	董事	李仲武		
	董事	鄭鴻文		
	監察人	劉美娘		
合計	共 6 人	100%	USD18,585,216.26	

註1：關係企業如為外國公司，列其職位相當者。

註2：被投資公司如為股份有限公司者係填寫持股比例及股數，其他係填寫出資比例及出資金額。

(六)、關係企業營運概況

1. 各關係企業之財務狀況及經營結果：

單位：除每股盈新台幣元餘外，其餘新台幣仟元

企業名稱	資本額 (註1)	資產 總值 (註2)	負債 總額 (註2)	淨值	營業 收入 (註2)	營業 利益 (損失) (註2)	本期 損益 (稅後) (註2)	每股盈餘 (虧)(新台 幣元) (稅後) (註2)
SUPERIORITY ENTERPRISE CORP	391,965	318,999	0	318,999	0	0	(50,961)	(1,062)
蘇州昶興科 技有限公司	391,965	361,893	42,906	318,987	118,259	(49,805)	(50,961)	註3
PROFITIOUS INTERNATION AL INC.	496,138	638,661	6,846	631,815	0	(8,886)	145,651	3,574
GSK VIETNAM CO., LTD. (至興越南責 任有限公司)	568,588	725,950	122,984	602,966	994,955	149,616	145,547	註3

註1：關係企業為外國公司者，其資本額係以歷史匯率換算為新台幣列示。

註2：關係企業為外國公司者，其資產總額及負債總額係以報告日之匯率換算為新台幣列示：美金(USD)1元 = 新台幣 29.98元，人民幣(CNY)1元 = 新台幣4.2975元，越盾(VND)1元 = 新台幣0.00128891(負債類)及0.00129812(資產類)；其營業收入、營業利益及本期損益係以當年度之年平均匯率換算為新台幣列示：(USD)1元 = 新台幣30.911元，人民幣(CNY)1元 = 新台幣4.4808元，越盾(VND)1元 = 新台幣0.00133076。

註3：未發行股票，不適用。

(七)、關係企業合併財務報表：

本公司民國一〇八年度(自一〇八年一月一日至十二月三十一日止)依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」規定，應納入編製關係企業合併財務報告之公司與依國際財務報導準則第10號應納入編製母子公司合併財務報告之公司均相同，且關係企業合併財務報告所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報告中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報告。

(八)、關係企業關係報告書：無。

二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形：無。

三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形：

無。

四、其他必要補充說明事項：本公司之上櫃承諾事項無未完成事項。

玖、最近年度及截至年報刊印日止，如發生「證券交易法」第三十六條第二項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項，應逐項載明：

本公司最近年度及截至年度刊印日止，並未發生證券交易法第三十六條第二項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項。

拾、其他揭露事項

一、資產負債評價科目提列方式的評估依據及基礎

(一)、備抵呆帳之評估依據、基礎：

應收帳款之減損評估採用預期信用損失認列備抵損失，於每季資產負債表日評估信用風險是否有顯著增加，以適用 12 個月之預期信用損失或存續期間之預期信用損失。

107 年 1 月起以前一年度 12 個月應收帳款統計帳齡及移轉狀況，計算歷史平均信用損失率再加上標準差，作為存續期間預期信用損失率，再與各期末之應收帳款進行準備矩陣方式計算並認列備抵存續預期信用損失金額。

本公司民國 108 年 12 月 31 日已針對所有應收帳款採用如前述之簡化作法估計預期信用損失，亦即使用存續期間預期信用損失衡量。

(二)、備抵存貨評價損失之評估依據、基礎：

1. 備抵存貨呆滯損失提列政策

本公司存貨係採用永續盤存制，以取得成本為入帳基礎，成本結轉採用加權平均法計價，每季期末備抵存貨呆滯損失係依存貨庫齡呆滯情形提列，成品部分：一年以上呆滯及不良品以其金額提列 100%，6-12 月以其金額提列 30%；原料部分：一年以上呆滯之鋼板、素材以其金額提列 55%，其他原料存貨呆滯、不良品以其金額提列 100%，前述呆滯係以超過庫齡一年以上且成品未銷售或原料因機種未產製、未領用不再投入生產為依據。

2. 備抵存貨跌價損失提列政策

每季期末除就前項備抵存貨呆滯損失提列外，存貨以成本與淨變現價值孰低計價，比較成本與淨變現價值係以個別項目為基礎，淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除至完工尚需投入之成本及銷售費用後之餘額。

3. 備抵存貨呆滯損失及備抵存貨跌價損失每季重新評估時，與前期差異金額列入當年度銷貨成本之加減項。

(三)、金融資產備抵之評估依據、基礎：

本公司之金融資產分類為：按攤銷後成本衡量之金融資產、透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產、透過損益按公允價值衡量之金融資產。

本公司僅於改變管理金融資產之經營模式時，始依規定重分類所有受影響之金融資產。

相關之會計政策請參閱詳第 140 頁~第 144 頁之 108 年合併財務報表之附註四、重大會計政策之彙總說明 7. 金融工具(1) 金融資產之說明。

本公司目前之金融資產屬按攤銷後成本衡量之金融資產，有現金及約當現金、原始產生應收帳款及其他流動資產等，如前述方法及假設，本公司財報揭露有金融工具資訊，除有前述第(一)備抵呆帳之評估提列外，其餘金融資產無備抵之評估損失事項。

二、關鍵績效指標(Key performance Indicator, KPI)

本公司屬汽機車供應鏈之沖壓零組件製造業，下列為影響本公司之重要KPI：

構面	KPI 名稱	108 年預訂目標	108 年實績情形	108 年 KPI 達成率
財務構面	合併營業額	27.7 億元	23.4 億元	84.53%
	合併改善提案效益	82,010 仟元	63,752 仟元	77.74%
顧客服務構面	交期達成率	100%	98%	98%
	退貨不良率	1,000PPM	3,119PPM	0%
內部流程構面	採購交期達成率	100%	100%	100%
	製程不良率	5,000PPM	10,861PPM	0%
學習成長構面	合併教育訓練時數	13,649 小時	14,981 小時	100%
	整合 BI、ERP、HR 等功能	e 化達成率 100%	100%	100%
	知識管理文件	170 件	171 件	100%



至興精機股份有限公司

FINE BLANKING & TOOL CO., LTD.

108 年度 年 報



董事長：吳崇儀

